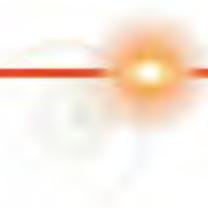
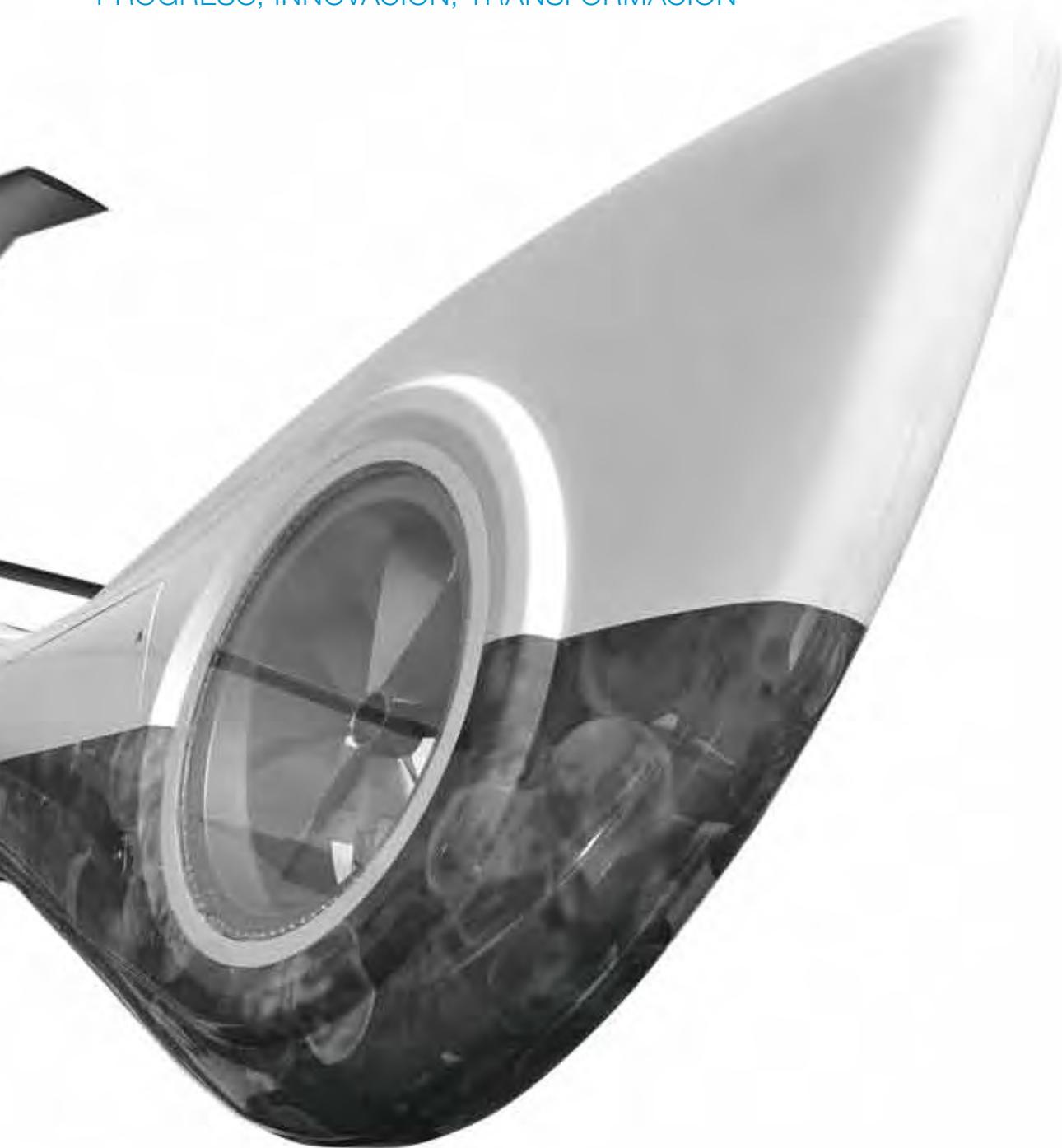


# EADS 2011 DE UN VISTAZO

PROGRESO, INNOVACIÓN, TRANSFORMACIÓN



**EADS**

# ÍNDICE



III GRUPO EADS



VI AIRBUS



X EUROCOPTER



XII ASTRIUM



XIV CASSIDIAN



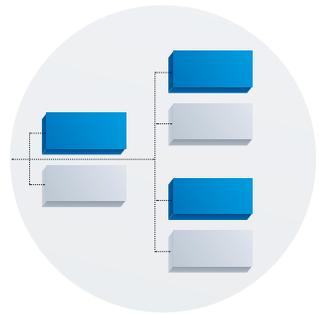
XVI OTRAS ACTIVIDADES



XVII PRESENCIA MUNDIAL DE EADS



XVIII LAS ACCIONES DE EADS



XX ORGANIGRAMA DE EADS

# GRUPO EADS

## MAYOR ÍMPETU DE CRECIMIENTO

EADS es líder mundial en aeronáutica, defensa y servicios relacionados. En 2011, EADS –compuesta por Airbus, Astrium, Cassidian y Eurocopter– rebasó las expectativas, con unos ingresos de 49.100 millones de euros y un EBIT\* de 1.700 millones de euros.

Grupo EADS		2011	2010	2009
Ingresos	millones de euros	49.128	45.752	42.822
I+D autofinanciado	millones de euros	3.152	2.939	2.825
EBIT*	millones de euros	1.696	1.231	-322
Beneficio neto <sup>1)</sup>	millones de euros	1.033	553	-763
Beneficio por acción <sup>1)</sup>	euros	1,27	0,68	-0,94
Dividendo por acción	euros	0,45 <sup>2)</sup>	0,22	–
Posición de tesorería neta	millones de euros	11.681	11.918	9.797
Pedidos recibidos <sup>3)</sup>	millones de euros	131.027	83.147	45.847
Cartera de pedidos <sup>3)</sup>	millones de euros	540.978	448.493	389.067
Empleados		133.115	121.691	119.506

### RESULTADOS DE 2011

Los resultados anuales de EADS mejoraron en 2011, hecho que demuestra el creciente ímpetu del Grupo y sus avances hacia una mayor rentabilidad.

### INGRESOS

Los ingresos de EADS aumentaron un 7%, alcanzando un nuevo máximo de 49.100 millones de euros, impulsado por un récord en entregas de aviones en Airbus y una mayor actividad comercial en Eurocopter.

### EBIT\*

El EBIT\* se elevó a 1.700 millones de euros (2010: 1.200 millones de euros), principalmente gracias al buen

comportamiento en los programas de serie de Airbus, así como en Eurocopter.

