



## Lettre à nos actionnaires

Cher actionnaire,



Si la météo estivale est restée mitigée, l'action EADS a connu un été ensoleillé, le titre reprenant près de 40 % depuis son point bas du 11 juillet. Le 30 juillet 2008, le Groupe a publié de solides résultats semestriels témoignant de la santé opérationnelle d'EADS. Vous pourrez notamment constater dans les pages suivantes le dynamisme des prises de commandes, notamment celles d'Airbus, malgré un contexte difficile.

Paradoxe ! Le rebond du titre n'est pas le reflet de ces excellentes performances commerciales mais s'explique par la remontée du dollar.

Dans un contexte macroéconomique et boursier incertain, les opérateurs de marchés semblent se focaliser sur deux éléments directeurs pour déterminer la valeur d'EADS : les mouvements du dollar et les signes d'un potentiel ralentissement de l'économie mondiale et donc du trafic aérien.

Si les problèmes propres au Groupe – exécution des grands programmes, contraintes sociales et politiques – pèsent également, les marchés financiers accordent en revanche peu d'importance à la valeur de nos technologies, à la qualité de nos produits reconnus par nos clients et au capital humain.

Ainsi, à l'heure actuelle, le cours du dollar ou du pétrole, les indicateurs de croissance influencent plus leurs décisions que la valorisation à long terme de l'entreprise.

Être actionnaire d'EADS aujourd'hui, c'est être convaincu que le Groupe suscitera de nouveau l'intérêt dans un environnement économique plus serein. C'est parce que les 110 000 salariés d'EADS partagent cette certitude qu'ils redoublent d'effort pour relever les nombreux défis actuels et préparer l'avenir.

NATHALIE ERRARD  
Directeur des relations investisseurs et de la communication financière

<b>SOMMAIRE</b>	RÉSULTATS DU 1 <sup>ER</sup> SEMESTRE 2008	2
	EADS LANCE LE PROGRAMME POWER8 PLUS	4
	RENCONTRES AVEC LES ACTIONNAIRES	5
	PREMIÈRE SORTIE POUR L'A400M	6



## SOLIDITÉ DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE au premier semestre 2008

→ Le premier semestre 2008 confirme l'excellente performance des activités opérationnelles du Groupe, malgré les défis à relever sur certains programmes. Les prises de commandes sont restées particulièrement soutenues dans un environnement macroéconomique incertain. Ce succès reflète les qualités de la gamme de produits civils et défense du Groupe. EADS confirme sa prévision d'EBIT\* consolidé pour l'exercice 2008, soit 1,8 milliard d'euros, malgré une charge enregistrée sur le programme A380.

**Le chiffre d'affaires** augmente de 8 % à 19,7 milliards d'euros contre 18,4 milliards d'euros au premier semestre 2007. Chacune des Divisions du Groupe a contribué à cette croissance, malgré la détérioration du dollar. Plusieurs éléments témoignent de la solidité du dynamisme commercial : une augmentation des livraisons d'Airbus, 245 appareils livrés dont 4 A380 (231 appareils au premier semestre 2007), l'augmentation des volumes des divisions Eurocopter, Astrium et Défense & Sécurité, et le franchissement d'une étape importante par l'A400M.

**L'EBIT\*** avant amortissement des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels s'élève à 1,16 milliard d'euros ; au premier semestre 2007, l'EBIT\* qui avait été particulièrement affecté par les coûts liés au programme de restructuration Power8 et aux charges de lancement de l'A350 chez Airbus se montait à 358 millions d'euros. Toutes les Divisions ont contribué à ce progrès. L'amélioration de la performance d'Airbus et les économies de coûts résultant du programme Power8 ont été partiellement grevées par une charge de 715 millions d'euros traduisant l'impact financier de la revue du programme A380 annoncée en mai. L'EBIT\* a bénéficié d'un montant de charges de R&D proportionnellement moins élevé, mais cet impact favorable va s'inverser au second semestre de l'exercice. Au premier semestre 2008, la baisse du dollar a obligé un ajustement des provisions pour pertes à terminaison d'environ 700 millions d'euros, qui a pesé sur l'EBIT\* du Groupe. Pour faire face à la faiblesse du dollar et assurer la rentabilité des activités futures, EADS a pris de solides mesures en matière de couverture du risque de change. En ligne avec la hausse de l'EBIT\*, le résultat net

