

Madame, Monsieur, cher Actionnaire,
Nous avons le plaisir de vous inviter à notre

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

le Mardi 6 mai 2003 à 11h

à l'Hôtel Sheraton - Aéroport d'Amsterdam
101, Schiphol Boulevard,
1118 BG Amsterdam, Pays-Bas.

AVIS D'INFORMATION

Modes de participation à l'Assemblée

Afin de participer à l'Assemblée, nous vous remercions de bien vouloir choisir l'une des options suivantes, détaillées ci-dessous :

- I. donner pouvoir aux Présidents ;
- II. donner vos instructions de vote ;
- III. donner pouvoir à une personne dénommée ;
- IV. assister et voter à l'Assemblée.

I. Donner pouvoir aux Présidents

Si vous souhaitez donner pouvoir aux Présidents de voter chaque résolution et, le cas échéant, des amendements ou résolutions nouvelles, présentés à cette Assemblée, vous devez cocher la case ① du formulaire de vote / demande de carte (le « Formulaire ») ci-joint.

II. Donner vos instructions de vote

Afin de donner vos instructions de vote à Eurocler France S.A., au nom de laquelle vos actions sont inscrites dans le registre d'actionnaires d'EADS, vous devez cocher et remplir la case ② du Formulaire ci-joint.

Pour exprimer votre choix, procédez de la façon suivante :

- si vous souhaitez voter **POUR** une résolution et, le cas échéant, un amendement ou une résolution nouvelle, présentés à cette Assemblée, laissez la case correspondante en blanc.
- si vous souhaitez voter **CONTRE** une résolution et, le cas échéant, un amendement ou une résolution nouvelle, présentés à cette Assemblée, noircissez la case correspondante.

Sommaire

- p.1** Modes de participation à l'Assemblée
- p.3** Ordre du Jour
- p.4** Texte du projet des résolutions présentées par le Conseil d'administration
- p.6** Exposé sommaire des activités
- p.10** États financiers synthétiques
- p.14** Information Actionnaires
- p.15** Demande d'envoi de documents complémentaires

Information Actionnaires (appel gratuit)

France : 0800 01 2001
Allemagne : 00 800 00 02 2002
Espagne : 00 800 00 02 2002
e-mail : ir@eads.net



III. Donner pouvoir à une personne dénommée

Si vous souhaitez donner pouvoir à une personne dénommée de voter chaque résolution et, le cas échéant, des amendements ou résolutions nouvelles, présentés à cette Assemblée, vous devez cocher et remplir la case ③ du Formulaire ci-joint.

Dans ce cas, la personne dénommée ne pourra être admise à l'Assemblée que sur présentation d'une carte d'admission et d'une pièce d'identité en cours de validité.

IV. Assister et voter à l'Assemblée

Si vous souhaitez assister et voter à l'Assemblée, vous devez cocher la case ④ du Formulaire ci-joint, afin de recevoir une carte d'admission.

Cette carte est fournie sur demande, suivant le cas :

- par votre intermédiaire financier ;
- ou par le Service Titres EADS, 6 rue Laurent Pichat, 75216 Paris cedex 16, France.

Dans ce cas, vous ne pourrez être admis à l'Assemblée que sur présentation de cette carte d'admission et d'une pièce d'identité en cours de validité.

Quel que soit votre choix I, II, III ou IV, il vous suffit de remplir les cases appropriées du Formulaire comme indiqué ci-dessus et de le retourner **dûment daté et signé**, selon le cas, à votre intermédiaire financier ou au Service Titres EADS.

Votre Formulaire devra avoir été reçu :

- par votre intermédiaire financier, **le 25 avril 2003 au plus tard** ;
- ou par le Service Titres EADS, **le 28 avril 2003 au plus tard**.

Il ne sera plus tenu compte des formulaires reçus après cette date.

Dans tous les cas, si vous souhaitez participer à l'Assemblée, votre intermédiaire financier ou le Service Titres EADS devra justifier pour votre compte de votre qualité de détenteur d'actions EADS.

