



**50 ANS** D'HISTOIRE,  
**L'INNOVATION** POUR REpondre  
AUX DEFIS **D'AUJOURD'HUI**  
ET **DE DEMAIN**



**Nicolas CHRETIEN**  
Vice President – Investor Relations

**AIRBUS**

# AVERTISSEMENT

---

Les renseignements contenus dans cette présentation sont fournis à titre informatif uniquement. Cette présentation n'a pas pour but de diffuser des informations nouvelles ou non publiques sur Airbus SE, mais constitue un résumé des nouvelles publiées récemment.

L'objectif de ces informations n'est pas de vous conseiller en matière d'investissement ou autre. Aucune information contenue dans le présent document ne doit être interprétée comme une prévision des bénéfices futurs, mais peut reprendre certaines déclarations qui peuvent être interprétées comme étant des déclarations prospectives ; ces déclarations sont effectuées conformément aux dispositions du Safe Harbour Statement d'Airbus SE, qui figure sur nos matériels de présentation du site web d'Airbus SE.

Toutes les informations contenues dans la présente présentation ne sont valides qu'à la date de leur publication. Airbus n'est aucunement tenu de modifier ou mettre à jour la présente présentation et les renseignements qu'elle contient, en raison de nouvelles informations, de futurs événements ou autre.

# AIRBUS FÊTE SES 50 ANS (1969-2019)

---



**pioneering  
progress**

Celebrating the pioneering spirit  
that drives our progress.

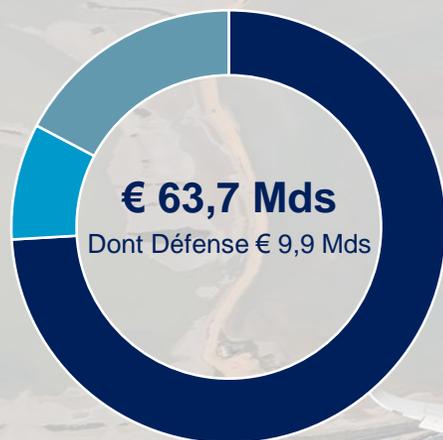
**#Airbus50**



# UN CONSTRUCTEUR AERONAUTIQUE COMPRENANT DEUX DIVISIONS

## Airbus

Chiffre d'Affaires externe  
par Division



- Airbus 74%
- Helicopters 9%
- Defence and Space 17%



## Defence and Space

Military Aircraft, Space  
Systems, Comms,  
Intelligence and  
Security, Unmanned  
Aerial Systems,  
Services



## Helicopters

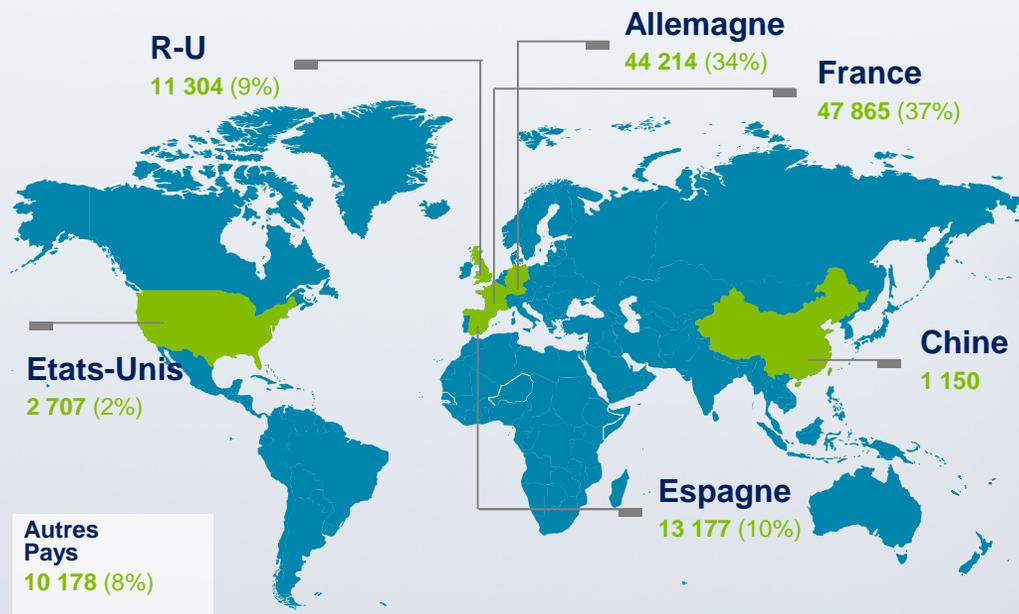
Civil / Parapublic et  
Militaire pour une  
large gamme de  
produits, support et  
Services