### TESORERÍA NETA

La tesorería neta se situó en la sólida cifra de 11.700 millones de euros después de adquisiciones. Sigue siendo un activo fuerte para proteger a la Compañía e invertir en el futuro.

### CARTERA DE PEDIDOS

La cartera de pedidos de EADS aumentó un 21%, alcanzando la cifra récord de 541.000 millones de euros, principalmente gracias a un mayor nivel de pedidos de aviones comerciales en Airbus.

\* Salvo que se indique lo contrario, las cifras de EBIT\* presentadas en este informe son beneficios antes de intereses e impuestos, amortización de fondo de comercio y extraordinarios.

1) EADS sigue usando el término Beneficio Neto. Es idéntico al Beneficio del período atribuible a los accionistas de la matriz según lo definido por las NIIF.

2) Sujeto a la aprobación de la Junta General Anual.

3) Las aportaciones de las actividades de aviones comerciales a los pedidos recibidos y la cartera de pedidos de EADS están basadas en precios de catálogo.

## EADS



A380 y A400M



EC175

 AIRBUS<sup>1)</sup>

(millones de euros)	2011	2010	Variación
Ingresos	33.103	29.978	+10%
I+D autofinanciado	2.482	2.321	+7%
EBIT*	584	305	+91%
Pedidos recibidos	117.874	68.223	+73%
Cartera de pedidos	495.513	400.400	+24%

La División AIRBUS está compuesta por Airbus Commercial y Airbus Military. La cifra récord de entregas elevó los ingresos consolidados un 10%, a 33.103 millones de euros. El EBIT\* consolidado se benefició de la mejora operacional, aumentando un 91%, a 584 millones de euros.

En número de aviones	2011	2010	Variación
Entregas	534	510	+5%
Cartera de pedidos	4.437	3.552	+25%

Los ingresos de Airbus Commercial aumentaron un 13%, a 31.159 millones de euros, beneficiándose de un efecto favorable de volumen de producción y mix, mientras que el EBIT\* aumentó un 87%, a 543 millones de euros.

En número de aviones	2011	2010	Variación
Entregas	29	20	+45%
Cartera de pedidos	217	241	-10%

Los ingresos de Airbus Military descendieron un 7%, a 2.504 millones de euros, debido a un menor reconocimiento de ingresos para el A400M, pero el EBIT\* aumentó un 133%, a 49 millones de euros.

 EUROCOPTER

(millones de euros)	2011	2010	Variación
Ingresos	5.415	4.830	+12%
I+D autofinanciado	235	189	+24%
EBIT*	259	183	+42%
Pedidos recibidos	4.679	4.316	+8%
Cartera de pedidos	13.814	14.550	-5%

Los ingresos de EUROCOPTER aumentaron un 12%, a 5.415 millones de euros, impulsados por la recuperación en el sector de helicópteros civiles, y su EBIT\* creció un 42%, a 259 millones de euros, debido a un mix favorable y mejoras operacionales.

\* Salvo que se indique lo contrario, las cifras de EBIT\* presentadas en este informe son beneficios antes de intereses e impuestos, amortización de fondo de comercio y extraordinarios.

1) Airbus presenta su información en dos segmentos: Airbus Commercial y Airbus Military. Las eliminaciones se tratan a escala de División.

Los resultados de las Divisiones de EADS reflejan un fuerte ímpetu en el mercado de la aviación comercial, crecimiento en Eurocopter y un negocio estable en Astrium y Cassidian a pesar de las presiones en los presupuestos públicos.



ATV

## ASTRIUM

(millones de euros)	2011	2010	Variación
Ingresos	4.964	5.003	-1%
I+D autofinanciado	109	85	+28%
EBIT*	267	283	-6%
Pedidos recibidos	3.514	6.037	-42%
Cartera de pedidos	14.666	15.760	-7%

Los ingresos de **ASTRIUM** se mantuvieron estables en 4.964 millones de euros, respaldados por una excelente ejecución de programas, si bien su EBIT\* experimentó un leve descenso, a 267 millones de euros, motivado por una menor actividad en servicios, gastos de adquisición y un cargo por reestructuración.



Eurofighter

## CASSIDIAN

(millones de euros)	2011	2010	Variación
Ingresos	5.803	5.933	-2%
I+D autofinanciado	275	251	+10%
EBIT*	331	457	-28%
Pedidos recibidos	4.168	4.312	-3%
Cartera de pedidos	15.469	16.903	-8%

**CASSIDIAN** generó unos sólidos ingresos de 5.803 millones de euros. Su EBIT\* descendió según las expectativas, a 331 millones de euros, reflejando un mayor gasto de I+D autofinanciado, una provisión de reestructuración y un cargo por programas.



ATR 72-500

## Otras Actividades <sup>2)</sup>

(millones de euros)	2011	2010	Variación
Ingresos	1.252	1.182	+6%
I+D autofinanciado	10	10	0%
EBIT*	59	25	+136%
Pedidos recibidos	2.025	1.668	+21%
Cartera de pedidos	2.983	2.519	+18%

Los ingresos de **OTRAS ACTIVIDADES** aumentaron un 6%, a 1.252 millones de euros. El EBIT\* se duplicó con creces, alcanzando los 59 millones de euros, con incrementos en ATR y Sogerma.

\* Salvo que se indique lo contrario, las cifras de EBIT\* presentadas en este informe son beneficios antes de intereses e impuestos, amortización de fondo de comercio y extraordinarios. <sup>2)</sup> Otras Actividades no es una División independiente de EADS.



A320 con "sharklets"



A330



A350 XWB

### LA FAMILIA A320

La familia de aviones de pasillo único de Airbus, basada en el A320, está compuesta por el A318, el A319 y derivados del A321, y cubre el mercado de aviones de 100 a 220 plazas. Con más de 4.800 aviones en servicio al final de 2011, la familia A320 ha resultado extremadamente popular entre las compañías aéreas, ofreciendo unos elevados estándares de comodidad y rendimiento económico. Airbus sigue invirtiendo en esta familia de aviones. En 2011, la nueva versión ecoeficiente A320neo (nueva opción de motor) de Airbus recibió 1.226 pedidos en firme, convirtiéndose en el avión comercial más rápido en ventas de la historia. La combinación en el A320neo de la última tecnología de motores y los nuevos dispositivos de "aleta de tiburón" o "sharklets" aportará un ahorro en combustible de hasta un 15%. La entrada en servicio del A320neo está prevista para 2015.

### LA FAMILIA A330

Con 1.186 aviones vendidos y 831 en servicio al final de 2011, la familia A330 cubre todos los segmentos de mercado con un tipo de avión bimotor y su diseño le permite transportar entre 250 y 300 pasajeros. Airbus también ofrece una versión de carga de la familia A330, el A330-200F, diseñado para dar respuesta a la actual dinámica de subida del precio de los combustibles, así como una versión de transporte militar / avión de reabastecimiento (véase Airbus Military). En 2011, Airbus recibió 99 pedidos brutos para la familia de aviones A330 y entregó 87 a clientes.