Le document d'Assemblée Générale Annuelle (ordre du jour et texte du projet des résolutions, rapport du Conseil d'administration, comptes annuels audités 2002 et rapport des auditeurs) est disponible au siège social d'EADS aux Pays-Bas et aux sièges administratifs d'EADS aux adresses suivantes :

- **en France**, 37 boulevard de Montmorency, 75781 Paris cedex 16;
- **en Allemagne**, 81663 Munich;
- **en Espagne**, Avenida de Aragón 404, 28022 Madrid;

ainsi qu'auprès de **Logival, Service Titres EADS**, 6 rue Laurent Pichat, 75216 Paris cedex 16, France.

Ce document peut aussi vous être envoyé sur demande en utilisant le formulaire «Demande d'envoi de documents complémentaires» inclus dans le présent avis et est également disponible sur notre site Internet www.eads.net (rubrique informations financières).

ORDRE DU JOUR

1. Nomination de M. Arnaud Lagardère en qualité de membre du Conseil d'administration.
2. Approbation du rapport du Conseil d'administration.
3. Approbation des comptes audités de l'exercice 2002.
4. Affectation du résultat ; décision de distribution et date de paiement.
5. Quitus aux membres du Conseil d'administration.
6. Nomination des auditeurs pour l'exercice 2003.
7. Nomination de M. Hans Peter Ring en qualité de membre du Conseil d'administration.
8. Délégation au Conseil d'administration d'émettre des actions et de supprimer les droits préférentiels de souscription des actionnaires existants.
9. Renouvellement de l'autorisation donnée au Conseil d'administration de racheter des actions de la Société.
10. Modification des Statuts de la Société.

TEXTE DU PROJET DES RÉSOLUTIONS PRÉSENTÉES PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

PREMIÈRE RÉSOLUTION

Nomination de M. Arnaud Lagardère en qualité de membre du Conseil d'administration

L'Assemblée Générale décide de nommer M. Arnaud Lagardère en qualité de membre du Conseil d'administration, avec effet immédiat, en remplacement de M. Jean-Luc Lagardère.

DEUXIÈME RÉSOLUTION

Rapport du Conseil d'administration

L'Assemblée Générale approuve le rapport du Conseil d'administration tel qu'il lui est présenté par le Conseil d'administration.

TROISIÈME RÉSOLUTION

Adoption des comptes audités de l'exercice 2002

L'Assemblée Générale adopte les comptes annuels audités relatifs à l'exercice écoulé entre le 1^{er} janvier 2002 et le 31 décembre 2002, tels qu'ils lui ont été présentés par le Conseil d'administration.

QUATRIÈME RÉSOLUTION

Affectation du résultat ; décision de distribution et date de paiement proposée par le Conseil d'administration

L'Assemblée Générale décide d'imputer sur les réserves la perte nette de € 299 millions, telle qu'elle ressort du compte de résultat de l'exercice 2002, et d'effectuer un paiement d'un montant brut de € 0,30 par action s'imputant sur les réserves distribuables, le 12 juin 2003.

CINQUIÈME RÉSOLUTION

Quitus aux membres du Conseil d'administration pour leur gestion au cours de l'exercice 2002

L'Assemblée Générale donne quitus aux membres du Conseil d'administration pour leur gestion au cours de l'exercice 2002, sous réserve que leur activité soit reflétée dans les comptes annuels audités de l'exercice 2002 ou dans le rapport du Conseil d'administration.

SIXIÈME RÉSOLUTION

Nomination des auditeurs pour l'exercice 2003

L'Assemblée Générale décide de nommer Ernst & Young Accountants, domicilié Drentestraat 20, 1083 HK Amsterdam, Pays-Bas, et KPMG Accountants N.V., domicilié Churchillplein 6, 2517 JW The Hague, Pays-Bas, en qualité d'auditeurs de la Société pour l'exercice 2003.

