

A low-angle shot of an Airbus A350 wing against a bright, hazy sky. The wing is dark and curved, with the 'A350' logo visible. The sun is positioned behind the wing, creating a strong lens flare and illuminating the scene.

AIRBUS

Présentation aux Actionnaires Individuels

Paris, 21 juin 2017

We make it fly

Julie KITCHER, Directrice des Relations Investisseurs et de la Communication Financière

AIRBUS



Airbus Aujourd'hui

Airbus Commercial Aircraft

Airbus Helicopters

Airbus Defence and Space

Revue des Programmes Clés et de la Stratégie

Performance Financière (2012-2016)

Perspectives de Croissance à Long Terme

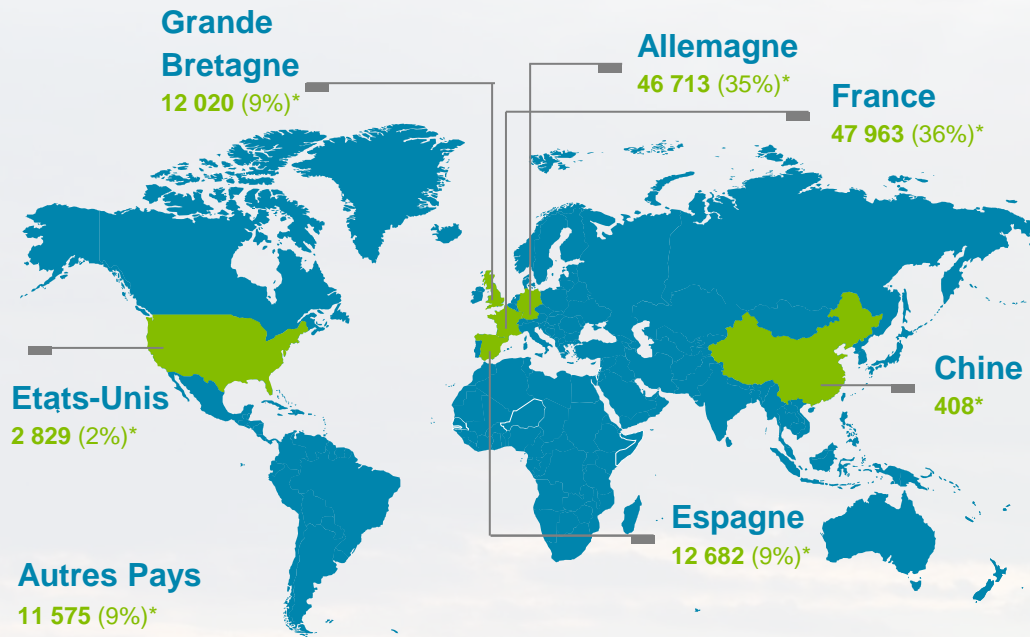
Avertissement

Les renseignements contenus dans cette présentation sont fournis à titre informatif uniquement. Cette présentation n'a pas pour but de diffuser des informations nouvelles ou non publiques sur Airbus SE, mais constitue un résumé des nouvelles publiées récemment.

L'objectif de ces informations n'est pas de vous conseiller en matière d'investissement ou autre. Aucune information contenue dans le présent document ne doit être interprétée comme une prévision des bénéfices futurs, mais peut reprendre certaines déclarations qui peuvent être interprétées comme étant des déclarations prospectives ; ces déclarations sont effectuées conformément aux dispositions du Safe Harbour Statement d'Airbus SE, qui figure sur nos matériels de présentation du site web d'Airbus SE.

Toutes les informations contenues dans la présente présentation ne sont valides qu'à la date de leur publication. Airbus n'est aucunement tenu de modifier ou mettre à jour la présente présentation et les renseignements qu'elle contient, en raison de nouvelles informations, de futurs événements ou autre.

Airbus: un rayonnement international



134 000 employés
de **136** nationalités

Localisés dans **35** pays
Sur plus de **180** sites

Revenus Externes
32% Europe
68% Hors Europe

Airbus s'engage à mettre en œuvre des normes efficaces de compliance à l'échelle mondiale

* Nombre d'employés

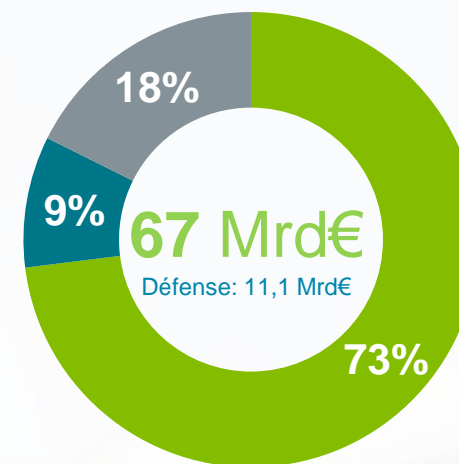
Airbus aujourd'hui



En Mio €
au 31 déc. 2016

	Airbus	Commercial Aircraft	Helicopters	Defence and Space
Carnet de Commande	1 060 447	1 010 200	11 269	41 499
Chiffre d'Affaires	66 581	49 237	6 652	11 854
Dépenses de R&D	2 970	2 147	327	332
EBIT Ajusté	3 955	2 811	350	1 002
<i>en % des Revenus</i>	5,9 %	5,7 %	5,3 %	8,5 %
EBIT	2 258	1 543	308	(93)
<i>en % des Revenus</i>	3,4 %	3,1 %	4,6 %	-0,8 %