## Airbus

Avions  
Commerciaux,  
avions cargo,  
Services



# DE NOS RACINES EUROPEENNES A UNE ENTREPRISE INTERNATIONALE



**133 700** salariés

de **135** nationalités

Localisés dans **35** pays

sur plus de **180** sites

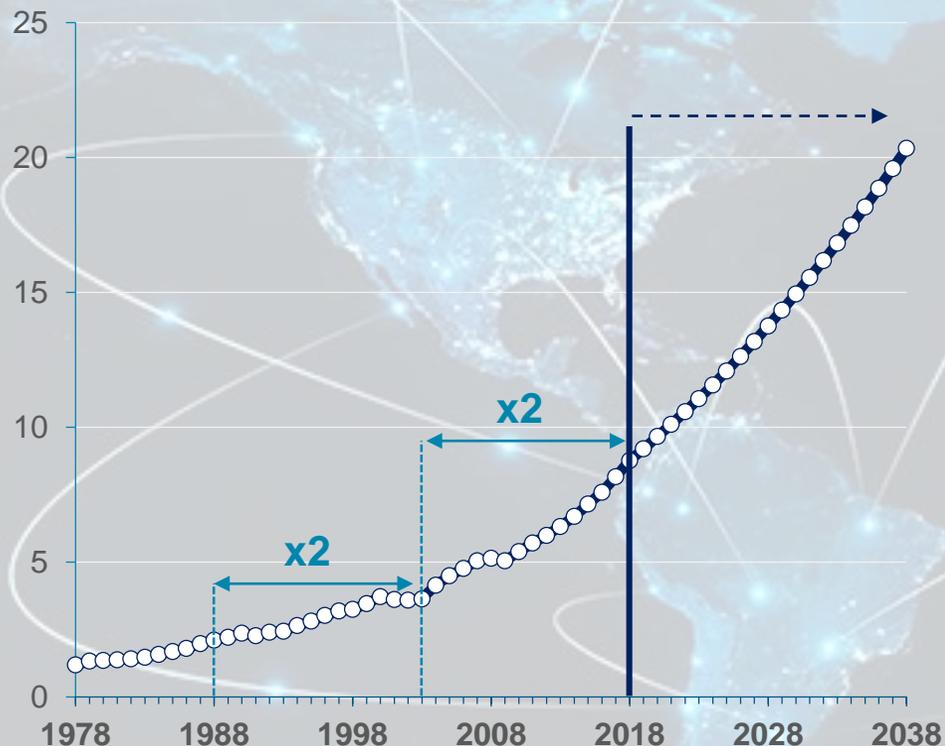
Des ventes internationales

**~30% Europe**

**~70% Hors d'Europe**

# LE SECTEUR DE L'AVIATION EN PLEINE CROISSANCE

Traffic aérien annuel (RPKs en billions)



2019-2038

**4,3%**

Croissance  
annuelle

**4,4** milliards  
de passagers

**> 65** millions  
d'emplois générés

**3,6%**  
du PIB mondial

Le trafic aérien **double tous les 15 ans**

**AIRBUS**

# EVOLUTION DE NOS CHIFFRES CLES



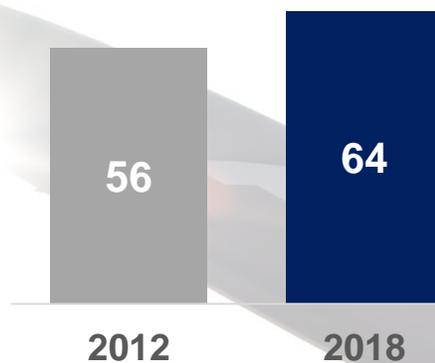
## Carnet de Commandes

en Unités  
(avions commerciaux)



## Chiffre d'Affaires Consolidé

en € Mds



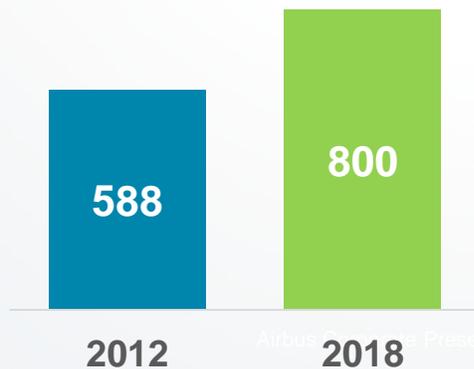
## EBIT Ajusté\* Consolidé

en € Mds  
et % C.A.



