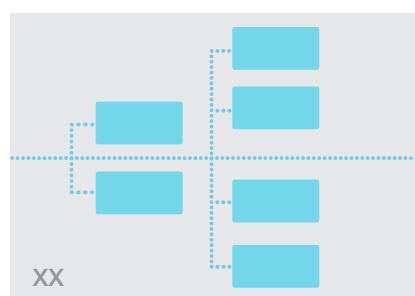
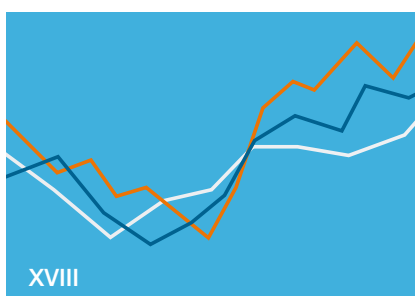


EADS

EN BREF



SOMMAIRE



III Le Groupe EADS

VI Airbus

X Eurocopter

XII Astrium

XIV Cassidian

XVI Autres activités

XVII Les salariés

XVIII L'action EADS

XX L'organigramme d'EADS

LE GROUPE EADS EN 2012

UNE CROISSANCE CONTINUE

EADS est un leader mondial de l'aéronautique, de l'espace, de la défense et des services associés. En 2012, le Groupe, qui comprend Airbus, Astrium, Cassidian et Eurocopter, a affiché un chiffre d'affaires de 56,5 milliards d'euros et un EBIT* de 2,2 milliards d'euros.

Le Groupe EADS		2012	2011	2010
Chiffre d'affaires	M€	56 480	49 128	45 752
R&D autofinancée	M€	3 142	3 152	2 939
Résultat opérationnel EBIT*	M€	2 186	1 696	1 231
Résultat net ¹⁾	M€	1 228	1 033	553
Bénéfice par action ¹⁾	€	1,50	1,27	0,68
Dividende par action	€	0,60 ²⁾	0,45	0,22
Position de trésorerie nette	M€	12 292	11 681	11 918
Prises de commandes ³⁾	M€	102 471	131 027	83 147
Carnet de commandes ³⁾	M€	566 493	540 978	448 493
Effectifs		140 405	133 115	121 691

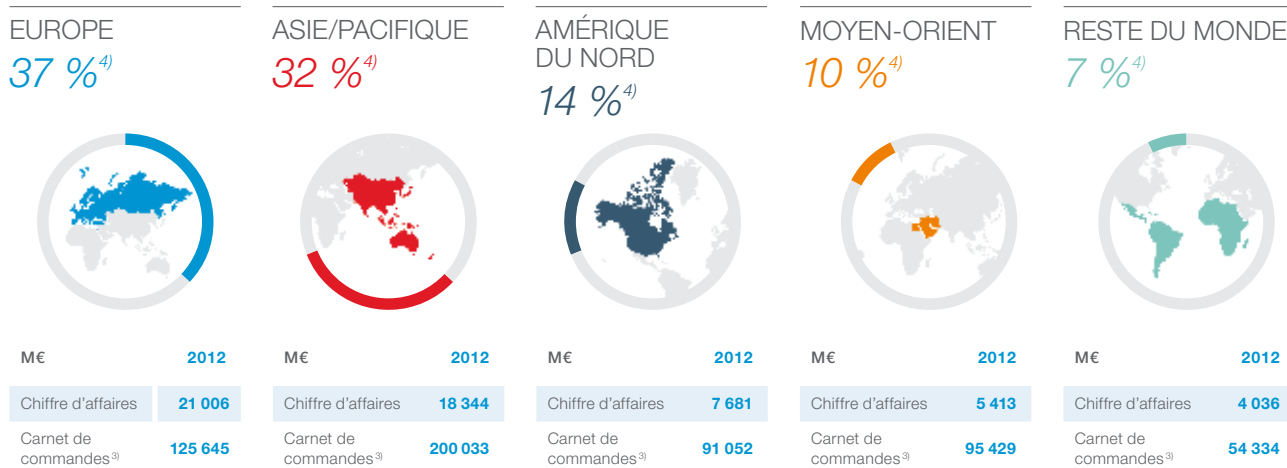
RÉSULTATS 2012

EADS a généré un solide chiffre d'affaires et une forte croissance sous-jacente sur l'exercice 2012 malgré un environnement macro-économique difficile.

CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires du Groupe a augmenté de 15 % à 56,5 milliards d'euros. Cette progression s'explique principalement par la hausse des volumes, par des taux de change pour le dollar américain plus favorables chez Airbus Commercial et par les fortes progressions d'Eurocopter et Astrium.

EADS DANS LE MONDE



* Sauf mention contraire, les chiffres de l'EBIT* indiqués dans le présent rapport s'entendent avant intérêts et impôts, amortissement des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels.

1) EADS continue d'employer le terme « Résultat net ». Celui-ci est identique au bénéfice pour la période imputable aux actionnaires de la société mère, selon les normes IFRS.

2) Résolution soumise à l'Assemblée générale annuelle d'EADS 2013.

3) Les contributions des activités Avions commerciaux aux prises de commandes et au carnet de commandes d'EADS s'entendent sur la base des prix catalogue.

4) En % du chiffre d'affaires du Groupe.

EADS

Airbus a livré un nombre record d'avions commerciaux en 2012 tandis qu'Eurocopter, Astrium et Cassidian ont augmenté le nombre de prises de commandes.

AIRBUS¹⁾

(M€)	2012	2011	Variation
Chiffre d'affaires	38 592	33 103	+ 17 %
R&D autofinancée	2 442	2 482	- 2 %
Résultat opérationnel EBIT*	1 230	584	+ 111 %
Prises de commandes ²⁾	88 142	117 874	- 25 %
Carnet de commandes ²⁾	523 410	495 513	+ 6 %

Le chiffre d'affaires de la Division **AIRBUS** a augmenté de 17 %, à 38,6 milliards d'euros. L'EBIT* consolidé d'Airbus a plus que doublé, à 1,2 milliard d'euros, grâce à une meilleure performance opérationnelle.

Nombre d'avions commerciaux	2012	2011	Variation
Livraisons	588	534	+ 10 %
Carnet de commandes	4 682	4 437	+ 6 %

Le chiffre d'affaires d'**Airbus Commercial** est en hausse, à 36,9 milliards d'euros, grâce à un nombre record de livraisons, dont 30 A380. Avec 833 commandes nettes d'avions en 2012, le carnet de commandes atteint 4 682 appareils.