### A350 XWB

El A350 XWB (fuselaje extraancho) es una familia totalmente nueva de aviones de capacidad media y fuselaje ancho, diseñada para transportar entre 270 y 350 pasajeros. El A350 XWB cuenta con la tecnología del A380, un fuselaje más ancho que el de cualquiera de los aviones de nueva

Airbus Commercial es líder de mercado en el sector de aviones civiles con 100 plazas o más. Ofrece a las líneas aéreas una competitiva gama de aviones avanzados y eficientes en el consumo de combustible.



A380



Línea de montaje final del A330 en Toulouse (Francia)

generación de la competencia y un mayor uso de materiales *composite*. En 2011, el programa A350 XWB entró en la fase de producción. Las primeras grandes secciones del fuselaje se entregaron a la línea de montaje final en Toulouse a finales de 2011. Al final de 2011, Airbus había recibido un total de 555 pedidos en firme procedentes de 34 clientes.

### A380

El A380 de dos pisos es actualmente el avión más espacioso y eficiente en vuelo del mundo. Al acercarse a su quinto año de servicio comercial, el avión en su configuración básica tiene 525 plazas y ofrece a los pasajeros un nivel de comodidad inigualable además de un rendimiento económico superior, menor consumo de combustible, menos ruido y menos emisiones. En 2011, Airbus recibió 29 pedidos brutos para el A380 y entregó 26 aviones a clientes. En conjunto, al final de 2011 habían entrado en servicio 67 aviones y la cartera de pedidos se situaba en 186 aviones.

## ACONTECIMIENTOS EN 2011

### 17 DE ENERO

El A320neo inicia un año histórico

Virgin Airways anuncia el primer pedido en firme para el A320neo, iniciando un año en el que este avión ecoeficiente consigue 1.226 pedidos brutos, convirtiéndose en el avión más rápido en ventas de la historia.

### 22 DE JUNIO

Airbus consigue pedidos récord en salones aeronáuticos

Airbus consigue pedidos y compromisos de 16 clientes para un total de 730 aviones

por valor de 72.200 millones de dólares, marcando un récord en cuanto al número de pedidos recibidos en un salón aeronáutico.

### 5 DE OCTUBRE

Airbus refuerza las actividades de servicios

Airbus adquiere Satair, un distribuidor líder de piezas para aviación, aumentando su negocio relacionado con servicios.



A330 MRTT



CN235



C295

### A330 MRTT

El A330 MRTT (Multi-Role Tanker Transport) es el avión de reabastecimiento en vuelo líder del mundo. Por su enorme capacidad de combustible, no se necesitan tanques auxiliares para lograr un rendimiento en el reabastecimiento en vuelo que supera con creces al de sus competidores más próximos. Toda su plataforma de carga está disponible para el transporte. El A330 Multi Role Tanker Transport (MRTT) también se puede utilizar como un avión de transporte puro, con capacidad para hasta 380 pasajeros o una carga útil de 45 toneladas. En 2011, Airbus Military entregó los seis primeros aviones A330 MRTT, cuatro de ellos a la Royal Australian Air Force.

### CN235

El CN235 es un avión bimotor turbopropulsado de transporte. La última versión, el CN235-300, puede transportar una carga útil de hasta seis toneladas, con cabida para 36 paracaidistas, 18 camillas más tres auxiliares

médicos o cargas de gran tamaño como motores de avión o palas de helicóptero. Las versiones del CN235-300 se usan para misiones como patrulla marítima o control de la contaminación. Incluyendo todas las versiones, desde el comienzo del programa se han entregado más de 260 aviones CN235.

### C295

El C295 tiene una configuración básica similar a la del CN235, con una cabina ampliada para transportar una carga útil un 50% más pesada a mayor velocidad y en distancias más largas. El C295 ha acumulado 110.000 horas de vuelo en todo tipo de condiciones: desde las áreas árticas polares hasta desiertos. Al final de 2011, se habían entregado más de 85 aviones C295 a 14 operadores de 13 países.

### A400M

El avión de transporte A400M de Airbus Military es un avión turbopropulsado de alta velocidad y eficiente en costes,

Airbus Military es responsable del programa europeo del avión de transporte militar pesado A400M y produce y vende aviones para misiones especiales, derivados de plataformas de aviones ya existentes. Es líder mundial en aviones de transporte militar ligeros y medios.



A400M



Línea de montaje final del A400M en Sevilla (España)

diseñado específicamente para satisfacer las necesidades de las naciones de la OTAN, así como de otras fuerzas aéreas internacionales, de un avión moderno dotado de las últimas tecnologías. Con sus cuatro modernos motores turbopropulsados, el A400M puede volar a velocidades de hasta Mach 0.72 y a altitudes de hasta 37.000 pies. El A400M está diseñado para operar en pistas no asfaltadas, lo que le permite entregar cargas en bases tácticas o evacuar refugiados o accidentados en áreas remotas. Además, el A400M está totalmente equipado para realizar operaciones de reabastecimiento en vuelo y puede actuar como avión receptor para recibir combustible en vuelo, ampliando con ello su alcance operativo. El montaje final del primer avión para un cliente empezó en noviembre de 2011. La primera entrega, para las Fuerzas Aéreas francesas, está prevista para principios de 2013. Al final de 2011, la cartera total de pedidos para el A400M se situaba en 174 aviones.

## ACONTECIMIENTOS EN 2011

### 1 DE JUNIO

Australia recibe su primer A330 MRTT

El primer avión A330 Multi Role Tanker Transport (MRTT) de última generación es entregado formalmente a la Royal Australian Air Force en Queensland (Australia).

### 8 DE JUNIO

Primer vuelo del C295 dotado de rotodomo

El primer C295 dotado de un rotodomo de alerta temprana y de control aerotransportado

(Airbone Early Warning and Command – AEW&C) completa su vuelo inaugural en Sevilla (España).

### 23 DE NOVIEMBRE

Comienza el montaje final del A400M

Airbus Military inicia el montaje final del primer A400M para su entrega a un cliente, tras recibir el fuselaje en la línea de montaje final en Sevilla (España).



EC225



NH90



Tigre

### EC225/EC725

El EC225 es un helicóptero bimotor de alto rendimiento en la categoría de 10-11 toneladas. Puede acomodar hasta 19 pasajeros y cuenta con las últimas tecnologías que lo convierten en un líder en el campo de la seguridad en vuelos. El EC225 está reconocido como la referencia para vuelos sobre el mar y transporte de pasajeros, así como para servicios de búsqueda y rescate (SAR). Su gemelo militar, el EC725, está en servicio con los Ejércitos de Tierra y Aire de Francia. En 2011, Eurocopter obtuvo varios pedidos importantes para el EC225.