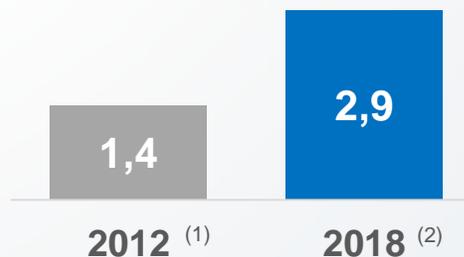
## Livraisons

en Unités  
(avions commerciaux)



## Flux de Trésorerie Disponible

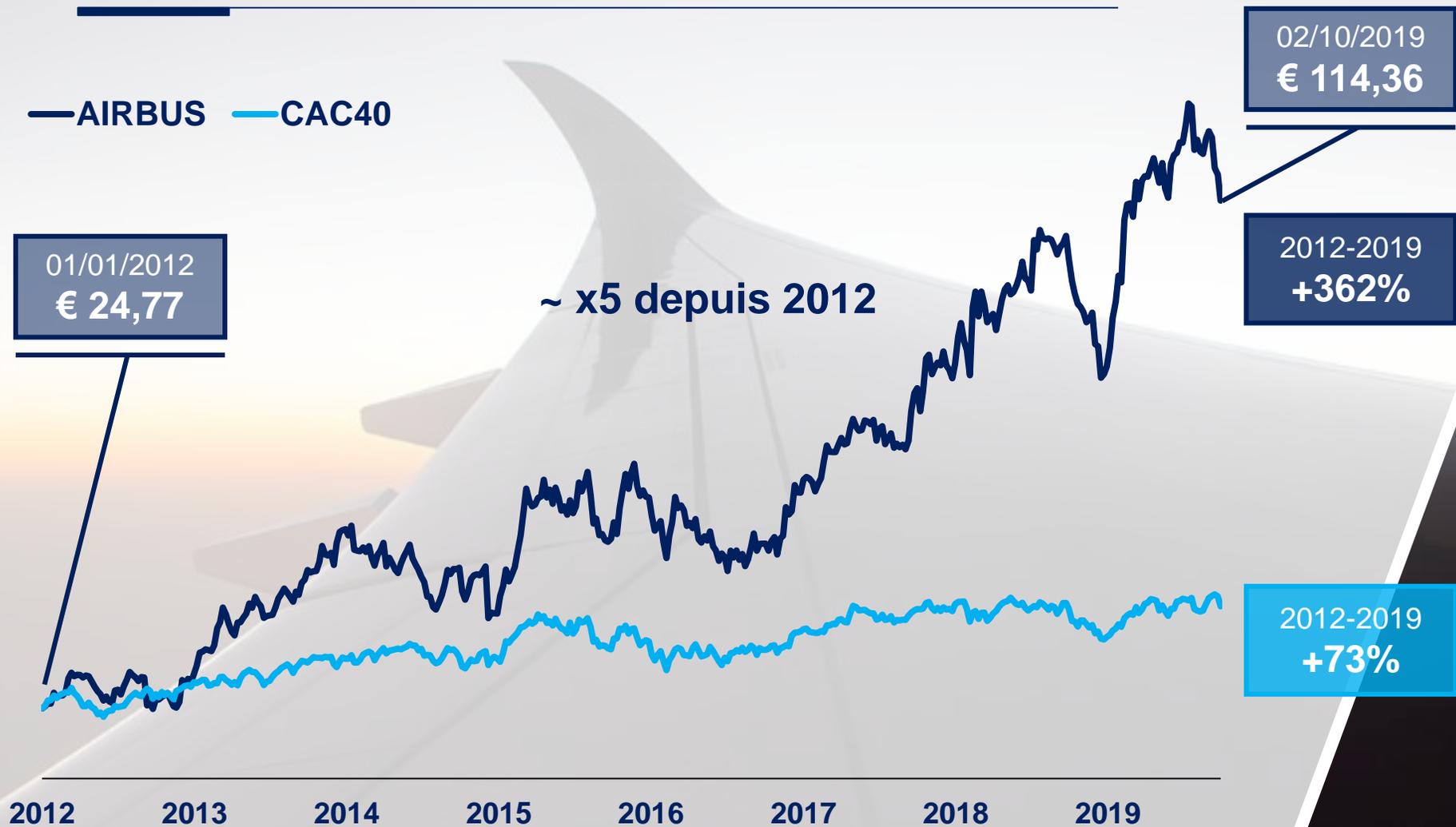
en € Mds



- (1) Avant Acquisitions  
(2) Avant Fusions, Acquisitions et Financements Clients

\* EBIT excluant les charges ou bénéfices significatifs induits par les variations des provisions pour les programmes ou la restructuration, les effets de change ou encore les plus-values/pertes issues des cessions et acquisitions d'activités