Nombre d'avions militaires	2012	2011	Variation
Livraisons	29	29	0 %
Carnet de commandes	220	217	+ 1 %

Le chiffre d'affaires d'**Airbus Military** a baissé de 15 % en raison du recul des revenus provenant de l'A400M et des avions ravitailleurs. Le nombre total de livraisons était en ligne avec l'exercice précédent avec 29 appareils, contre 32 commandes d'avions.

EUROCOPTER

(M€)	2012	2011	Variation
Chiffre d'affaires	6 264	5 415	+ 16 %
R&D autofinancée	297	235	+ 26 %
Résultat opérationnel EBIT*	311	259	+ 20 %
Prises de commandes	5 392	4 679	+ 15 %
Carnet de commandes	12 942	13 814	- 6 %

Le chiffre d'affaires d'**EUROCOPTER** a augmenté de 16 % pour atteindre le niveau record de 6,3 milliards d'euros, grâce principalement au renforcement des activités de réparation et de révision et à la consolidation des activités de Vector Aerospace. L'EBIT* a augmenté de 20 %, à 311 millions d'euros.

1) Airbus Commercial et Airbus Military forment la Division Airbus. Les éliminations sont traitées au niveau de la Division.

2) Les contributions des activités Avions commerciaux aux prises de commandes et au carnet de commandes d'EADS s'entendent sur la base des prix catalogue.

A380



EC175 (premier plan) & EC225 (arrière-plan)

Pour plus d'informations, vous pouvez consulter le site www.eads.com



Ariane 5



Eurofighter



ATR 42-500

ASTRIUM

(M€)	2012	2011	Variation
Chiffre d'affaires	5 817	4 964	+ 17 %
R&D autofinancée	128	109	+ 17 %
Résultat opérationnel EBIT*	312	267	+ 17 %
Prises de commandes	3 761	3 514	+ 7 %
Carnet de commandes	12 734	14 666	- 13 %

Le chiffre d'affaires d'**ASTRIUM** a augmenté de 17 %, à 5,8 milliards d'euros, principalement grâce à la croissance des services et à une solide exécution des programmes. L'EBIT* a augmenté de 17 %, à 312 millions d'euros, grâce à une meilleure performance opérationnelle.

CASSIDIAN

(M€)	2012	2011	Variation
Chiffre d'affaires	5 740	5 803	- 1 %
R&D autofinancée	234	275	- 15 %
Résultat opérationnel EBIT*	142	331	- 57 %
Prises de commandes	5 040	4 168	+ 21 %
Carnet de commandes	15 611	15 469	+ 1 %

CASSIDIAN a généré un chiffre d'affaires globalement en ligne avec celui de l'exercice précédent, à 5,7 milliards d'euros. L'EBIT* a chuté à 142 millions d'euros, et 198 millions d'euros de charges ont été comptabilisées au titre de la restructuration et de la réduction des risques du portefeuille d'activités.

AUTRES ACTIVITÉS³⁾

(M€)	2012	2011	Variation
Chiffre d'affaires	1 524	1 252	+ 22 %
R&D autofinancée	12	10	+ 20 %
Résultat opérationnel EBIT*	49	59	- 17 %
Prises de commandes	1 549	2 025	- 24 %
Carnet de commandes	2 908	2 983	- 3 %

Le chiffre d'affaires des **AUTRES ACTIVITÉS** a augmenté de 22 %, à 1,5 milliard d'euros, grâce à la progression des volumes chez EADS North America et à la hausse du nombre de livraisons d'ATR. En raison d'un mix de revenus moins favorable, l'EBIT* a chuté à 49 millions d'euros.

3) Les Autres activités ne constituent pas une Division EADS indépendante.

* Sauf mention contraire, les chiffres de l'EBIT* indiqués dans le présent rapport s'entendent avant intérêts et impôts, amortissement des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels.



Airbus Commercial est un leader sur le marché des avions civils de 100 sièges ou plus. Il offre aux compagnies aériennes une gamme très compétitive d'avions à la pointe de la technologie et à faible consommation de carburant.

FAMILLE A320

La famille monocouloir d'Airbus, avec pour principal modèle l'A320, comprend les dérivés A318, A319 et A321. Avec plus de 5 200 appareils en service et un carnet de commandes de 3 629 avions à fin 2012, la famille A320 connaît un grand succès auprès des compagnies aériennes car elle offre un niveau de confort élevé et des coûts d'exploitation très compétitifs sur les vols court et moyen-courriers. En 2012, 783 commandes brutes ont été enregistrées pour la famille des A320, monocouloirs et le nouveau A320neo (option nouveau moteur), qui se distingue par son éco-efficacité, est resté l'avion commercial le plus vendu de tous les temps. L'association entre un moteur de dernière technologie et de nouvelles extrémités de voilure « Sharklets » permettra à l'A320neo de réaliser des économies de carburant pouvant aller jusqu'à 15 %. Sa mise en service est prévue pour 2015.

FAMILLE A330

Grâce à sa polyvalence, la famille A330 permet d'assurer des liaisons régionales ou des vols long-courriers et elle est donc idéale pour les trajets de point à point. Avec ses cinq variantes (A330-200, A330-300, A330-200F, ACJ330 et A330 MRTT), l'A330 est conçu pour une optimisation du rapport revenus/coûts d'exploitation sur les vols régionaux. Airbus a lancé en 2012 une variante modernisée avec une capacité accrue de poids maximum au décollage. L'A330 a enregistré 80 commandes brutes en 2012, signe de sa compétitivité. Fin 2012, le carnet de commandes comptait 306 appareils.

A350 XWB

La Famille A350 XWB (extra-large) est une toute nouvelle famille d'avions à fuselage large de taille moyenne, prévus pour accueillir entre 270 et 350 passagers (configuration à trois classes). L'A350 XWB repose sur la technologie de l'A380. Son fuselage est plus large que celui de ses concurrents de nouvelle génération et il fait davantage appel aux matériaux composites pour aider les compagnies aériennes à réduire les coûts de carburant et les émissions. Avec son fuselage large, cet appareil offre également aux passagers un confort supplémentaire sur les vols long-courriers. Lancé en 2006, l'avion est passé à la production en série en 2012. Fin 2012, Airbus avait reçu un total de 582 commandes fermes.

A380

L'A380 à double pont est l'avion le plus spacieux et le plus performant au monde actuellement en service. Dans sa sixième année de mise en service commercial, l'avion comprend 525 sièges dans sa configuration de base. Il offre aux passagers un niveau de confort inégalé et aux compagnies aériennes un avantage économique avec une moindre consommation de carburant, des émissions réduites et une diminution du bruit. Airbus a livré 30 A380 au cours de l'exercice 2012. Fin 2012, 97 appareils étaient en service auprès de neuf compagnies aériennes et ils avaient effectué environ 80 000 vols commerciaux. Le carnet de commandes s'élève à 165 appareils fin 2012.