SEPTIÈME RÉSOLUTION

Nomination de M. Hans Peter Ring en qualité de membre du Conseil d'administration

L'Assemblée Générale décide de nommer M. Hans Peter Ring en qualité de membre du Conseil d'administration, avec effet à l'issue de l'Assemblée Générale, en remplacement de M. Axel Arendt ayant démissionné avec effet au 1^{er} novembre 2002.

HUITIÈME RÉSOLUTION

Délégation au Conseil d'administration d'émettre des actions et de supprimer les droits préférentiels de souscription des actionnaires existants

L'Assemblée Générale, conformément aux dispositions statutaires, délègue au Conseil d'administration, sous réserve de révocation par l'Assemblée Générale, les pouvoirs nécessaires à l'effet de procéder à l'émission d'actions de la Société, dans la limite de 1% du capital social autorisé au jour de l'émission, et de décider de limiter ou de supprimer les droits préférentiels de souscription, dans les deux cas, pour une durée expirant à la date de l'Assemblée Générale Annuelle qui se tiendra en 2005. Ces pouvoirs pourront être utilisés dans le cadre de l'approbation de plans d'options de souscription ou d'achat d'actions, ainsi que de plans d'actionnariat salarié, lesquels peuvent comprendre, selon le cas, l'octroi d'options de souscription d'actions pouvant être exercées aux dates et selon les modalités spécifiées aux termes de ces plans.

NEUVIÈME RÉSOLUTION

Autorisation au Conseil d'administration de racheter des actions de la Société

L'Assemblée Générale autorise le Conseil d'administration, pour une période de 18 mois à compter de la date de la présente Assemblée Générale, à racheter des actions de la Société, sur tout marché boursier ou par tout autre moyen, dans la limite de 5 % du capital social émis et à un prix qui ne peut être, ni inférieur à la valeur nominale des actions, ni supérieur à 110 % du prix auquel les actions de la Société étaient cotées sur tout marché boursier la veille de ce rachat. Cette autorisation annule et remplace l'autorisation donnée par l'Assemblée Générale du 17 mai 2002 en sa sixième résolution.

DIXIÈME RÉSOLUTION

Modification des Statuts de la Société

L'Assemblée Générale décide de supprimer l'article 29, paragraphe 3 des Statuts, dont la rédaction est actuellement la suivante «A moins qu'il n'en soit expressément décidé autrement, l'adoption sans réserve des comptes annuels par l'Assemblée Générale des actionnaires vaut quitus donné aux membres du Conseil d'administration pour leur action au cours de l'exercice financier précédent, sans préjudice des dispositions de l'article 2:138 du Code civil.», afin de refléter une modification du droit néerlandais.

EXPOSÉ SOMMAIRE DES ACTIVITÉS

1. PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Avec un effectif de 103 967 salariés (à fin 2002) et un chiffre d'affaires de € 29,9 milliards en 2002, EADS est la première société d'aéronautique, d'espace et de défense en Europe et occupe le second rang mondial.

En terme de parts de marché, la Société compte parmi les deux plus grands fabricants d'avions commerciaux, d'hélicoptères civils, de lanceurs commerciaux et de missiles. EADS se positionne comme l'un des plus importants fournisseurs d'avions militaires, de satellites et de systèmes électroniques de défense.

En 2002, EADS a réalisé 80 % de son chiffre d'affaires dans le secteur civil et 20 % dans le secteur militaire.

2. ÉVÉNEMENTS MARQUANTS EN 2002

En 2002, pour la deuxième année consécutive, EADS a atteint, voire dépassé tous ses objectifs financiers, démontrant ainsi sa capacité à maintenir le cap malgré un environnement très incertain, caractérisé en particulier, par la faiblesse persistante du secteur aérien et le repli marqué du marché de l'espace.

EADS reste un acteur majeur dans toutes ses activités et conserve des positions concurrentielles sur les différents marchés dans le monde, tout en poursuivant, avec succès, le développement de ses activités de défense. Parmi les principaux événements qui ont marqué l'année 2002, figurent la préparation des livraisons d'hélicoptères militaires, NH90 et Tigre, la montée en puissance de la production en série de l'Eurofighter et la signature de contrats pour les missiles Meteor et Taurus.

