

VOORSTEL TOT OMZETTING

DE ONDERGETEKENDEN

te dezen handelend als de leden van de raad van bestuur (de "**Raad van Bestuur**") van **Airbus Group N.V.**, een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, statutair gevestigd te Amsterdam (adres: 2333 CS Leiden, Mendelweg 30, handelsregisternummer: 24288945) (de "**Vennootschap**").

DOEN HIERBIJ HET VOLGENDE VOORSTEL TOT OMZETTING

1. Het wordt voorgesteld om de Vennootschap om te zetten in een Europese naamloze vennootschap (SE) met statutaire zetel in Nederland op grond van de artikelen 2 lid 4 en 37 van Verordening (EG) Nr. 2157/2001 van de Raad van 8 oktober 2001 betreffende het statuut van de Europese vennootschap (SE) en artikel 10 van de Nederlandse Uitvoeringswet verordening Europese vennootschap (de "**Omzetting**").
2. Het wordt voorgesteld om, in verband met en met ingang van het moment van de Omzetting, de statuten van de Vennootschap te wijzigen in verband met de nieuwe rechtsvorm van de Vennootschap en de vereisten die voortvloeien uit voornoemde Verordening en Nederlandse wet (de "**Statutenwijziging**") (zie Annex A)
3. Het wordt voorgesteld dat, in verband met de Omzetting, de Vennootschap onder meer een SE ondernemingsraad zal vormen (ter vervanging van haar huidige Europese ondernemingsraad en diens commissies) die de bevoegdheden zal hebben zoals omschreven in een overeenkomst aangaan met de bijzondere onderhandelingsgroep opgezet in verband met de Omzetting.
4. De Raad van Bestuur blijft bevoegd om het voorstel tot implementatie van de Omzetting en de Statutenwijziging in te trekken totdat de Omzetting en de Statutenwijziging van kracht zijn geworden.

De Raad van Bestuur

Denis Ranque, Chairman

Tom Enders, Chief Executive Officer

Manfred Bischoff, Director

Ralph Dozier Crosby, Jr., Director

Hans-Peter Keitel, Director

Hermann-Josef Lamberti, Director

Anne Lauvergeon, Director

Lakshmi N. Mittal, Director

Sir John Parker, Director

Michel Pébereau, Director

Josep Piqué i Camps, Director

Jean-Claude Trichet, Director