L'ANNÉE 2012

Le 8 juillet

AIRBUS COMMENCE LA FABRICATION DE L'A320neo

Airbus commence l'usinage de la première composante du pylône réacteur de l'A320neo à Toulouse, entamant la production de l'avion civil le plus vendu avant sa mise en service à partir de fin 2015.

Le 27 septembre

THAI PREND LIVRAISON DE SON PREMIER A380

Thai Airways International prend livraison de son premier A380 sur un total de six, devenant ainsi la neuvième compagnie aérienne à posséder l'avion le plus grand et le plus éco-efficace au monde.

Le 23 octobre

AIRBUS DÉVOILE LA LIGNE D'ASSEMBLAGE FINAL DE L'A350 XWB

Le Premier ministre français, Jean-Marc Ayrault, et le Président d'Airbus, Fabrice Brégier, inaugurent les 74 000 m² de la ligne d'assemblage final de l'A350 XWB à Toulouse, en France, qui emploiera 1 500 personnes.

Le 21 décembre

AIRASIA REÇOIT LES PREMIERS A320 ÉQUIPÉS DE SHARKLETS

AirAsia devient le premier opérateur d'un A320 équipé de Sharklets, les extrémités de voilures conçues pour réduire la consommation de carburant jusqu'à 4 % avec des réductions d'émissions de même ampleur.



A380



Inauguration de la ligne d'assemblage final de l'A350



A330



A320





Airbus Military, responsable du programme européen d'avion de transport militaire lourd A400M, fabrique et commercialise des avions dédiés aux missions spéciales, dérivés des plates-formes existantes. Airbus Military est aussi un leader mondial sur le marché des avions de transport militaire de petite et moyenne taille.

A330 MRTT

L'A330 MRTT est l'avion multirôle de ravitaillement en vol et de transport le plus performant du monde. Son énorme capacité de transport de carburant offre une capacité de ravitaillement en vol très supérieure à celle de ses concurrents directs sans qu'il lui soit nécessaire de posséder de réservoir auxiliaire. La totalité de la soute reste donc disponible pour le fret. L'A330 MRTT peut également être utilisé comme avion de transport dédié, capable d'accueillir jusqu'à 380 passagers ou une charge utile de plus de 45 tonnes. En 2012, Airbus Military a livré en tout cinq MRTT. Le MRTT britannique, désigné sous le nom de « Voyager », a effectué son premier vol avec la Royal Air Force.

C295

Le C295 adopte la configuration de base du CN235, avec une cabine allongée permettant de transporter une charge supérieure de 50 %, à une vitesse plus élevée et sur de plus longues distances. Le C295 cumule plus de 100 000 heures de vol dans tous types d'environnement, des zones arctiques aux déserts. À la fin 2012, plus de 95 C295 avaient été livrés.

A400M

L'avion de transport militaire A400M d'Airbus Military est un avion turbopropulsé économique et rapide, spécialement conçu pour répondre aux besoins des nations de l'OTAN, ainsi qu'aux exigences des forces aériennes internationales. Alimenté par quatre réacteurs modernes turbopropulsés, l'A400M est capable d'atteindre une vitesse de croisière de Mach 0,72 et une altitude de 37 000 pieds. L'A400M est conçu pour une exploitation sur des pistes non asphaltées, ce qui lui permet de livrer des charges utiles importantes à des bases tactiques avancées ou encore d'évacuer un contingent de réfugiés ou de victimes dans des zones reculées.

En outre, l'A400M est entièrement équipé pour réaliser un ravitaillement en vol et peut aussi recevoir du carburant en vol, augmentant ainsi son autonomie. L'appareil a franchi plusieurs étapes importantes en 2012 avant sa première livraison, accumulant 4 500 heures de vol sur l'année. La première livraison est prévue au deuxième trimestre 2013 et le carnet de commandes s'établit actuellement à 174 appareils.

CN235

Le CN235 est un appareil de transport bimoteur à turbopropulsion. Sa dernière version, le CN235-300, peut transporter une charge utile allant jusqu'à 6 tonnes, recevoir 36 parachutistes, 18 civières et 3 infirmiers ou encore des charges volumineuses comme des moteurs d'avions ou des pales d'hélicoptères. D'autres versions du CN235-300 sont utilisées pour des missions de surveillance maritime ou de contrôle de la pollution. Toutes versions confondues, plus de 270 CN235 avaient été livrés à la fin 2012.

L'ANNÉE 2012

Le 16 novembre LES TROIS PREMIERS AVIONS DE TRANSPORT A400M RASSEMBLÉS

Les trois premiers avions de transport A400M de nouvelle génération sont réunis sur la ligne d'assemblage final de Séville, en Espagne, avant leur livraison à la France et à la Turquie en 2013.

Le 3 décembre DERNIÈRE LIVRAISON D'AVION RAVITAILLEUR À L'AUSTRALIE

Airbus Military livre officiellement à l'armée de l'air australienne le cinquième et dernier A330 MRTT de nouvelle génération, l'avion de ravitaillement en vol le plus performant au monde.

Le 10 décembre L'A400M RÉUSSIT SON PROGRAMME D'ESSAIS EN VOL

L'A400M réussit en seulement 32 jours ses 300 heures d'essais en vol « fonctionnalité et fiabilité », ouvrant la voie à sa certification et à une première livraison en 2013.



A400M



C295



A330 MRTT





Eurocopter est un leader mondial sur le marché des hélicoptères militaires et civils, offrant l'une des gammes d'hélicoptères et de services les plus modernes et complètes. Dans leur ensemble, les produits de la Division représentent 33 % du total de la flotte mondiale d'hélicoptères civils et parapublics.

EC225/EC725

L'EC225/EC725 est un hélicoptère bimoteur hautement performant appartenant à la catégorie des 10-11 tonnes. Il peut accueillir jusqu'à 19 passagers et est équipé des toutes dernières technologies qui le rendent incontournable dans le domaine de la sécurité aérienne. L'EC225 fait office de référence pour des missions en mer ou le transport de passagers, ainsi que pour les opérations de recherche et de sauvetage. Son jumeau militaire, l'EC725, est utilisé par l'armée de terre et l'armée de l'air en France. En 2012, la filiale brésilienne d'Eurocopter, Helibras, a inauguré un nouveau centre d'assemblage majeur pour cet hélicoptère.