EADS a également progressé dans le développement de sa présence dans le monde. La nomination de Ralph Crosby en qualité de Président Exécutif d'EADS North America et comme membre du Comité Exécutif d'EADS marque un signal fort de l'engagement de la Société en direction du marché américain. EADS a été sélectionné pour participer au programme " Deepwater Capability Replacement " des garde-côtes américains, qui constitue un succès majeur dans l'accès au marché américain de la sécurité et conforte l'approche adoptée par le Groupe qui repose sur des accords de coopération avec des partenaires américains.

En outre, malgré une année très difficile pour le trafic aérien de passagers, Airbus est parvenu à dépasser légèrement ses prévisions et à livrer 303 appareils, dont le premier A340-600 à Virgin Atlantic. Airbus a continué à gagner de nouveaux clients, dont easyJet (qui a passé commande de 120 A319) et Air New Zealand ; à fin 2002, son carnet de commandes, qui comptait 1 505 appareils, était le plus important au monde.

Dans le même temps, la fabrication du premier prototype d'A380 a débuté et la construction de nouvelles installations à Hambourg, à Toulouse et sur d'autres sites est en bonne voie. L'opérateur de transport express américain Fedex a commandé 10 A380, ce qui porte à 95 le nombre total de commandes fermes pour cet appareil à fin 2002.

La restructuration de la Division Systèmes Civils et de Défense, entamée en 2001, a permis à cette Division de redevenir rentable en 2002.

Dans la Division Espace, Paradigm, une entité du groupe EADS, a été pré-sélectionnée pour fournir au ministère britannique de la Défense des services de télécommunications, utilisant le satellite Skynet 5. Cette Division a cependant subi la dégradation du marché et essuyé de lourdes pertes en 2002. EADS a réagi en lançant un plan global de restructuration, pour permettre à la Division de renouer avec la rentabilité d'ici 2004.

3. ÉLÉMENTS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EADS établit ses comptes consolidés conformément aux normes internationales en matière d'information financière (International Financial Reporting Standards ou "IFRS"), à une exception près, qui est la comptabilisation en charge des dépenses de développement, dès qu'elles sont encourues. Les comptes consolidés regroupent toutes les filiales sous le contrôle d'EADS. Les participations significatives dans des sociétés dans lesquelles EADS exerce une influence notable sont généralement consolidées par mise en équivalence. Les participations dans des sociétés détenues conjointement sont consolidées par intégration proportionnelle tandis que les autres participations, non consolidées, sont comptabilisées à leur juste valeur.

3.1 Chiffre d'affaires

En 2002, le chiffre d'affaires d'EADS a atteint € 29,9 milliards.

Tableau 1 – Chiffre d'affaires par division

(en millions d'€)	2002	2001	Variation
Airbus	19 512	20 549	(1 037)
Avions de Transport Militaire	524	547	(23)
Aéronautique	5 304	5 065	239
Systèmes Civils et de Défense	3 306	3 345	(39)
Espace	2 216	2 439	(223)
Siège/consolidation	(961)	(1 147)	186
Total Groupe EADS	29 901	30 798	(897)

Le chiffre d'affaires de la Division **Airbus** a reculé de 5 %. Airbus a livré 303 avions en 2002, soit un peu plus que son objectif qui était de 300 appareils, contre 325 l'année précédente. Le chiffre d'affaires 2002 a également été affecté par la dépréciation du dollar par rapport à l'euro.

Le chiffre d'affaires de la Division **Avions de Transport Militaire** a baissé de 4 %, reflétant principalement la perte du contrat avec Fairchild Dornier.

La Division **Aéronautique** a enregistré une solide progression de 5 % de son chiffre d'affaires, principalement en raison d'une augmentation du chiffre d'affaires généré par Eurocopter.

Le chiffre d'affaires de la Division **Systèmes Civils et de Défense** a légèrement fléchi de 1 %.