Chiffre d'Affaires Externe par Division (au 31/12/16)



- Commercial Aircraft
- Helicopters
- Defence & Space

COMMERCIAL AIRCRAFT

Employés

54 000

Chiffre d'Affaires 2016

49,24 Mrd €

Total des livraisons

10 200

Carnet de commandes 2016 (nb. avions)

6 874

Commandes nettes 2016

731

Livraisons 2016

688



Perspectives du marché des avions commerciaux

Prévisions de trafic aérien

- **Le trafic aérien double tous les 15 ans**
- Prévisions de croissance du trafic aérien d'Airbus: 4,4 % par an sur 20 ans
- Près de 70 % de cette croissance viendra du réseau existant

Prévisions de livraisons

- **34 900 nouveaux avions d'ici 2036**
- 40 % pour remplacement de la flotte existante, 60 % pour la croissance
- Monocouloirs: 71 % des unités / Gros porteurs: 54 % de la valeur

La famille d'avions civils la plus complète du marché



A380: 317 commandes

Capacité à capter la croissance du trafic



A350: 851 commandes

Long-courrier et ultra-long courrier



A330: 1 683 commandes

Entre 30 minutes et 15 heures de vol



A320: 13 111 commandes dont **5 053 neo**

Jusqu'à 240 passagers et 10 heures de vol

Chiffres au 31 mai 2017

HELICOPTERS

No.1 des constructeurs
d'Hélicoptères dans le monde

Plus Large gamme
d'hélicoptères civils et militaires

Employés

22 500

Chiffre d'Affaires 2016

6,7 Mrd €

Près de **12 000** hélicoptères
en opération dans **154** pays

Carnet de commandes 2016

11,3 Mrd €

Leader sur le marché Civil

47 %

(en terme de livraisons)

Gamme d'hélicoptères civils et militaires la plus large du marché

MARCHE

Civil & Parapublic

- Demande impactée par la faiblesse du secteur pétrolier
- Potentiel de marché à long terme
- Nouveaux marchés: Urban Air Mobility

PRODUIT

- Stratégie de renouvellement des produits: H135, H145, H160, H175
- Large couverture de missions

Militaire

- Marché militaire soutenu par des budgets de défense croissants
- Succès des campagnes en 2016
- Une offre unique et variée de produits couvrant une large gamme de missions
- Offre militaire basée sur des technologies civiles éprouvées

DEFENCE AND SPACE

No.1 du secteur
Défense et Espace en Europe

Employés
34 400

Chiffre d'Affaires 2016
11,9 Mrd €

Carnet de Commandes 2016
41,5 Mrd€

Total des commandes d'avions militaires à fin 2016

1 928

1 400 années en orbite cumulées par nos
satellites depuis 1965

18 forces armées dans le monde
connectées via nos satellites de communications

Repositionnement de l'activité réussi

MARKET

Military Aircraft

- Instabilité géopolitique
- Croissance des budgets de défense
- Besoins de sécurité croissants

Space Systems

- Croissance des budgets du spatial
- Monde plus connecté
- Besoins croissants de Services

CIS / UAS / Others

- Analyse Big Data
- Cyber protection
- Besoins croissants d'autonomie

PRODUCT

- Avions militaires multi-missions
- Services autour des produits
- Systèmes de combat intégrés

- Satellites: Télécommunication, Observation, Navigation & Science.
- OneWeb (microsatellites)
- Ariane (Lanceurs)
- Services spatiaux

- Cyber Sécurité
- Services Digitaux et connectivité sécurisée
- Systèmes aériens sans pilote

* CIS: Communication, Intelligence and Security
UAS: Unmanned Aerial Systems

Statut des programmes clés

A320

- Forte demande du marché
- Progrès sur la montée en cadence et transition vers le neo
- Priorité: maturité des moteurs en service (GTF*)



A400M

- Progrès sur les capacités militaires mais des défis subsistent
- Discussions en cours avec les clients



* GTF: Geared Turbo Fan



A350

- Progrès sur la montée en cadence
- Essais en vol de l'A350-1000 en cours
- Priorité: réduction des coûts unitaires