NH90

Conçu pour offrir des capacités multimissions et une grande efficacité de coût pendant toute sa durée de vie, le NH90 est un hélicoptère polyvalent destiné à la fois au transport tactique (TTH) et aux applications navales (NFH). Ce programme est le fruit d'un développement conjoint avec AgustaWestland et Fokker Aerostructures au sein de NATO Helicopter Industries (NHI). NHI est détenue à 62,5 % par Eurocopter. Fin 2012, le programme NH90 avait enregistré 529 commandes fermes de la part de 14 nations et 135 NH90 avaient été livrés à 13 pays.

TIGRE

Motorisé par deux turbines, le Tigre est un hélicoptère de combat air-air et d'appui-feu de moyen tonnage. Il est disponible dans quatre versions qui ont été commandées par la France, l'Allemagne, l'Espagne et l'Australie. Le Tigre a été déployé en Afghanistan par les forces armées françaises qui disposaient de trois hélicoptères en permanence sur site. Un premier lot de quatre hélicoptères Tigre optimisés pour les conditions d'opération en Afghanistan a été livré au gouvernement allemand en 2012. À fin 2012, 96 hélicoptères Tigre au total avaient été livrés à quatre pays.

EC145 T2

L'EC145 T2 est le nouvel hélicoptère biturbine léger et polyvalent de la gamme proposée par Eurocopter. Il a été développé à partir de l'EC145 qui a connu un franc succès. L'EC145 T2 intègre les technologies innovantes d'Eurocopter : conception de cockpit avancée, avionique moderne, pilote automatique optimisé et rotor de queue de type fenestron. Cet appareil, dont la livraison devrait commencer en 2013, peut accueillir jusqu'à 12 sièges et être configuré pour un ou deux pilotes.

EC175

Issu d'un programme conjoint de développement et de fabrication entre Eurocopter et AVIC II Corporation (Chine), l'EC175 est un hélicoptère civil multirôle de 7 tonnes. Il peut transporter 16 passagers avec un rayon d'action de 135 milles nautiques dans sa configuration destinée aux missions en mer pour le secteur du pétrole et du gaz. Il est très compétitif par rapport à ses concurrents de tonnage moyen actuellement disponibles sur le marché. Pour des missions de plus grande envergure, l'EC175 peut transporter 12 passagers sur 190 milles nautiques. En outre, Eurocopter a lancé le développement d'une option de configuration à 18 passagers pour un rayon d'action de 100 milles nautiques. Le premier EC175 de série a effectué son premier vol en 2012.

L'ANNÉE 2012

Le 12 février EUROCOPTER DÉVOILE L'EC130 T2

L'hélicoptère léger monomoteur EC130 T2, avec une performance, un confort et une diversité de missions optimisés, est dévoilé. Sept clients de lancement commandent 105 hélicoptères.

Le 10 septembre GROS PLAN SUR L'INNOVATION À BERLIN

Eurocopter expose son leadership technologique au Salon aéronautique ILA de Berlin où il présente ses derniers hélicoptères civils et militaires, et notamment le démonstrateur hybride X³ à grande vitesse.

Le 12 septembre QUATRE TIGRES ALLEMANDS DÉPLOYÉS EN AFGHANISTAN

À la suite de la livraison des quatre premiers hélicoptères optimisés pour le déploiement en Afghanistan, l'armée allemande possède un lot complet de Tigres équipés de filtres à sable et de systèmes de défense supplémentaires.



EC175



Tigre



EC725





Astrium est le troisième fabricant de systèmes spatiaux au monde et le premier fournisseur européen. Astrium conçoit, développe et fabrique des satellites, des infrastructures orbitales et des systèmes de lanceurs. Il fournit également des services liés à l'espace.

ARIANE 5

Ariane 5 est un lanceur de satellites lourds, dont la charge utile peut aller jusqu'à plus de dix tonnes. Depuis sa mise en service en 2005, le lanceur a démontré sa fiabilité et sa souplesse, avec 53 lancements consécutifs réussis à fin 2012. Astrium est l'unique maître d'œuvre du système Ariane 5 commercialisé et vendu dans le monde entier et le principal actionnaire industriel d'Arianespace. La société effectue des lancements depuis le centre spatial de Kourou, en Guyane française. Astrium est le maître d'œuvre des futures évolutions d'Ariane 5 avec le développement du lanceur Ariane 5 ME (Midlife Evolution) et l'étude de définition du lanceur Ariane 6.

ATV

Astrium est le maître d'œuvre du développement et de la fabrication de l'ATV (véhicule de transfert automatique), qui sert au transport du carburant et des fournitures pour la Station Spatiale Internationale (SSI), ainsi qu'à sa réalimentation et au traitement de ses déchets. Le premier ATV « Jules Verne » a été lancé en 2008. Le deuxième ATV « Johannes Kepler » a été lancé de Kourou, en Guyane française, en février 2011. Le troisième ATV « Edoardo Amaldi » a été lancé et s'est arrimé avec succès à la SSI en mars 2012.

SERVICES

Astrium offre des solutions innovantes et sur mesure en matière de services de communications sécurisées, d'observation de la Terre et de navigation. En 2012, la société Vizada, acquise l'année précédente, a été consolidée au sein d'Astrium Services, créant un nouveau secteur d'activité pour les services commerciaux de communication par satellite et optimisant la présence mondiale du Groupe dans le domaine des marchés publics.

EUROSTAR 3000

Astrium Satellites produit des satellites de télécommunications pour de multiples applications, parmi lesquelles les liaisons téléphoniques longue distance et mobiles, la télédiffusion et la radiodiffusion, la transmission de données, le multimédia et les liaisons Internet. Ses satellites peuvent être utilisés pour des applications civiles ou militaires. Les satellites de télécommunications géostationnaires d'Astrium sont construits à partir des plates-formes de la Famille Eurostar (69 commandes à la fin 2012), dont la version la plus récente est l'Eurostar 3000. Astrium a lancé quatre satellites de télécommunications en 2012.

XII

L'ANNÉE 2012

Le 3 octobre

MISSION ACCOMPLIE POUR « EDOARDO AMALDI »

Le véhicule ravitailleur européen pour la Station spatiale internationale, construit par Astrium, se désintègre comme prévu lors de sa rentrée dans l'atmosphère après avoir livré des équipements vitaux.