La Division **Espace** a vu son chiffre d'affaires diminuer de 9 %, principalement dû à la fin du programme Ariane 4 et à l'impact négatif du marché des satellites de télécommunications civils.

3.2 EBIT (résultat opérationnel) avant amortissement des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels

EADS utilise l'EBIT (Earnings Before Interest and Taxes – résultat opérationnel) avant amortissement des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels comme principal indicateur de sa performance économique. L'expression "éléments exceptionnels" se rapporte aux produits ou charges non récurrents, tels que l'amortissement des ajustements de valeur relatifs à la fusion EADS, au regroupement Airbus et à la formation de MBDA.

Tableau 2 – EBIT* par division

(en millions d'€)	2002	2001	Variation
Airbus	1 361	1 655	(294)
Avions de Transport Militaire	(80)	1	(81)
Aéronautique	261	308	(47)
Systèmes Civils et de Défense	40	(79)	119
Espace	(268)	(222)	(46)
Siège/consolidation	112	31	81
Total Groupe EADS	1 426	1 694	(268)

En 2002, EADS a réalisé un EBIT* de € 1 426 millions (2001 : € 1 694 millions), soit légèrement au-dessus de son objectif. Avant prise en compte des coûts de Recherche et Développement (R&D), EADS a légèrement amélioré sa marge opérationnelle (calculée sur l'EBIT*) de 11,5 % à 11,8 %, et ce malgré la diminution des livraisons d'Airbus. Les coûts de R&D ont augmenté comme prévu à € 2,1 milliards (2001 : € 1,8 milliard), principalement en raison du programme A380.

L'EBIT* de la Division **Airbus** a atteint € 1 361 millions en 2002, contre € 1 655 millions en 2001. Les frais de recherche et développement ont augmenté de € 257 millions, pour s'établir à € 1 682 millions, cette hausse étant essentiellement due au programme A380. Ainsi, la marge opérationnelle avant recherche et développement (calculée sur l'EBIT*) est passée de 15 % à 15,6 %, malgré la réduction des livraisons.

La Division **Avions de Transport Militaire** a enregistré une perte opérationnelle* de € 80 millions (2001 : € 1 million). Le résultat de la Division intègre d'une part une charge exceptionnelle non récurrente de € 54 millions pour déprécier les actifs de la Division relatifs à ses contrats de sous-traitance du programme Dornier 728 de la société Fairchild Dornier, devenue insolvable, et d'autre part l'impact de la perte de la marge sur ce projet et du retard de la commande de € 17,7 milliards pour l'A400M.

L'EBIT* de la Division **Aéronautique** s'est élevé à € 261 millions (2001 : € 308 millions). Ce sont Eurocopter et l'activité Avions Militaires qui ont apporté la contribution la plus importante. Cependant, le fléchissement du marché de l'aviation civile a pénalisé les activités de maintenance et d'aérostructures de la Division. Les grands programmes de défense qui approchent de la phase de livraison, contribueront à assurer une croissance rentable future.

La Division **Systèmes Civils et de Défense** a réussi son redressement et réalisé un EBIT* de € 40 millions (2001 : perte opérationnelle* de € 79 millions). L'EBIT* de la Division devrait continuer à croître fortement grâce à la poursuite des effets des plans de restructuration et à l'entrée en phase de livraison de ses programmes de missiles.

La Division **Espace** enregistre une perte opérationnelle* de € 268 millions (2001 : perte de € 222 millions), en raison des provisions importantes passées dans un contexte de dégradation des marchés spatiaux, et destinées à couvrir les frais de restructuration, la dépréciation de participations, l'annulation d'un contrat de satellite et les pertes de certains programmes. La mise en œuvre des mesures supplémentaires de restructuration de la Division Espace est désormais facilitée par la prise de contrôle à 100 % d'Astrium par EADS. L'objectif est de parvenir à l'équilibre de l'EBIT* d'ici 2004.

* avant amortissement des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels.