### NH90

Diseñado para modernas capacidades multimisión y eficiencia en costes a lo largo de su ciclo completo de vida, el NH90 se ha desarrollado como helicóptero multifuncional para aplicaciones de transporte táctico (TTH) y navales (NFH). El programa es un desarrollo conjunto con Agusta-Westland y Fokker Aerostructures dentro de Nato Helicopter Industries (NHI). Eurocopter tiene una participación del 62,5% en NHI. Al final de 2011, el programa NH90 tenía un total

acumulado de 529 pedidos en firme de 14 naciones. En 2011 se entregaron 32 helicópteros NH90, con un total acumulado de 100 entregas a final de año.

### TIGRE

El Tigre es un helicóptero bimotor de peso medio para combate aire-aire y extinción de incendios. Cuenta con cuatro versiones que han sido encargadas por Francia, Alemania, España y Australia. El Tigre fue desplegado en Afganistán en 2009 por las Fuerzas Armadas francesas, que desde entonces tienen tres helicópteros permanentemente in situ. En 2011 se entregaron 16 helicópteros Tigre, con un total acumulado de 86 entregas a final de año.

### EC145 T2

El EC145 T2 es un helicóptero bimotor multifuncional ligero, el último de la gama de productos de Eurocopter, desarrollado a partir del popular EC145. Reúne las últimas tecnologías de Eurocopter, tales como un diseño avanzado de cabina, una moderna aviónica, el piloto automático optimizado y el rotor de cola Fenestron. Las entregas empezarán en 2013.

Eurocopter es un líder mundial en el mercado de helicópteros civiles y militares, ofreciendo una de las gamas de helicópteros más completas y modernas, así como servicios conexos. En conjunto, los productos de la División representan un 33% de la flota de helicópteros civil y parapública del mundo.



Gama civil de Eurocopter



Línea de montaje final del EC155 en Marignane (Francia)

El aparato puede tener hasta 12 plazas y se puede configurar para uno o dos pilotos.

### EC175

El EC175, un programa conjunto de desarrollo y producción de Eurocopter y Aviation Industry Corporation of China (AVIC), es un helicóptero civil multifuncional en la categoría de siete toneladas métricas. El EC175 puede transportar 16 pasajeros con un radio de acción de 135 millas náuticas cuando está configurado para misiones offshore relacionadas con el petróleo y el gas, superando el rendimiento de cualquier helicóptero medio de transporte en el mercado en cuanto a competitividad. Para misiones de largo alcance, el EC175 puede transportar hasta 12 pasajeros en un radio de acción de hasta 190 millas náuticas. Además, Eurocopter ha lanzado el desarrollo de una opción de configuración de transporte de 18 pasajeros en un radio de acción de 100 millas náuticas. Está previsto que las entregas del EC175 comiencen a finales de 2012.

## ACONTECIMIENTOS EN 2011

### 16 DE MAYO

El helicóptero X<sup>3</sup> supera el objetivo de velocidad

El innovador helicóptero demostrador con alas fijas X<sup>3</sup> de Eurocopter supera los límites en lo que al vuelo de helicópteros se refiere, logrando una velocidad aérea de 430 km/h, sobrepasando su objetivo original.

### 30 DE JUNIO

Eurocopter hace una adquisición en servicios

Eurocopter adquiere Vector Aerospace, un proveedor líder de servicios de reparación y mantenimiento en aviación, marcando el avance de EADS en servicios aeroespaciales.

### 4 DE OCTUBRE

Vuelo del primer helicóptero híbrido

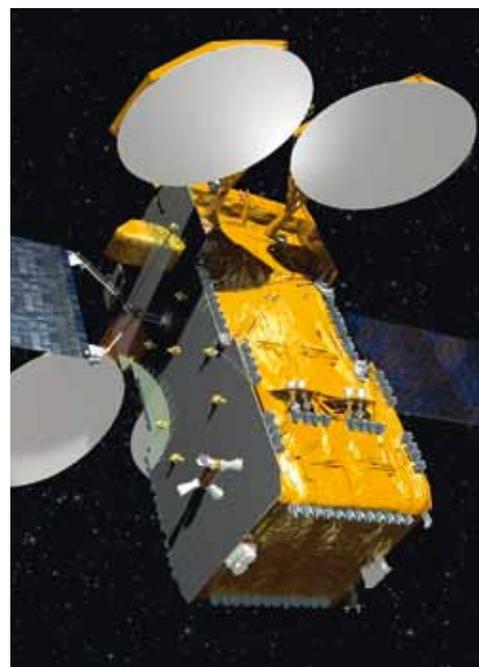
Eurocopter realiza el vuelo del primer helicóptero del mundo que combina un motor interno de combustión y un motor eléctrico.



ATV-2



MetOp



DIRECTV

### ATV

Astrium es el contratista principal para el desarrollo y la construcción del vehículo de transferencia automatizado (Automated Transfer Vehicle, ATV), diseñado para transportar combustible y suministros a la Estación Espacial Internacional (ISS) y para proporcionar capacidad de reelevación y una solución para la eliminación de residuos. El primer ATV, "Jules Verne", fue lanzado en 2008. El segundo ATV, "Johannes Kepler", fue lanzado desde Kourou, Guayana Francesa, en febrero de 2011, habiéndose acoplado a la ISS con éxito una semana después. El tercer ATV, "Edoardo Amaldi", ha sido lanzado y se ha acoplado con éxito a la ISS en marzo de 2012.

### SERVICES

Astrium ofrece soluciones innovadoras, diseñadas a medida, en los campos de servicios de comunicaciones seguras, observación de la Tierra y servicios de navegación.

En 2011, Astrium Services adquirió Vizada, un proveedor independiente líder de servicios de comunicaciones mundiales vía satélite. Vizada tiene más de 700 empleados que atienden a 200.000 usuarios finales en diversos sectores tales como marítimo, aeronáutico, de tierra, medios de comunicación, organizaciones no gubernamentales y gobiernos/defensa.

### EUROSTAR 3000

Astrium Satellites fabrica satélites de telecomunicaciones que tienen múltiples aplicaciones, como enlaces telefónicos de larga distancia y móviles, servicios de radiodifusión y televisión, transmisión de datos, multimedia y acceso a Internet. Se pueden usar para aplicaciones civiles o militares. Sus satélites geoestacionarios para telecomunicaciones están basados en las plataformas de la familia Eurostar (67 pedidos al final de 2011), cuya última versión es el Eurostar 3000.

Astrium es la tercera mayor compañía mundial productora de sistemas espaciales y el proveedor líder en Europa. Diseña, desarrolla y fabrica satélites, infraestructuras orbitales y sistemas de lanzadores y también presta servicios espaciales.