Le 21 novembre

LE BUDGET SPATIAL EUROPÉEN ASSURE LE FINANCEMENT DU LANCEUR

L'Agence spatiale européenne vote un budget de 10 milliards d'euros pour la période 2013 à 2017, confirmant ainsi le financement futur du développement du lanceur Ariane 5 ME et l'étude de définition d'Ariane 6.

Le 29 novembre

LA NASA COMMANDE DEUX SATELLITES DE RECHERCHE

La NASA demande à Astrium de construire deux nouveaux satellites de recherche Gravity Recovery And Climate Experiment (GRACE), qui viennent s'ajouter aux deux satellites GRACE existants d'Astrium.

Le 19 décembre

ARIANE 5 LANCE LE SATELLITE MILITAIRE BRITANNIQUE SKYNET 5D

Ariane 5 lance le satellite militaire Skynet 5D depuis Kourou, en Guyane française. Astrium a également fabriqué ce satellite dans le cadre du programme Skynet 5 du ministère de la Défense britannique.



SATCOMBw



Station spatiale internationale avec ATV



Ariane 5



Cassidian est un leader mondial de solutions et systèmes de sécurité, qui assure l'intégration de grands systèmes, de produits et services à valeur ajoutée, à destination d'une clientèle civile et militaire à travers le monde.

SOLUTIONS DE SÉCURITÉ

Cassidian est un fournisseur leader de radio mobile professionnelle (PMR) numérique et de réseaux sécurisés, avec à son actif plus de 200 réseaux livrés dans plus de 60 pays. Ses solutions PMR permettent à des organisations professionnelles opérant dans des secteurs variés – tels que la sécurité publique, la défense civile, le transport et l'industrie – de communiquer en toute efficacité, fiabilité et sécurité. Les solutions PMR de Cassidian ont ainsi permis d'assurer la sécurité de grands événements comme le douzième Sommet ibéro-américain qui s'est déroulé en Espagne en 2012.

RADARS

Cassidian joue un rôle majeur dans le développement technologique et le déploiement de la future génération de radars à balayage électronique actif (AESA) destinés à des applications aériennes, navales et terrestres. Le système de radar de surveillance terrestre tactique (TRGS) est spécialement conçu pour détecter avec fiabilité les mouvements, tant sur le terrain que dans l'air, à proximité du sol. Le TRGS est prévu pour une utilisation mobile sur véhicules blindés.

SYSTÈMES DE MISSILES

MBDA, une coentreprise entre EADS, BAE Systems et Finmeccanica, produit des systèmes de missiles au sein de Cassidian. Le large éventail des produits MBDA couvre six catégories principales de systèmes de missiles : air-air, air-surface, sol-air, surface-air, anti-navire et surface-surface. Les programmes actuellement en cours de développement comprennent le système naval de défense antiaérienne Aster Paams.

SYSTÈMES AÉRIENS SANS PILOTE (DRONES)

Dans le domaine des systèmes aériens sans pilote (drones), Cassidian fournit des systèmes tactiques comme Tracker et ATLANTE, des systèmes de drones de grande autonomie et moyenne altitude (MALE) comme le Harfang et le système de grande autonomie et haute altitude (HALE) Euro Hawk. Fruit d'un développement conjoint avec Northrop Grumman, ce drone a réalisé avec succès son premier vol avec capteur en janvier 2013.

EUROFIGHTER

L'Eurofighter, aussi baptisé « Typhoon » sur les marchés d'exportation en dehors de l'Europe, est un avion de combat polyvalent hautement performant, extrêmement agile et doté de capacités de fonctionnement en réseau. Il est optimisé pour des opérations multirôles dans des situations complexes de combat en vol et air-sol. Parmi les pays qui participent à ce programme figurent l'Allemagne, l'Italie, l'Espagne et le Royaume-Uni. En 2012, le consortium Eurofighter a signé un contrat avec la NETMA (NATO Eurofighter and Tornado Management Agency) pour le support de la flotte de jets Typhoon dans les quatre principaux pays clients d'Eurofighter : l'Allemagne, l'Italie, l'Espagne et le Royaume-Uni. Au 31 décembre 2012, 571 appareils au total avaient été commandés et 355 appareils avaient été livrés.

L'ANNÉE 2012

Le 30 mars

EUROFIGHTER SIGNE UN CONTRAT DE SOUTIEN DE CINQ ANS

La NETMA (NATO Eurofighter and Tornado Management Agency) signe un contrat important pour le support de la flotte des jets Typhoon dans les quatre pays clients d'Eurofighter : l'Allemagne, l'Italie, l'Espagne et le Royaume-Uni.

Le 8 novembre

CASSIDIAN REMPORTE DES CONTRATS TETRA EN CHINE

Le système TETRA de Cassidian remporte un appel d'offres pour fournir les communications radio sur une nouvelle ligne de tramway à Shenyang, en Chine. C'est le premier contrat remporté par Cassidian sur le marché des tramways chinois.

Le 22 mai

CASSIDIAN DEVIENT UN PARTENAIRE CLÉ DU PROGRAMME AGS DE L'OTAN

Cassidian devient l'un des principaux partenaires du programme AGS (Alliance Ground Surveillance) de l'OTAN, en tant que sous-traitant de Northrop Grumman, pour la fourniture d'entités mobiles terrestres.



Eurofighter



Drone Euro Hawk



Surveillance maritime



AUTRES ACTIVITÉS



XVI

ATR



Lakota

EADS NORTH AMERICA

EADS North America, basé à Herndon, en Virginie, offre une large gamme de solutions avancées pour répondre aux besoins militaires et commerciaux des États-Unis, y compris dans les domaines des appareils à voilure fixe et tournante, des systèmes de sécurité du territoire, des communications de sécurité publique, d'électronique de défense, de l'avionique et des systèmes de détection des menaces.

La société est le maître d'œuvre du programme d'hélicoptères Lakota UH-72A de l'armée américaine. En 2012, EADS North America et Astrium ont annoncé conjointement la création d'Astrium Americas. Filiale d'EADS North America, Astrium Americas permettra d'apporter les capacités spatiales étendues d'Astrium en Amérique du Nord, et fournira aux clients institutionnels les services de communications sécurisées par satellite, anciennement commercialisés par Vizada, Inc.

ATR

ATR est l'un des premiers constructeurs mondiaux d'avions régionaux à turbopropulsion disposant de 50 à 74 sièges. ATR est une coentreprise et un partenariat à parts égales entre EADS et Alenia Aermacchi (groupe Finmeccanica). La famille ATR comprend des appareils à ailes hautes et double turbopropulsion. Elle a été conçue pour optimiser l'efficacité, la souplesse opérationnelle et le confort. En 2012, ATR a enregistré 61 commandes fermes et son carnet de commandes atteignait 221 appareils en fin d'année. ATR a livré 64 appareils en 2012, un record en termes de livraisons annuelles.