H225

- Suspension temporaire de vol de l'H225 et l'AS332 L2 levée
 - La flotte en GB et en Norvège encore suspendue de vol
 - Discussions en cours avec les parties prenantes

Excellence opérationnelle et innovation

Performance de la chaîne d'approvisionnement globale et qualité

- Gestion de la chaîne d'approvisionnement et qualité **harmonisée et renforcée**
- Une approche **globale et intégrée** de déploiement des standards de qualité

Transformation numérique

- Soutenir les besoins d'améliorations opérationnelles **immédiats**
- Accroître **l'efficacité** et la **qualité** des opérations de production
- Numérisation des processus **de la conception au service après-vente**

Innovation

- Tirer parti des nouvelles technologies pour **préparer l'avenir**
- Explorer de **nouveaux domaines d'activité** et créer de **nouvelles opportunités** commerciales

Performance financière et investissement (2012 - 2016)

Chiffre d'Affaires 2012 - 2016
(Taux de Variation Annuel Moyen)

+4,2 %

Investissement* 2012-2016
~ 37 Mrd €

EBIT Ajusté 2012 - 2016
(Taux de Variation Annuel Moyen)

+8,0 %

Flux de trésorerie net** 2012-2016

5 Mrd €

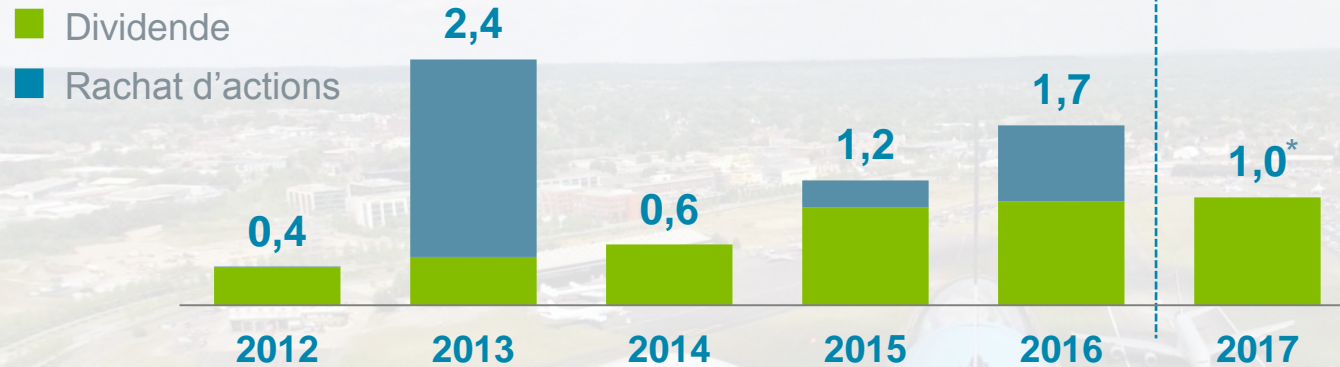
* Investissement en immobilisations, besoins en fonds de roulement et Recherche & Développement

** Flux de trésorerie net avant fusions et acquisitions et financement des ventes

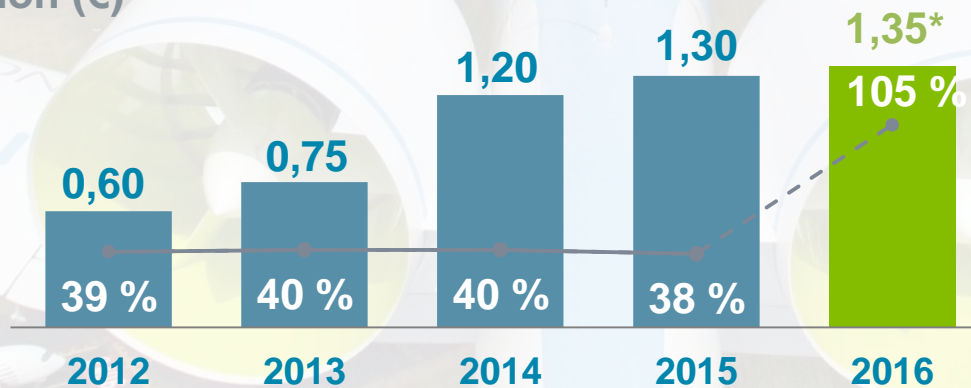
Rémunération des actionnaires (2012 - 2016)

Rémunération des actionnaires

Par année de versement en Mrd€



Dividende par action (€)