3.3 Trésorerie nette

Au 31 décembre 2002, la position de trésorerie nette d'EADS de € 1,2 milliard était meilleure qu'initialement prévu. La baisse de € 300 millions par rapport à l'exercice 2001 reflète principalement l'accélération des investissements pour l'A380. Une gestion active de la trésorerie et une gestion prudente de l'encours des financements-clients ont contribué à limiter les décaissements en 2002.

Le flux de trésorerie provenant des opérations est resté stable à € 2 666 millions, malgré la réduction de l'EBIT*, grâce à une gestion stricte de la trésorerie, et en tenant compte de l'encaissement des avances remboursables des gouvernements européens.

En 2002, EADS a investi un montant net de € 2,1 milliards en immobilisations corporelles dont environ € 900 millions sur le programme A380. Par ailleurs, les besoins de financement des clients ont été limités à € 865 millions en 2002, grâce à une politique active de cession à des tiers des encours existants et nouveaux.

Les flux de trésorerie utilisés pour les activités de financement, d'un montant de € 1 447 millions, correspondent essentiellement au paiement du dividende (€ 403 millions) et au remboursement de dettes financières.

3.4 Prises de commandes et carnet de commandes

Les prises de commandes d'EADS ont atteint € 31 milliards en 2002 ; ce montant est en baisse de € 29,2 milliards par rapport à 2001 (€ 60,2 milliards), mais reste supérieur au chiffre d'affaires 2002 et contribue donc à renforcer le carnet de commandes global.

Tableau 3 – Prises de commandes et carnet de commandes par division

(en millions d'€)	Prises de commandes		Carnet de commandes	
	2002	2001	2002	2001
Airbus	19 712	50 279	140 996	156 075
Avions de Transport Militaire	403	993	633	1 320
Aéronautique	5 099	5 315	13 458	13 722
Systèmes Civils et de Défense	4 410	3 081	10 110	9 094
Espace	2 145	1 333	3 895	3 796
Siège /Consolidation	(760)	(793)	(753)	(751)
Total Groupe EADS	31 009	60 208	168 339	183 256

Les Divisions **Espace** et **Systèmes Civils et de Défense** ont respectivement vu progresser leurs prises de commandes de 61 % et 43 %, principalement grâce à des commandes de l'activité lanceurs passées par la Marine française et aux commandes de missiles Meteor et Taurus.

Les prises de commandes d'**Airbus** ont été, comme prévu, significativement réduites, reflétant le ralentissement des nouvelles commandes (2002 : 233 commandes nettes, après 67 annulations ; 2001 : 274 commandes nettes après 101 annulations). Il convient également de souligner que 85 Airbus A380 ont été commandés en 2001, accroissant d'autant la valeur des prises de commandes de 2001.

Les prises de commandes des Divisions **Avions de Transport Militaire** et **Aéronautique** ont reculé par rapport à 2001, du fait de l'interruption du programme Dornier 728 et de la baisse de l'activité de l'aviation militaire (aérostructures et maintenance du Tornado).

Le **carnet de commandes** d'EADS est resté soutenu en 2002, à près de € 170 milliards, il représente plus de cinq années d'activités et demeure inégalé dans l'industrie mondiale de l'aéronautique, de l'espace et de la défense. La diminution affichée est principalement due à la réévaluation du carnet de commandes sur la base d'un dollar plus faible à 1 € = 1,05 \$ en fin d'année, et dont l'impact est d'environ € 14 milliards.

* avant amortissement des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels.

ÉTATS FINANCIERS SYNTHÉTIQUES

1. COMPTES CONSOLIDÉS

1.1 COMPTES DE RÉSULTAT CONSOLIDÉS

(en millions d'€)	2002	2001
Produits d'exploitation	29 901	30 798
Coût des ventes	(24 465)	(25 440)
Marge brute	5 436	5 358
Frais commerciaux, administratifs et autres charges	(2 492)	(2 561)
Frais de recherche et développement	(2 096)	(1 841)
Autres produits	248	3 024
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition et dépréciation des survaleurs	(936)	(1 466)
Résultat avant résultat financier, impôts sur les bénéfices et intérêts minoritaires	160	2 514
Résultat financier, net	27	(513)
Résultat avant impôts sur les bénéfices et intérêts minoritaires	187	2 001
Impôts sur les bénéfices	(453)	(646)
Intérêts minoritaires	(33)	17
Résultat net de l'exercice	(299)	1 372