L'ANNÉE 2012

Le 3 mai ATR LIVRE SON 1 000^e APPAREIL

ATR a franchi une étape importante de son histoire avec la livraison de son 1 000^e appareil, un ATR 72-600, à la compagnie aérienne espagnole Air Nostrum, confirmant ainsi sa position de leader de la turbopropulsion dans l'aviation régionale.

Le 14 novembre L'ARMÉE AMÉRICAINE PREND UNE OPTION SUR DES HÉLICOPTÈRES LAKOTA

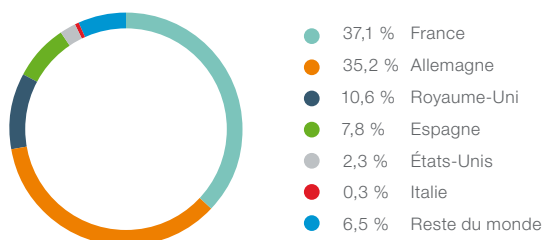
L'armée américaine prend une option sur un contrat avec EADS North America pour la livraison de 34 hélicoptères Lakota UH-72A, portant le nombre total de commandes à 312 après la livraison de 243 appareils dans les délais et le respect du budget.

LES SALARIÉS

EADS s'attache à créer de la valeur grâce à son personnel, en cherchant à attirer les meilleurs candidats de tous horizons et en développant une culture stimulante pour les aider à réaliser pleinement leur potentiel. Fin 2012, l'effectif d'EADS avait progressé à 140 405 salariés (fin 2011 : 133 115).

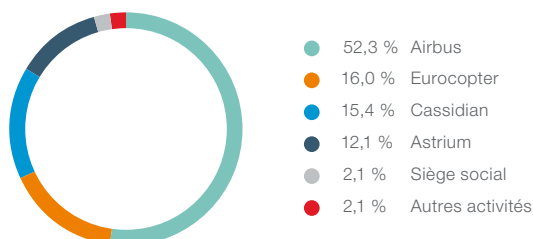
RÉPARTITION DE L'EFFECTIF D'EADS PAR PAYS

2012



RÉPARTITION DE L'EFFECTIF D'EADS PAR DIVISION

2012



L'ANNÉE 2012

Le 2 juillet AIRBUS DÉVOILE LES PLANS DE SA LIGNE D'ASSEMBLAGE FINAL AUX ÉTATS-UNIS

Dans le cadre d'un développement stratégique majeur, Airbus annonce son projet d'implantation d'une ligne d'assemblage final de l'A320 à Mobile, dans l'Alabama. La nouvelle ligne d'assemblage et les fonctions associées devraient créer jusqu'à 1 000 emplois hautement qualifiés.

Le 12 juillet EADS PRÉVOIT DE RECRUTER 1 000 FEMMES EN 2012

Lors du salon aéronautique de Farnborough, EADS et ses Divisions signent la « Charte des CEO » du UK Resource Centre (UKRC) en faveur des femmes travaillant dans les domaines de la science, de l'ingénierie et de la technologie, annonçant par ailleurs leur intention de recruter 1 000 femmes en 2012.

Le nombre de salariés d'EADS aux États-Unis est appelé à augmenter grâce à la ligne d'assemblage final d'Airbus dans l'Alabama



En 2012, EADS a recruté plus de 7 000 personnes



L'ACTION EADS

Après une progression de 38 % en 2011, l'action EADS a grimpé de 22 % en 2012. Sur la même période, le CAC 40 a affiché un gain de 15 %, contre une hausse de 29 % pour le DAX, et de 34 % pour le MDAX. L'indice MSCI Aerospace a, quant à lui, progressé de 12 %.

Jusqu'en avril 2012, EADS a suivi une tendance haussière alimentée par la publication des résultats annuels du Groupe en mars. Les marchés financiers ont bien réagi à l'amélioration de la performance financière qui a dépassé les attentes malgré les difficultés rencontrées au niveau de certains programmes. Le 3 avril 2012, le prix de l'action EADS a atteint un sommet, à 31,17 euros.

Au cours des mois qui ont suivi, EADS et les marchés dans leur ensemble ont perdu du terrain en raison des réserves concernant l'environnement macroéconomique mondial. Certains analystes et investisseurs se sont inquiétés des cadences de production des grands constructeurs.

À partir du début juin 2012, le cours de l'action EADS a retrouvé une orientation positive, renouant avec son plus haut niveau de l'année, à 31,20 euros, le 3 août. L'optimisme suscité par EADS s'est renforcé après l'annonce du projet de construction d'une ligne d'assemblage final d'Airbus aux États-Unis.

XVIII

Le 12 septembre 2012, l'annonce de négociations en vue d'une possible fusion entre EADS et BAE Systems a provoqué un net repli du cours de l'action. Les investisseurs ont en effet été perturbés par cette nouvelle, certains estimant que le ratio prévu de 60/40 pour la nouvelle entité représentait une faible valorisation pour les actionnaires d'EADS.

Après la fin des négociations concernant cette fusion le 10 octobre, l'action EADS est repartie à la hausse. Les marchés sont toutefois restés prudents vis-à-vis de la Société en attendant l'annonce d'une nouvelle stratégie.

Début décembre, la direction d'EADS a confirmé que sa priorité était de générer une croissance rentable. Ce message, conjugué à l'annonce le 5 décembre d'un projet de changement de gouvernance au sein du Groupe, a fait rebondir l'action EADS. La perspective de la résiliation du pacte des actionnaires majoritaires, d'une forte hausse du flottant et d'un rachat d'actions a été bien accueillie par le marché.

Le 31 décembre 2012, le prix de l'action EADS a clôturé à 29,50 euros.