Flux de trésorerie net incluant les cessions

8,4 Mrd €

Rémunération des actionnaires 2012-2016**

~ 7 Mrd €

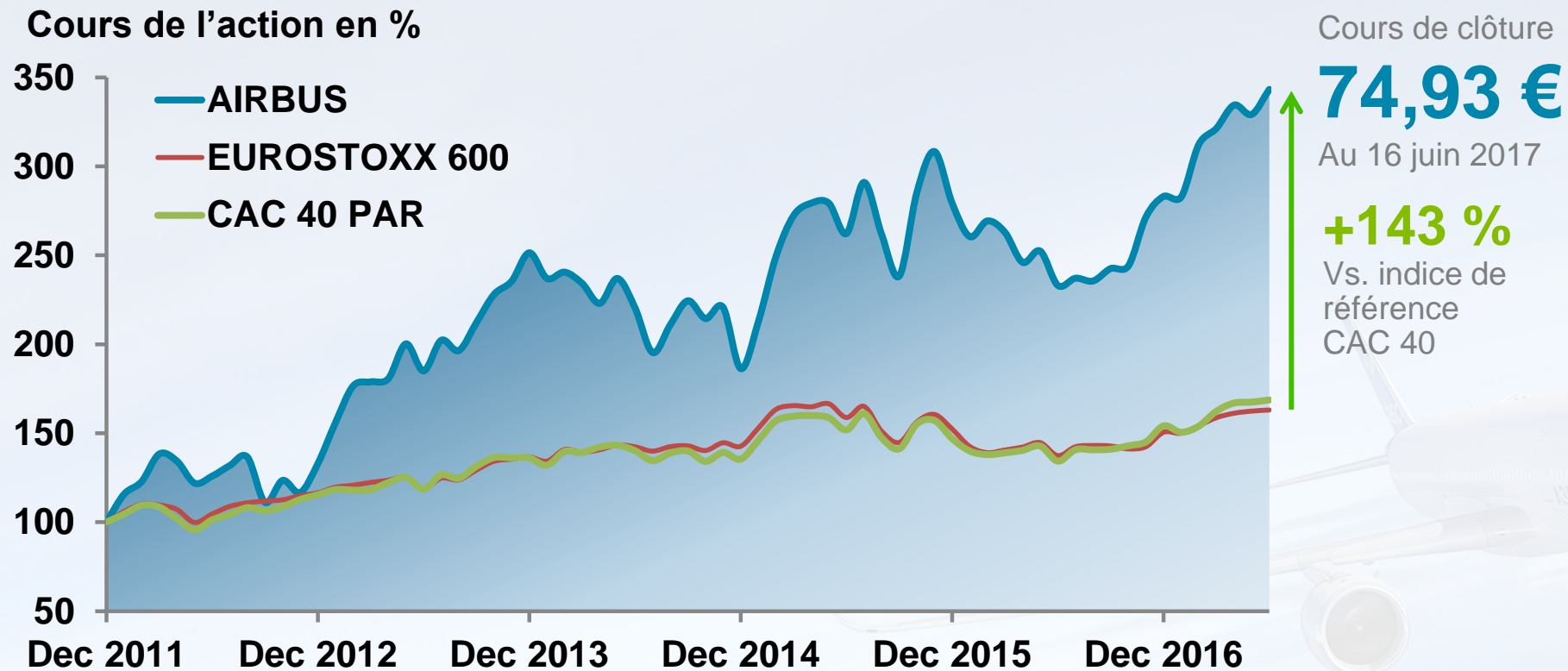
Taux de distribution de dividende 30-40 %

Croissance durable

Dividende 2016 versés en Avril 2017

1,35 €

Augmentation significative du cours de l'action depuis 2012



Améliorer la performance et préparer l'avenir

Fin de la
décennie

CROISSANCE DE LA RENTABILITE :

Amélioration de la compétitivité

Seuil de rentabilité de l'A350

A320: volume et prix

Taux EUR / USD plus favorable

CROISSANCE DU CASH :

Croissance du résultat net par action

A400M*

Réduction des dépenses d'investissement
Maîtrise des besoins en fonds de roulement

Fin 2017

* l'A400M pèsera toujours de manière significative en 2017 et 2018

Conclusion



Renforcer **l'exécution programme** et **l'excellence opérationnelle**



Créer de la valeur grâce à **l'innovation** et au **numérique**



Livrer notre potentiel de **croissance** des **bénéfices** et du **cash**



Pérenniser la **rémunération** de nos **actionnaires**

Communication numérique dédiée aux investisseurs individuels



Retrouvez l'actualité et les publications d'Airbus sur www.airbus.com, rubrique « Investors & Shareholders »

Garder le contact...

Numéro Vert (appel gratuit depuis un poste fixe) :

France: 0 800 01 2001

Allemagne : 00 800 00 02 2002 / Espagne : 00 800 00 02 2002 / international : +33 800 01 2001

E-mail: ir@airbus.com

www.airbus.com

Airbus Investor Relations & Financial Communication

2 rond-point Emile Dewoitine

BP 90112

31703 Blagnac Cedex

Suivez Airbus sur les réseaux sociaux:



Merci

AIRBUS