1.2 BILANS CONSOLIDÉS

(en millions d'€)	Au 31 décembre	
	2002	2001
Actif		
Immobilisations incorporelles, nettes	9 789	10 588
Immobilisations corporelles, nettes	10 509	10 050
Participations mises en équivalence	1 333	1 252
Autres participations et actifs financiers à long terme	3 542	3 474
Actif immobilisé	25 173	25 364
Stocks	2 700	2 469
Créances clients	4 114	5 183
Autres créances et autres actifs d'exploitation	5 256	2 633
Valeurs mobilières de placement	4 497	5 341
Disponibilités	1 703	2 692
Actif circulant	18 270	18 318
Impôts différés	2 992	4 288
Charges constatées d'avance	965	745
Total de l'actif	47 400	48 715
Passif		
Capital social	811	809
Réserves consolidées	9 658	10 346
Autres écarts de réévaluation de juste valeur cumulés	2 452	(1 278)
Actions propres	(156)	0
Capitaux propres	12 765	9 877
Intérêts minoritaires	1 361	559
Provisions	8 248	11 918
Dettes financières	4 976	6 500
Dettes fournisseurs	5 070	5 466
Autres dettes	10 246	10 631
Dettes	20 292	22 597
Impôts différés	2 014	806
Produits constatés d'avance	2 720	2 958
Total du passif	47 400	48 715

1.3 TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

(en millions d'€)	2002	2001
Bénéfice (perte) net	(299)	1 372
Part des intérêts minoritaires	33	(17)
Retraitements pour rétablir la concordance entre le résultat net et les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation :		
Dotations aux amortissements et aux provisions sur actif immobilisé	2 768	3 560
Dotations aux provisions pour dépréciation des stocks	177	493
Profit de dilution Airbus / MBDA	0	(2 817)
Variation des impôts différés	255	109
Plus ou moins-values sur cession des immobilisations corporelles / activités et résultat des mises en équivalence	(227)	(93)
Variation des provisions	(845)	47
Variation des autres éléments constitutifs du Besoin en Fonds de Roulement:	804	2
Stocks, nets	274	(655)
Créances clients	895	(894)
Dettes fournisseurs	(139)	766
Autres actifs et passifs circulants	(226)	785
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	2 666	2 656
Investissements:		
- Acquisitions d'immobilisations corporelles et augmentation des équipements de biens loués	(2 314)	(2 196)
- Versements pour investissements en actifs financiers et acquisition de filiales	(1 134)	(1 096)
- Produits de cessions d'immobilisations corporelles et diminution des équipements en biens loués	240	402
- Produits de cession d'actifs financiers et filiales	849	850
- Variation des créances sur contrats de crédit-bail	(599)	138
Acquisitions de valeurs mobilières de placement	(264)	(390)
Trésorerie liée aux changements de périmètre	5	20
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement	(3 217)	(2 272)
Variation des dettes financières	(774)	(465)
Apports en espèces, minoritaires	0	253
Distributions aux actionnaires	(403)	(404)
Remboursements aux minoritaires	(127)	(52)
Augmentation de capital	16	21
Rachat d'actions propres	(156)	0
Autres mouvements	(3)	(30)
Flux de trésorerie affectés aux activités de financement	(1 447)	(677)
Incidence des variations des taux de change sur les comptes de trésorerie	(82)	14
Diminution nette des comptes de trésorerie	(2 080)	(279)
Trésorerie		
A l'ouverture de l'exercice	7 481	7 760
A la clôture de l'exercice	5 401	7 481
Valeurs mobilières de placement à moyen terme supplémentaires	799	552
Disponibilités et valeurs mobilières de placement telles qu'indiquées au bilan	6 200	8 033