Ariane 5



Integración del ATV en Bremen (Alemania)

## ARIANE 5

Ariane 5 es un potente lanzador de satélites de transporte pesado, con una capacidad de carga útil de hasta diez toneladas. Desde que entró en funcionamiento en 2005, su fiabilidad y flexibilidad han quedado demostradas: al final de 2011, había llevado a cabo 46 lanzamientos consecutivos con éxito. Astrium es el único contratista principal para el sistema Ariane 5 y es el mayor accionista industrial de Arianespace, que comercializa y vende el lanzador Ariane en el mundo entero y realiza lanzamientos desde el Centro Espacial de Kourou en la Guayana Francesa. Astrium es el contratista principal para desarrollos futuros del Ariane 5, empezando por el desarrollo del lanzador Ariane 5 ME (Midlife Evolution), que proporcionará una capacidad mayor de carga útil de hasta 12 toneladas.

## ACONTECIMIENTOS EN 2011

### 16 DE FEBRERO

Encuentro perfecto en el espacio para el segundo ATV

Tras un vuelo de cuatro millones de kilómetros, el segundo vehículo no tripulado de abastecimiento construido para la Agencia Espacial Europea se acopla a la Estación Espacial Internacional.

### 1 DE DICIEMBRE

Aprobación del nuevo lanzador Ariane 5

La Agencia Espacial Europea aprueba el diseño de Astrium para el nuevo lanzador de satélites Ariane 5 Midlife Evolution.

### 19 DE DICIEMBRE

Astrium expande su negocio de servicios

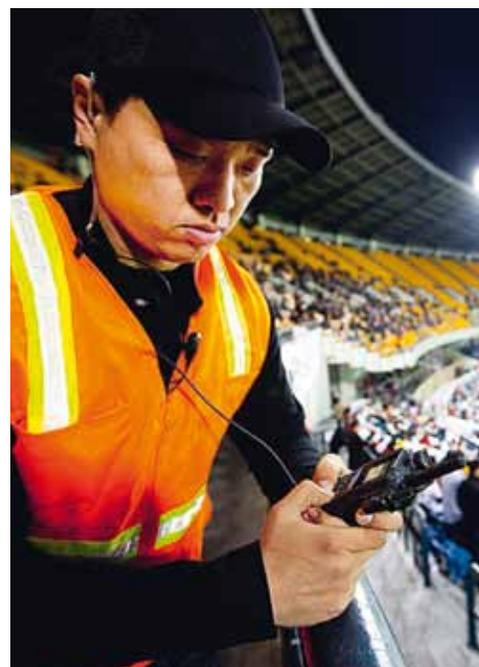
Astrium adquiere Vizada, la empresa de servicios de satélite, aumentando su negocio de servicios en cuanto a dimensión y presencia mundial.



Radar TRGS



Euro Hawk



Soluciones de seguridad

### SOLUCIONES DE SEGURIDAD

Cassidian es un importante proveedor de radio móvil digital profesional (PMR) y redes seguras con más de 200 redes entregadas en 67 países. Sus soluciones de PMR permiten que las organizaciones de seguridad en diversas áreas -como seguridad pública, defensa civil, transporte e industria- se comuniquen con eficacia, fiabilidad y seguridad. Las soluciones PMR de Cassidian contribuyeron a garantizar la seguridad en acontecimientos como los Juegos Olímpicos de Pekín (China), la Copa del Mundo en Sudáfrica y, en noviembre de 2011, la cumbre del G20 celebrada en Cannes (Francia).

### RADARES

Cassidian tiene una intensa actividad en el desarrollo tecnológico y la aplicación de radares de escaneo electrónico activo (AESA) de nueva generación para aplicaciones aéreas, navales y en tierra. El sistema de radar táctico para vigilancia terrestre (Tactical Radar Ground Surveillance System, TRGS) está especialmente diseñado

para detectar con fiabilidad movimientos tanto en tierra como en el aire cerca de tierra. El TRGS está previsto para uso móvil en vehículos blindados.

### SISTEMAS DE MISILES

MBDA, una *joint venture* de EADS, BAE Systems y Finmeccanica, es responsable de los sistemas de misiles dentro de Cassidian. La amplia gama de productos de MBDA cubre las seis principales categorías de sistemas de misiles: aire-aire, aire-superficie, tierra-aire, superficie-aire, antibuque y superficie-superficie. Entre los programas actualmente en desarrollo se encuentran el sistema de defensa aérea naval Aster PAAMS y el sistema de misiles de superioridad aérea METEOR.

### SISTEMAS AÉREOS NO TRIPULADOS (UAS)

En el campo de los sistemas aéreos no tripulados (UAS), Cassidian proporciona sistemas tácticos tales como Tracker y ATLANTE, sistemas de altitud media y gran autonomía (MALE), como el Harfang y el sistema de elevada altitud

Cassidian es un líder mundial en soluciones y sistemas de seguridad, proporcionando soluciones integradas y productos y servicios con valor añadido a clientes civiles y militares en el mundo entero.



Eurofighter



Línea de montaje final del Eurofighter en Manching (Alemania)

y gran autonomía (HALE) Euro Hawk. El Euro Hawk, desarrollado conjuntamente con Northrop Grumman, llevó a cabo con éxito su vuelo "ferry" de California (EE.UU.) a Alemania en julio de 2011. Tras este vuelo, el sistema de inteligencia de señales desarrollado por Cassidian fue integrado con éxito en Manching (Alemania).

#### EUROFIGHTER

El Eurofighter, conocido como "Typhoon" para su exportación fuera de Europa, es un avión multifuncional de combate con capacidades disponibles en red y extremadamente ágil, optimizado para complejas operaciones de combate aire-aire y aire-superficie. Entre los países que participan en el programa Eurofighter se encuentran Reino Unido, Alemania, Italia y España. A 31 de diciembre de 2011, en el programa principal había 472 aviones en la cartera de pedidos (más otros 87 para exportación) y se habían entregado 315 aviones en total (entre ellos 38 en 2011), con la producción del tramo 3a asegurada hasta 2017.

## ACONTECIMIENTOS EN 2011

### 28 DE FEBRERO

Éxito en la integración de sistemas

La joint venture de Cassidian EMIRAJE Systems LLC consigue un contrato para la primera fase del Sistema de Mando y Control de los Emiratos Árabes Unidos.

### 21 DE JULIO

Euro Hawk cruza el Atlántico

El primer avión Euro Hawk no tripulado destinado a las Fuerzas Armadas alemanas, producido conjuntamente por Cassidian y Northrop Grumman, toca tierra en Manching (Alemania).

### 18 DE OCTUBRE

Hito de entregas de Eurofighter

Cassidian entrega el Typhoon número 300 a las Fuerzas Aéreas españolas, haciendo del Eurofighter el único avión de combate multifuncional de nueva generación con una flota tan grande en servicio.