PROFIL

Nombre d'actions émises au 31 décembre 2012

827 367 945

ISIN code

NL0000235190

Dividende brut par action

0,60 €*

Plus haut atteint en 2012 à la Bourse de Paris :
le 3 août

31,20 €

Plus bas atteint en 2012 à la Bourse de Paris :
le 27 novembre

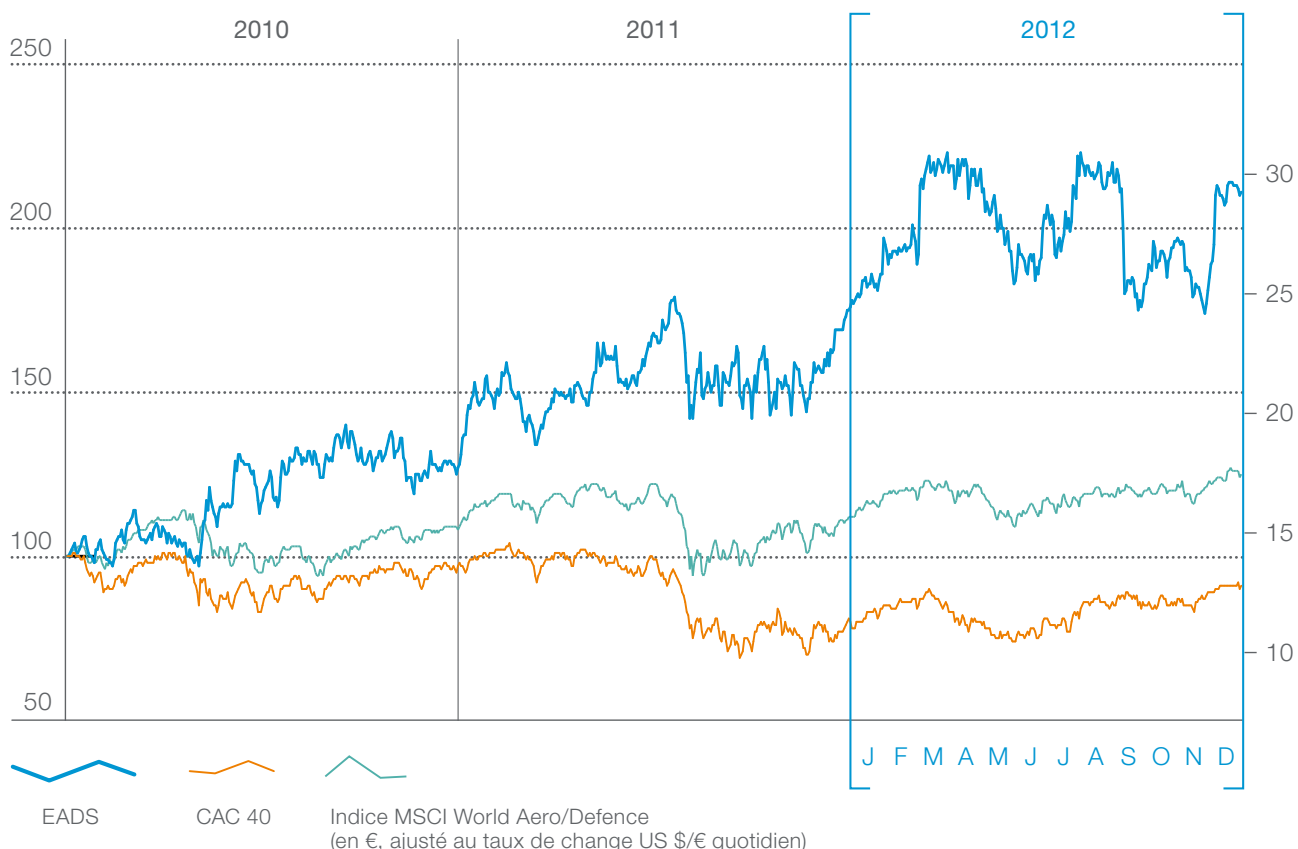
24,38 €

* Résolution soumise à l'assemblée générale annuelle des actionnaires le 29 mai 2013.

ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION au 31 décembre 2012

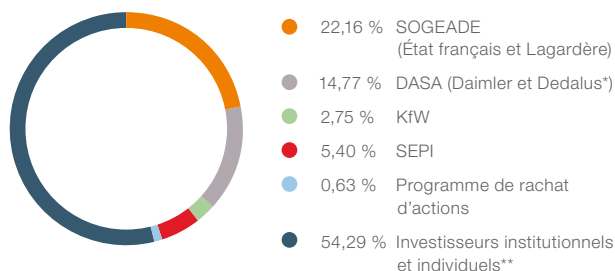
Base 100 : 4 janvier 2010

Cours de l'action EADS en €

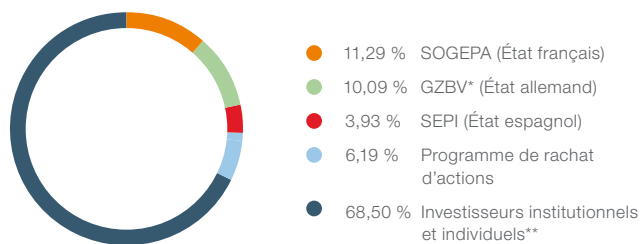


XIX

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT au 31 décembre 2012



STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT au 1^{er} mai 2013



* Le consortium Dedalus est composé d'investisseurs du secteur public et du secteur privé comprenant KfW. Daimler contrôle les droits de vote de la totalité du bloc d'actions d'EADS.