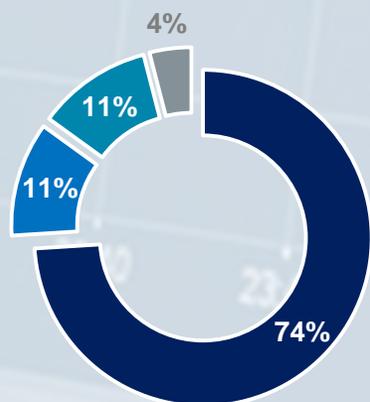
# EVOLUTION DE NOTRE COURS DE BOURSE



# NOTRE STRUCTURE ACTIONNARIALE ET NOTRE POLITIQUE DE DIVIDENDE

## STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

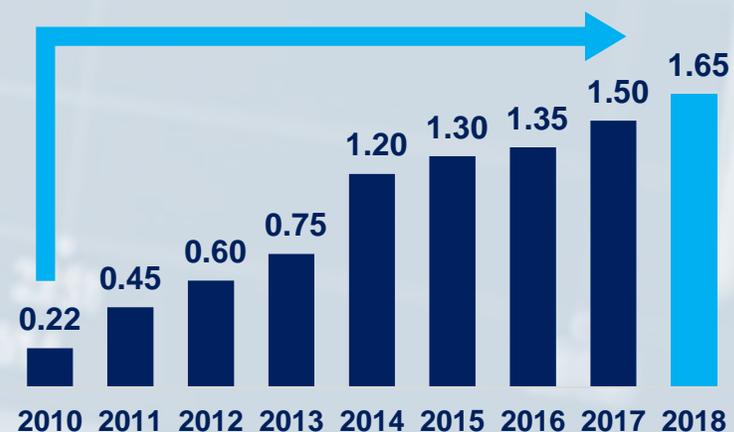
Au 31 décembre 2018



- Flottant
- GZBV (État allemand)
- SOGEPa (État français)
- SEPI (État espagnol)

## EVOLUTION DU DIVIDENDE

Dividende par action (en €)



**x7**  
Croissance du dividende depuis 2010

**Politique de dividende**  
30-40% taux de distribution

# L'INDUSTRIALISATION, UN ENJEU MAJEUR POUR ASSURER LA MONTEE EN CADENCE

2018, un nouveau record en termes de livraisons d'avions

Livraisons d'avions commerciaux (en unités)



Du focus sur **les produits** ....

... au focus sur **les produits et le système industriel**



# LA **DIGITALISATION**, UN FACTEUR CLE POUR REUSSIR NOTRE TRANSFORMATION

## DDMS

Digital Design,  
Manufacturing and  
Services



**90+**

Clients

**15+**

Fournisseurs

**8000+**

Avions

**15000+**

Utilisateurs mensuels uniques

**10**

Peta bytes de data

**120+**

Systèmes intégrés

skywise.

# LE DEVELOPPEMENT DURABLE AU COEUR DE NOTRE STRATEGIE

---

« **Décarboner** le transport aérien est  
une **opportunité exceptionnelle**  
pour Airbus »

**Guillaume Faury, Airbus CEO**



# L'ENGAGEMENT D'ETRE AU COEUR DES DEFIS ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIETAUX

## 1 Nos Valeurs *Notre ADN*

We are **One**  
Orientation **Client**  
**Fiabilité**  
**Respect**  
**Créativité**  
**Intégrité**

## 2 Notre "Purpose" *Notre Ambition*

Construire un monde  
plus **connecté**,  
plus **sûr**,  
plus **prospère**

## 3 Notre Feuille de Route *L'Engagement d'Airbus*

Responsability & Sustainability **Charter**  
**Code of Conduct**  
**Supplier Code of Conduct**

**3 piliers** pour **s'engager** face à des enjeux globaux



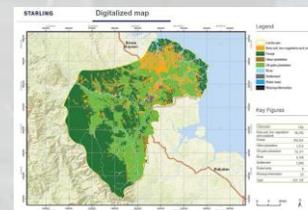
# L'OPPORTUNITE DE FAIRE DIFFEREMMENT ET CONTRIBUER GRACE A NOS PRODUITS



**OneWeb** est un projet de constellations de 900 satellites visant à fournir l'accès à internet aux régions du monde encore non desservies. Il s'agit de la plus grande jamais lancée en orbite depuis le début de l'ère spatiale.