## OTRAS ACTIVIDADES



ATR 42-600



UH-72A

### EADS NORTH AMERICA

EADS North America, con sede en Herndon (Virginia), ofrece un amplio abanico de soluciones avanzadas para aviones de ala fija y helicópteros, seguridad nacional y cibernética, telecomunicaciones, electrónica de defensa, aviónica y servicios. Es el principal contratista del programa UH-72A Light Utility Helicopter del Ejército estadounidense. En 2011, EADS North America obtuvo un contrato para suministrar el radar TRS-3D para su uso a bordo de los buques de combate litoral de la Armada estadounidense.

### ATR

ATR es el líder mundial en el mercado de aviones turbopropulsores regionales de 50 a 74 plazas. ATR es una *joint venture* en la que participan a partes iguales EADS y Alenia Aermacchi (Grupo Finmeccanica). La familia ATR de aviones turbopropulsores gemelos de ala alta está diseñada para lograr una eficiencia máxima, flexibilidad operacional y comodidad. En octubre de 2007 se lanzó una versión ampliada, y las primeras entregas de la nueva serie -600 de aviones se produjeron en 2011.

En 2011, ATR entregó 54 nuevos aviones y recibió 119 pedidos netos. A 31 de diciembre de 2011, ATR tenía una cartera de pedidos de 224 aviones.

# PRESENCIA MUNDIAL DE EADS

42%<sup>1)</sup>  
EUROPA



(millones de euros)

	2011
Ingresos	20.654
Pedidos recibidos	17.218
Cartera de pedidos	119.368

EADS es un socio de referencia para los clientes europeos en una amplia gama de programas avanzados. Las líneas aéreas europeas están entre los principales clientes de Airbus. Astrium es el contratista principal de la ESA para el lanzador Ariane 5. Cassidian es un importante socio en el programa Eurofighter.

12%<sup>1)</sup>  
NORTE-AMÉRICA



(millones de euros)

	2011
Ingresos	5.852
Pedidos recibidos	35.045
Cartera de pedidos	94.758

EADS es un proveedor líder y socio industrial en Norteamérica en el campo de la aviación civil así como para programas gubernamentales tales como el Lakota Light Utility Helicopter para el Ejército estadounidense. En 2011, Astrium logró un avance importante en el mercado de satélites comerciales, ganando un contrato con el proveedor de servicios de televisión DIRECTV.

29%<sup>1)</sup>  
ASIA Y OCEANÍA



(millones de euros)

	2011
Ingresos	14.303
Pedidos recibidos	67.313
Cartera de pedidos	181.872

Asia representa un 37% de la cartera de pedidos de Airbus Commercial. En 2011, Eurocopter realizó su presencia en la región con la creación de una *joint venture* en Kazajstán. También en 2011, la Royal Australian Air Force recibió sus cuatro primeros aviones A330 MRTT.

10%<sup>1)</sup>  
ORIENTE PRÓXIMO



(millones de euros)

	2011
Ingresos	5.111
Pedidos recibidos	2.061
Cartera de pedidos	103.029

Las líneas aéreas de Oriente Próximo son importantes clientes de Airbus, y en la región se han logrado avances notables en nuevos campos tales como vigilancia de fronteras y aviones de reabastecimiento en vuelo. En 2011, EMIRAJE Systems, una *joint venture* de Cassidian, consiguió un contrato para la primera fase del sistema de mando y control de Emiratos Árabes Unidos.

7%<sup>1)</sup>  
RESTO DEL MUNDO



(millones de euros)

	2011
Ingresos	3.208
Pedidos recibidos	9.390
Cartera de pedidos	41.951

Entre otras regiones, Latinoamérica ofrece numerosas oportunidades comerciales e industriales. EADS está tratando de desarrollar asociaciones estratégicas con Brasil en los campos de espacio, defensa y seguridad. En 2011, Eurocopter inició la construcción de una nueva planta en México.

1) De los ingresos del Grupo.

## LAS ACCIONES DE EADS

En 2011, EADS fue, con diferencia, la Sociedad con mejor rentabilidad del CAC 40, y la segunda mejor entre las acciones del MDAX. A lo largo del año, las acciones de EADS ganaron un 38%, mientras que el CAC 40 cayó un -17%, el DAX un -15% y el sector aeroespacial del MSCI subió un 1,4%. En un entorno turbulento de mercado, EADS se benefició de un enérgico flujo de pedidos, unos fundamentos vigorosos y de la creciente confianza entre los inversores de que sus programas principales están avanzando a pesar de que existan riesgos.

Hasta mediados de febrero, las acciones de EADS siguieron la tendencia positiva del mercado, con el optimismo general sobre la economía mundial respaldado por mejoras en los informes de analistas y por el flujo de noticias sobre pedidos potenciales. La cotización alcanzó un máximo de 22,03 euros el 16 de febrero, retrocediendo después en línea con el mercado a medida que aumentaban los temores sobre la producción de petróleo en Libia. Habiendo cerrado en 18,60 euros el 16 de marzo tras la catástrofe del tsunami japonés, la cotización de EADS inició un marcado ascenso, impulsada por una cifra enorme de pedidos durante y después del Salón Aeronáutico de París, alcanzando un máximo de 25,04 euros el 25 de julio. En ese momento, las inquietudes sobre la deuda soberana europea se intensificaron, transformándose en temores sobre el sistema bancario en conjunto.

Las acciones de EADS cayeron a 19,81 euros el 8 de agosto, a raíz de un desplome general del mercado. Tras un período de gran volatilidad, las acciones de EADS volvieron a subir desde finales de noviembre, después de que el Grupo elevara sus previsiones sobre los principales impulsores financieros de 2011 y ajustara el calendario del programa A350 XWB. Los analistas expresaron su confianza sobre las perspectivas futuras de EADS, y el dólar se fortaleció frente al euro.

El 30 de diciembre de 2011, la acción de EADS cerró en 24,15 euros.