consolidé s'inscrit à 403 millions d'euros, contre 71 millions d'euros au premier semestre 2007. Le bénéfice par action est de 0,50 euro (contre 0,09 euro au premier semestre 2007).

**Les prises de commandes** d'EADS ont atteint le montant remarquable de 51,2 milliards d'euros sur les six premiers mois de 2008. Les prises de commandes avaient atteint un niveau record de 70,1 milliards d'euros au premier semestre 2007, en raison du niveau extraordinaire des commandes enregistrées lors du salon aéronautique du Bourget. **Le carnet de commandes\*\*** du Groupe se maintient à un niveau record : 354,2 milliards d'euros à fin juin 2008 (339,5 milliards d'euros à fin décembre 2007). Les 247 appareils reçus en commande lors du récent salon aéronautique de Farnborough ne sont pas pris en compte dans le carnet de commandes de ce premier semestre. L'augmentation du carnet de commandes a été obtenue en dépit d'un ajustement négatif de valeur de - 17 milliards d'euros reflétant la baisse du dollar à fin juin 2008.

\*EADS utilise l'EBIT avant amortissement des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels comme indicateur clé de ses performances économiques. L'expression "éléments exceptionnels" se réfère aux éléments tels que les dotations aux amortissements des ajustements à la juste valeur se rapportant à la fusion EADS, à la création de la société Airbus intégrée et à la création de MBDA, ainsi que les dépréciations constatées en résultat sur les écarts d'acquisition générés à l'occasion de ces transactions.

\*\*Les commandes d'avions commerciaux sont présentées sur la base des prix catalogue.



## PERSPECTIVES

EADS prévoit qu'Airbus enregistrera environ 850 commandes en 2008.

Le chiffre d'affaires consolidé devrait être supérieur à 40 milliards d'euros en 2008 avec une hypothèse de 470 livraisons au cours de l'exercice.

L'EBIT\* prévisionnel 2008 du Groupe est de 1,8 milliard d'euros.

Les bonnes performances réalisées au premier semestre par toutes les divisions d'EADS laissent entrevoir un potentiel de hausse. Cependant, EADS reste prudent vis-à-vis de l'A400M. Le Groupe pense que les résultats des tests du premier vol et de plus amples discussions avec les clients et les fournisseurs fourniront une base solide pour la finalisation de l'exercice du coût à terminaison du programme A400M.

Une baisse du dollar lors de la clôture de l'exercice 2008 pourrait avoir des conséquences négatives sur les résultats en raison des ajustements de valeur de certains éléments d'actif et de passif d'Airbus et des provisions sur les contrats à perte.

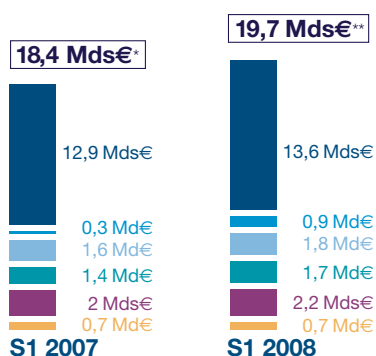
Avant l'impact du financement client, EADS anticipe des flux de trésorerie disponible dépassant le milliard d'euros, si la tendance actuelle se confirme, sachant que cet agrégat est le plus difficile à prévoir.

Les prévisions et perspectives du Groupe se fondent sur un taux de change à fin 2008 de 1€ = 1,45 USD.