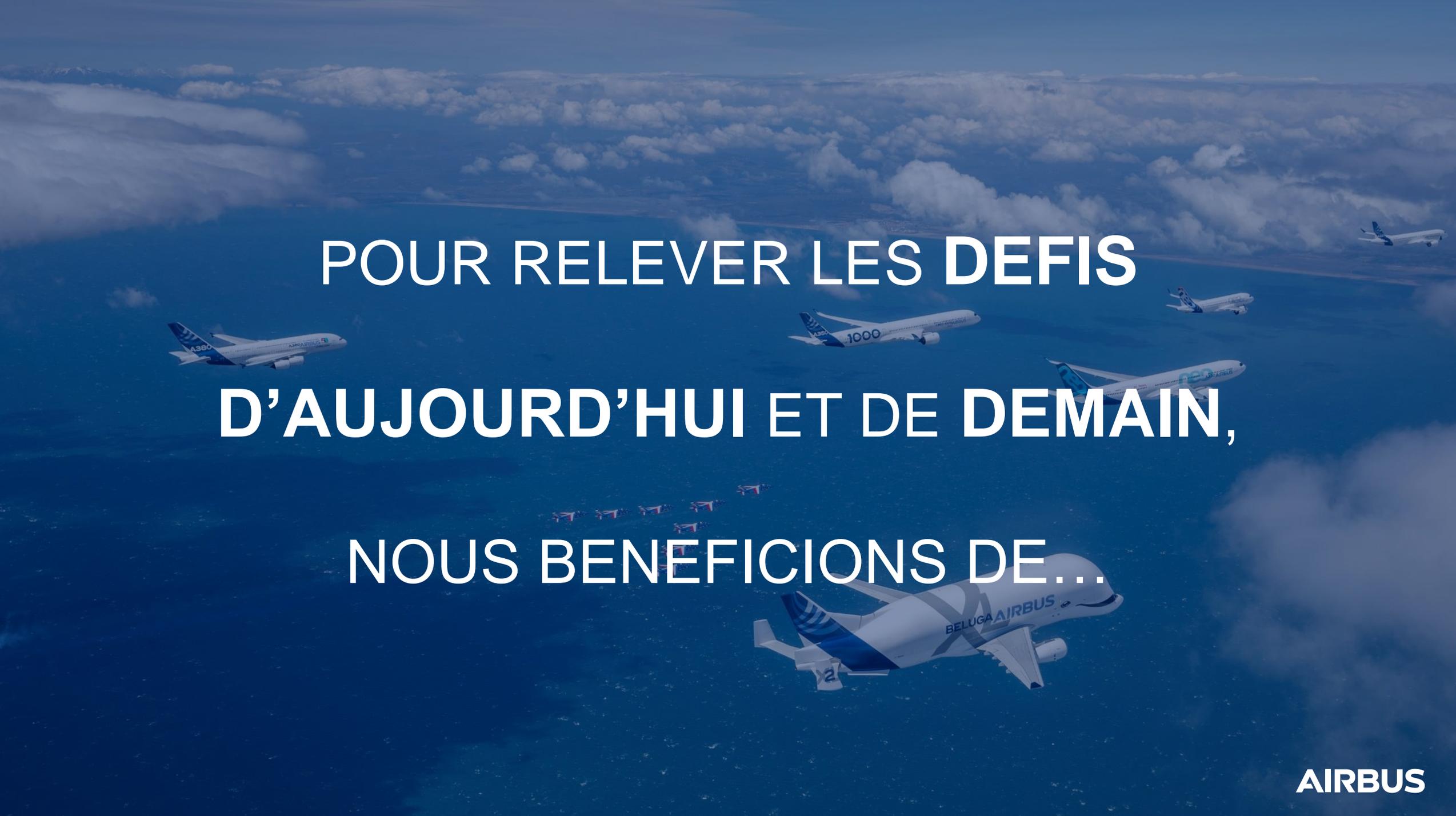


**Starling** utilise la technologie satellitaire pour rendre compte des changements dans le secteur forestier et de vérifier de manière indépendante l'approvisionnement durable.



**Tarmac Aerosave** est la première filière de stockage et déconstruction d'aéronefs en fin de vie entièrement respectueuse de l'environnement, via le recyclage des pièces détachées et des matériaux.





**POUR RELEVER LES DEFIS  
D'AUJOURD'HUI ET DE DEMAIN,  
NOUS BENEFICIONS DE...**

**AIRBUS**



# ...DU TALENT ET DE L'ENGAGEMENT

# DE NOS EQUIPES

6<sup>TH</sup> SEPTEMBER 2018  
**INVICTUS**  
HARNESSING THE POWER OF US!

A330-800 AIRBUS

Worldwide Services

ProtoSpace  
Where ideas take space

#EmbraceDiversity

Sustainable Aviation Fuel

AIRBUS