---

### PERFIL

© Número de acciones  
a 31 de diciembre de 2011

820.482.291

© Código ISIN

NL0000235190

© Máximo en la Bolsa de Valores  
de París en 2011: el 25 de julio

25,04 euros

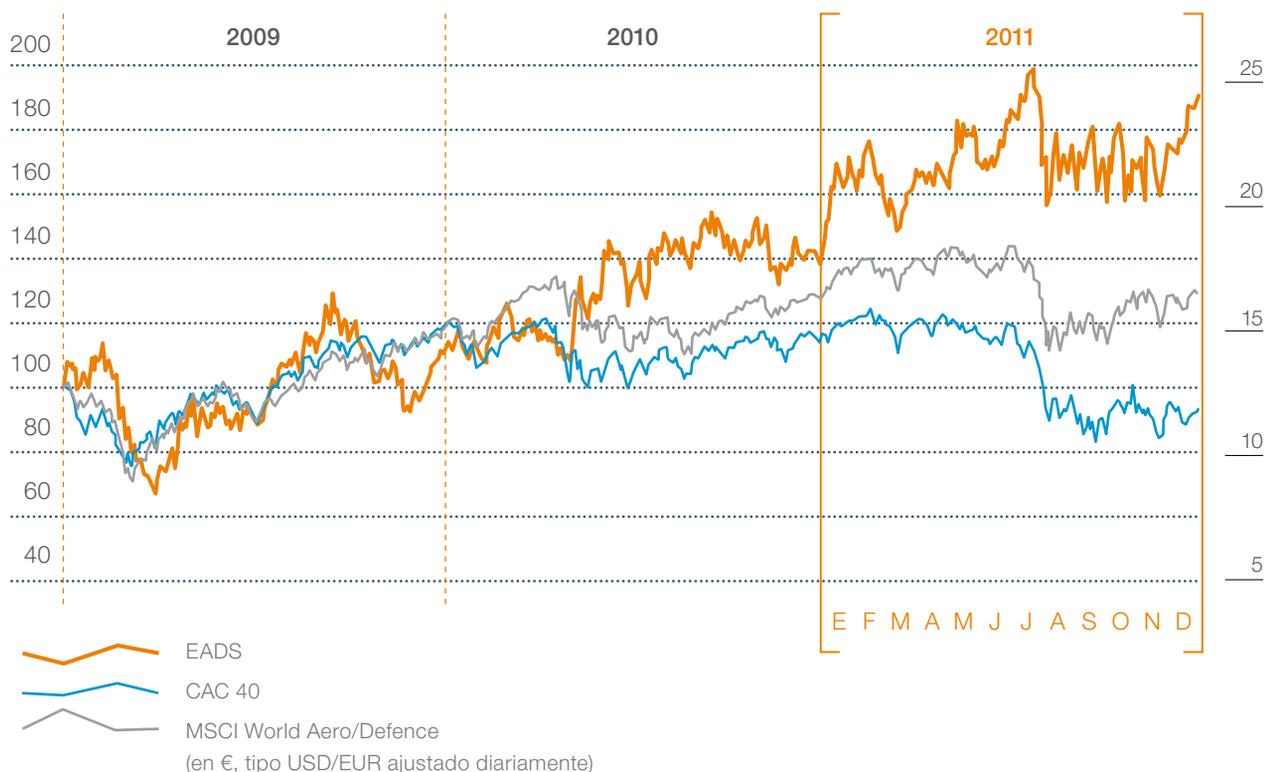
© Mínimo en la Bolsa de Valores  
de París en 2011: el 3 de enero

17,79 euros

## EVOLUCIÓN DE LA COTIZACIÓN BURSÁTIL a 31 de diciembre de 2011

Base 100: 2 de enero de 2009

Precio de la acción de EADS en euros



## ESTRUCTURA ACCIONARIAL a 31 de diciembre de 2011

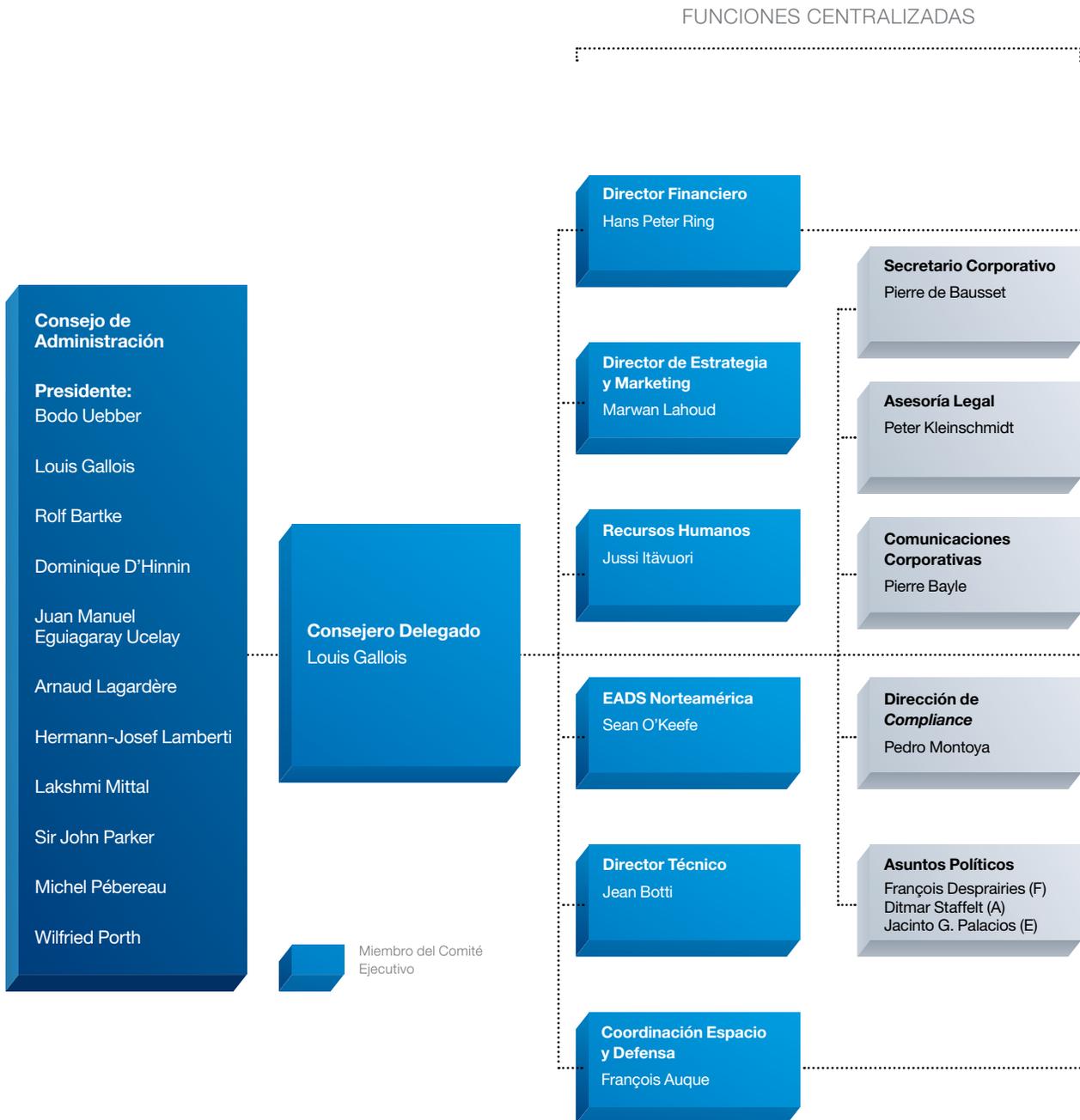


- 22,35% Sogeade (Lagardère y la sociedad estatal *holding* francesa Sogepa)
- 22,35% Daimler\*
- 5,45% SEPI (sociedad estatal *holding* española)
- 0,06% Acciones mantenidas por el Estado francés en virtud del acuerdo contractual
- 49,35% Participación institucional, inversores minoristas y empleados
- 0,45% Autocartera (sin derechos económicos ni de voto)