GROUPE EADS (en millions d'euros)	S1 2008	S1 2007	Variation
Chiffre d'affaires <sup>(1)</sup>	19 739	18 356	+ 8 %
Dont activités de Défense	3 970	3 348	+ 19 %
EBE <sup>(1)(2)</sup>	1 944	1 141	+ 70 %
EBIT <sup>(1)(3)</sup>	1 158	358	+ 223 %
Coûts de recherche et développement <sup>(1)</sup>	1 130	1 266	- 11 %
Résultat net <sup>(4)</sup>	403	71	+ 468 %
Bénéfice par action (BPA) <sup>(4)</sup>	0,50 €	0,09 €	+ 0,41 €
Flux de trésorerie disponible <sup>(1)</sup>	1 043	- 67	-
Flux de trésorerie disponible avant financement client <sup>(1)</sup>	962	- 29	-
Prises de commandes <sup>(1)(7)</sup>	51 198	70 137	- 27 %

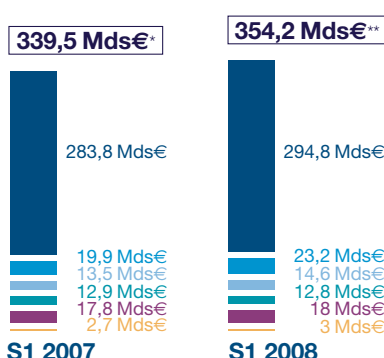
- 1) Les chiffres du S1 2007 ont été ajustés pour tenir compte du changement de périmètre de consolidation, MBDA étant désormais prise en compte à hauteur de 37,5 %.
- 2) Résultat opérationnel avant intérêts, impôts, amortissements et éléments exceptionnels.
- 3) Résultat opérationnel avant intérêts et impôts, dépréciation des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels.
- 4) EADS continue d'employer le terme "Résultat net". Celui-ci est identique au bénéfice pour la période imputable aux actionnaires de la société mère, selon les normes IFRS.
- 5) EADS North America est consolidée au sein des Autres activités depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2008. Elle était consolidée auparavant par la division Défense & Sécurité. Les Divisions concernées par les programmes conservent toutefois la direction des principaux éléments relevant de leurs activités respectives. Les données du S1 2007 ont été ajustées en conséquence. Le chiffre d'affaires d'EADS North America au S1 2008 est lié principalement à la maîtrise d'œuvre du programme LUH.
- 6) L'EBIT\* des activités Siège/Consolidation comprend la contribution de Dassault. L'EBIT\* des activités Siège/Consolidation au S1 2007 comprend en outre les profits de la cession de la participation d'EADS dans Embraer et d'une vente immobilière.
- 7) Les contributions des activités avions commerciaux aux prises de commandes et au carnet de commandes d'EADS s'entendent prix catalogue.
- 8) ATR, EADS EFW, EADS Socata, EADS Sogerma et EADS North America sont classées dans la catégorie "Autres Activités", qui ne constitue pas une division autonome d'EADS.

### → CHIFFRE D'AFFAIRES (ventilé par activités)



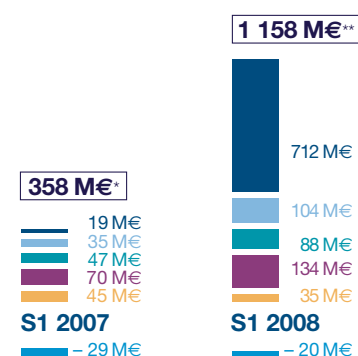
\*dont - 0,6 Mds€ de consolidation du Siège social  
\*\*dont - 1,1 Mds€ de consolidation du Siège social

### → CARNET DE COMMANDES<sup>(7)</sup> (ventilé par activités)



\*dont - 11,1 Mds€ de consolidation du Siège social  
\*\*dont - 12,1 Mds€ de consolidation du Siège social

### → EBIT<sup>(3)</sup> (ventilé par activités)



\*dont 171 M€ de consolidation du Siège social  
\*\*dont 105 M€ de consolidation du Siège social