2. COMPTES STATUTAIRES D'EADS N.V.

2.1 BILANS STATUTAIRES

(en millions d'€)	Au 31 décembre	
	2002	2001
Actif		
Ecarts d'acquisition	4 618	5 068
Actifs financiers	5 479	2 232
Actif immobilisé	10 097	7 300
Créances clients et autres actifs d'exploitation	5 335	2 825
Valeurs mobilières de placement	4 355	5 047
Disponibilités	95	828
Actif circulant	9 785	8 700
Impôts différés	8	22
Total de l'actif	19 890	16 022
Passif		
Capital social	811	809
Réserves	11 954	9 068
Capitaux propres	12 765	9 877
Autres dettes	7 125	6 145
Dettes	7 125	6 145
Total du passif	19 890	16 022

2.2 COMPTES DE RÉSULTAT STATUTAIRES

(en millions d'€)	2002	2001
Produit des investissements	118	1 807
Autres charges	(417)	(435)
Résultat net de l'exercice	(299)	1 372



Pour se rendre à l'hôtel Sheraton - aéroport d'Amsterdam Schiphol

- A4 : de La Haye/Rotterdam et Amsterdam.
- De l'autoroute A4, prendre la sortie "Schiphol" et suivre le panneau "WCTKantoren/Sheraton" jusqu'au parking du Sheraton.
- Du parking, prendre l'ascenseur jusqu'au deuxième étage.
- Au deuxième étage (vous êtes maintenant sur la passerelle piétonne), tourner à droite en direction des zones d'arrivée et de départ de l'aéroport d'Amsterdam Schiphol.
- L'entrée de l'hôtel Sheraton d'Amsterdam se trouve à 50 mètres, sur la droite.

Information Actionnaires (appel gratuit)

France : 0800 01 2001
 Allemagne : 00 800 00 02 2002
 Espagne : 00 800 00 02 2002
 e-mail : ir@eads.net



European Aeronautic Defence and Space Company EADS N.V.

Société anonyme de droit néerlandais (naamloze vennootschap)
 Le Carré, Beechavenue 130-132, 1119 PR Schiphol-Rijk, Pays-Bas
 Chambre de Commerce d'Amsterdam sous le numéro 24288945



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

du 6 mai 2003

DEMANDE D'ENVOI DE DOCUMENTS COMPLÉMENTAIRES

A adresser à :

- pour la France : Logival, Service Titres EADS, 6 rue Laurent Pichat, 75216 Paris cedex 16.

Ou aux sièges administratifs d'EADS :

- pour l'Allemagne : 81663 Munich,
- pour l'Espagne : Avenida de Aragón 404, 28022 Madrid.

Numéro d'identifiant ¹ :

Je, soussigné(e) ²

Nom et prénom :

Adresse (complète) : N° Rue :

Code postal Ville :

Pays :

e-mail :

agissant en qualité de détenteur d'actions EADS par l'intermédiaire d'Euroclear France SA, ayant déjà reçu les documents se rapportant à l'Assemblée Générale Annuelle (ordre du jour et texte du projet des résolutions), demande à EADS de m'adresser, gratuitement, avant la réunion de ladite Assemblée, les documents suivants : rapport du Conseil d'administration, comptes annuels audités 2002, rapport des auditeurs.

Ces documents sont également disponibles sur le site Internet www.eads.net.

Fait à, le2003

Signature :

¹ À renseigner le cas échéant.

² Pour les personnes morales, indiquer la dénomination sociale exacte.

Information Actionnaires

(appel gratuit)

France : 0800 01 2001

Allemagne : 00 800 00 02 2002

Espagne : 00 800 00 02 2002

e-mail : ir@eads.net



European Aeronautic Defence and Space Company EADS N.V.

Société anonyme de droit néerlandais (naamloze vennootschap)

Le Carré, Beechavenue 130-132, 1119 PR Schiphol-Rijk, Pays-Bas

Chambre de Commerce d'Amsterdam sous le numéro 24288945