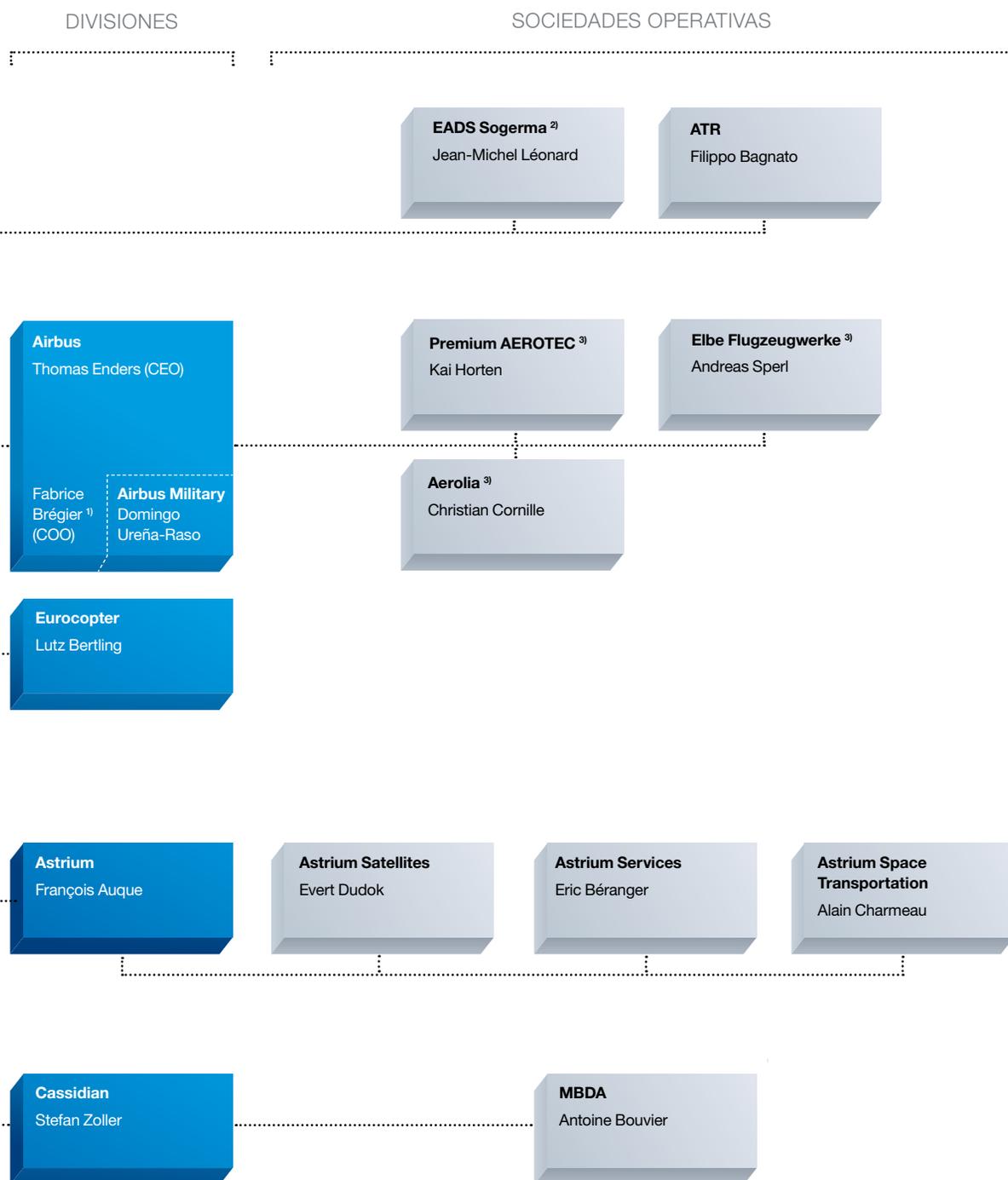
\* El 9 de febrero de 2007, Daimler alcanzó un acuerdo con un consorcio de inversores de los sectores público y privado para reducir su participación accionarial en EADS en un 7,5%, manteniendo en el momento de la transacción sus derechos de voto sobre la totalidad del 22,5% de las acciones de EADS.

# ORGANIGRAMA DE EADS

a 1 de abril de 2012



**El Consejo** configura activamente la misión y las prioridades estratégicas del Grupo, que se implantan bajo la dirección del **Consejero Delegado** (CEO). Éste proporciona el impulso necesario para las grandes iniciativas operativas. Las áreas y Divisiones del Grupo cumplen las instrucciones del Consejero Delegado.



**Las cuatro Divisiones** –Airbus, Eurocopter, Astrium y Cassidian– atienden las necesidades específicas de sus respectivos clientes, mientras que las áreas centralizadas del Grupo realzan su oferta mediante el intercambio de información, tecnología compartida y sinergias en el trabajo.

1) Responsable como miembro del Comité Ejecutivo de la misión permanente a escala de todo el Grupo de asegurar un mejor rendimiento operativo de EADS.

2) Propiedad de EADS al 100%, controlada por EADS.

3) Propiedad de EADS al 100%, dirección delegada en Airbus.

Diseñado y producido por W | W&CIE – Redactado por The Clerkenwell Consultancy – Impreso por Chirat.

Fotografías © by EADS: Abacapress/Guibbaud - Airbus/Fixion, Goussé - Airbus Military/  
Mongo-Molinos - Astrium - Astrium/Watbled - ATR - EADS/Exm-Goussé, T. Goisque - EADSD/Dannenberg -  
EADS North America/Ted Carlson - ESA - Eurocopter/Deulin, Penna.

Todos los derechos reservados

[www.eads.com](http://www.eads.com)

.....

[www.eads.com](http://www.eads.com)

**European Aeronautic Defence  
and Space Company EADS N.V.**

Mendelweg 30  
2333 CS Leiden  
Países Bajos

**En España**  
Avenida de Aragón 404  
28022 Madrid – España

**En Alemania**  
81663 Múnich – Alemania

**En Francia**  
37, boulevard de Montmorency  
75781 Paris cedex 16 – Francia

Imagen de cubierta: Rotor de cola del concepto  
de helicóptero híbrido diesel-eléctrico  
desarrollado por EADS Innovation Works.

**EADS**