** Dont 0,06 % détenu par l'État français en dehors du Partenariat contractuel

* KfW et d'autres entités publiques allemandes

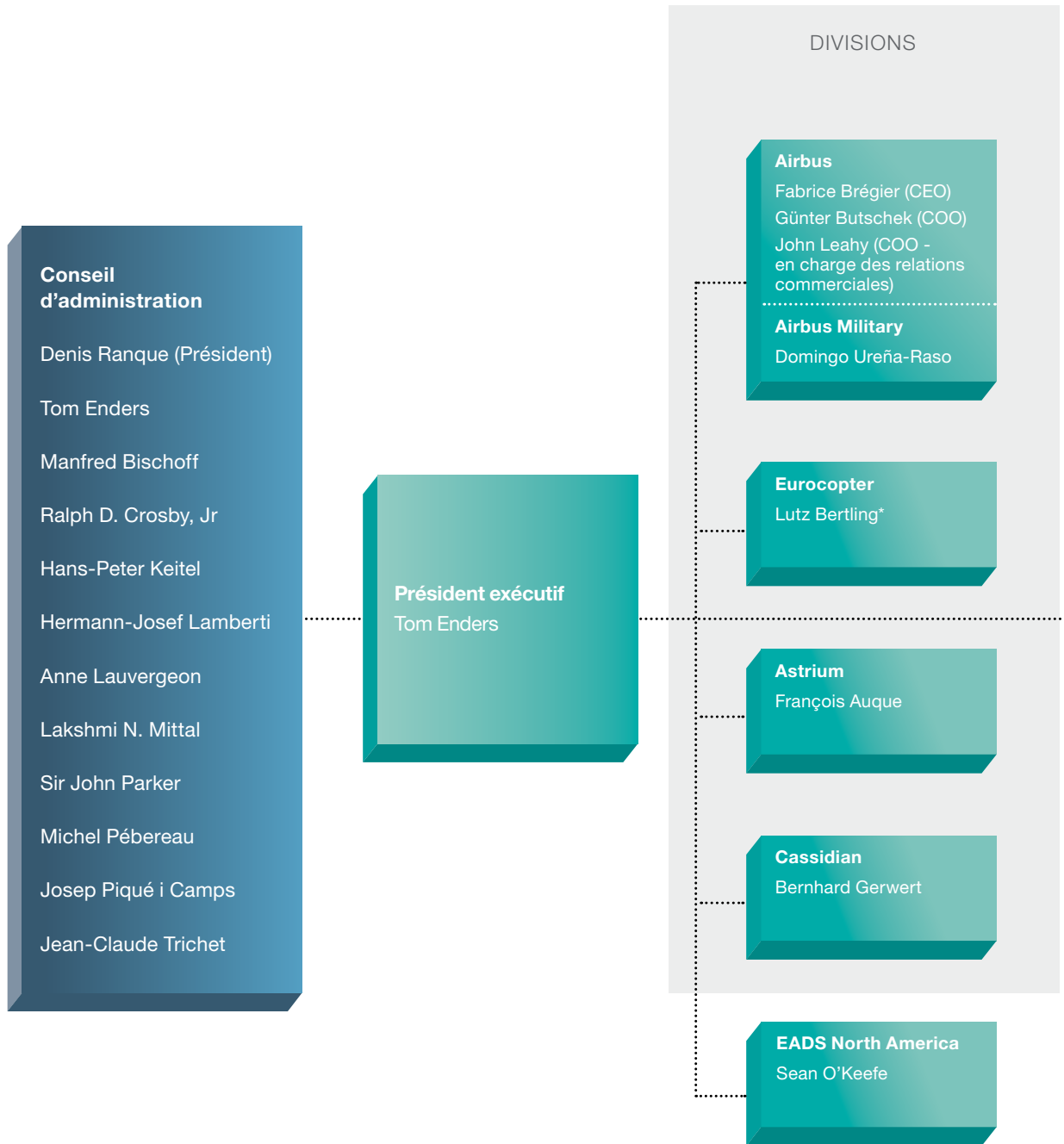
** Dont les actions sous séquestre de SOGEPA (0,07 %) et SEPI (0,29 %)

EADS

ORGANIGRAMME

au 1^{er} avril 2013

XX

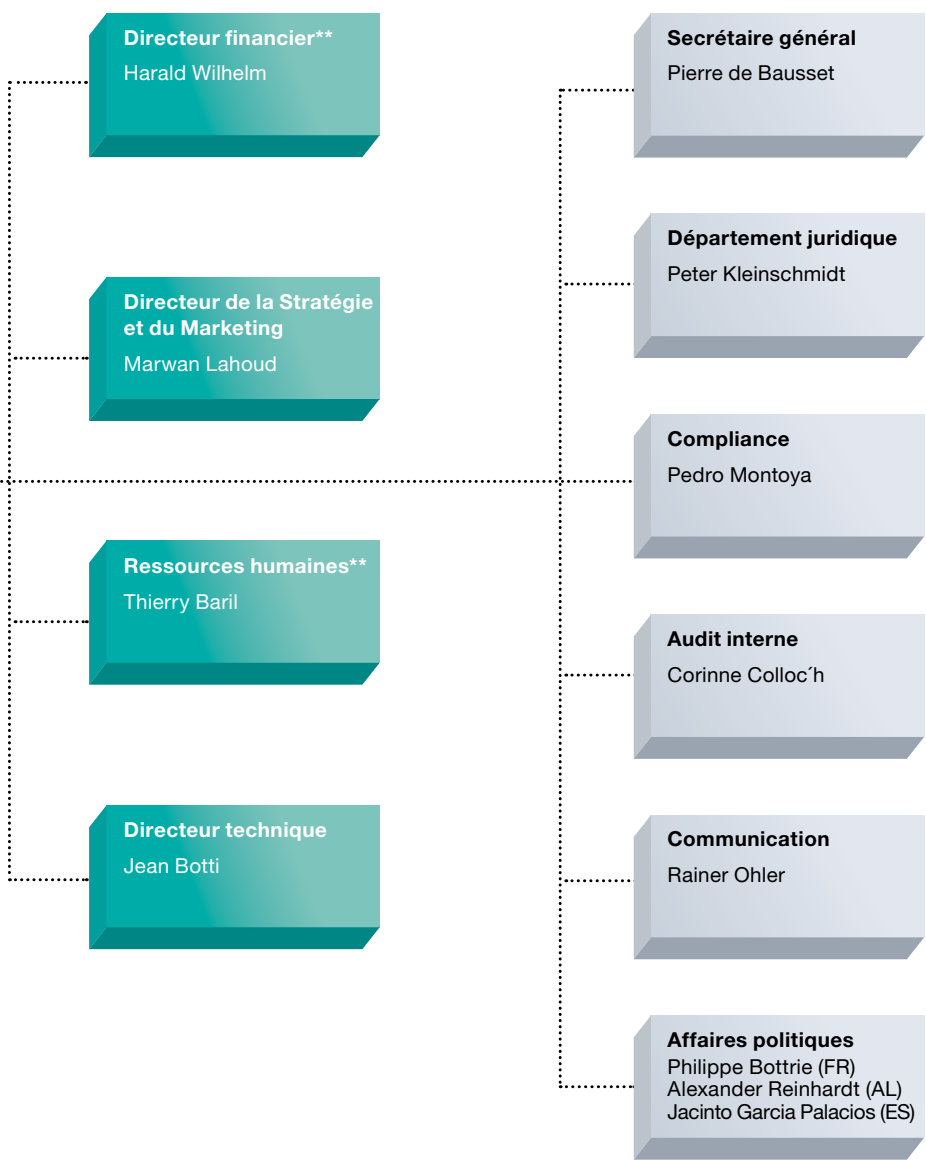


MEMBRES DU COMITÉ EXÉCUTIF DU GROUPE

* Guillaume Faury succède à Lutz Bertling le 30 avril 2013

** EADS et Airbus

DIRECTIONS DU GROUPE



Filiales : le Groupe est composé de plusieurs filiales opérationnelles gérées par le siège ou les Divisions, comme SOGERMA, Premium AEROTEC, Aerolia, ATR, MBDA, EFW et les divisions opérationnelles d'Astrium.