■ AIRBUS  
 ■ AVIONS DE TRANSPORT MILITAIRE  
 ■ EUROCOPTER  
 ■ ASTRIUM  
 ■ DÉFENSE & SÉCURITÉ<sup>(1)(5)</sup>  
 ■ AUTRES ACTIVITÉS<sup>(5)(8)</sup>



## POWER8 EN BONNE VOIE

### DÉVELOPPER PLUS VITE

Système de contrôle en place ; focus sur les centres d'ingénierie, les services d'ingénierie et une approche 'Work-Package'.

### ACHERER MIEUX

Progrès significatifs vers une stratégie globale d'achats ; progrès significatifs pour ajuster les coûts ; rationalisation de la logistique en Europe.

### PRODUIRE AU PLUS JUSTE

Cartographie des flux de valeur achevée dans chaque usine ; plans d'actions lancés.

### RÉDUIRE LES COÛTS INDIRECTS

Réduction des coûts - 40 % de l'objectif de réduction des effectifs atteints ; plan structurel pour atteindre les objectifs en 2010 en place.

### OPTIMISER LA TRÉSORERIE

Grande maturité du contrôle du BFR et des investissements ; plan d'amélioration de la trésorerie en place.

### RESTRUCTURATION INDUSTRIELLE RATIONALISATION DES LIGNES D'ASSEMBLAGE FINAL RECENTRER SUR LE COEUR DE MÉTIER

Maintien de la stratégie d'externalisation ; vente de Laupheim à Diehl/Thales ; filialisation de l'Aérostructure en progrès en France et en Allemagne ; poursuite des négociations avec GKN.

Progrès dans la réduction du temps de production des programmes.

Maintien des objectifs d'EBIT\* et d'économies en 2010, contribution d'environ 400 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2008.

## EADS LANCE LE PROGRAMME POWER8 PLUS

### ➔ Les mesures d'optimisation industrielle

pour l'ensemble du Groupe progressent bien. Le programme de restructuration Power8 a produit des résultats meilleurs que prévu et a contribué à hauteur de 400 millions d'euros à l'EBIT\* du premier semestre 2008. Airbus a considérablement réduit ses frais généraux et a déjà atteint 40 % des objectifs de ce module. Une étape importante a été franchie dans la mise en œuvre de la nouvelle stratégie d'approvisionnement mondial du Groupe, avec la sélection de 28 fournisseurs de premier rang dans les services d'ingénierie, contre environ 2000 jusqu'à présent. Dans le cadre de la stratégie d'achats ("Smart Buying"), Airbus assure la migration des contrats fournisseurs vers des contrats portant sur la durée de vie des programmes, notamment pour les fournisseurs d'aérostructures, de systèmes et d'équipements. Cette stratégie vise à réduire

les coûts non récurrents. Les objectifs fixés pour 2010 en matière d'approvisionnements généraux ont d'ores et déjà été atteints.

La stratégie de cession de sites est maintenue et la création de nouvelles sociétés d'aérostructures allemandes et françaises progresse. Ces dernières doivent intégrer les objectifs de réduction des coûts prévus dès l'origine dans le programme Power8. La cession de Laupheim (Allemagne) à Diehl/Thales est en cours de finalisation tandis que les négociations concernant la cession des sites de Filton (Royaume Uni) se poursuivent. Début juillet, EADS a ouvert des négociations exclusives avec Daher pour l'acquisition d'une participation majoritaire de Daher dans EADS Socata. EADS et Airbus maintiennent les objectifs d'EBIT\* et d'économie de trésorerie annoncés

précédemment au titre du plan Power8, compte tenu des progrès déjà enregistrés et des perspectives actuelles.

En complément du programme Power8 qui fonctionne avec succès, EADS lance le programme Power8 Plus qui concernera l'ensemble du Groupe et étendra les initiatives actuelles au-delà de 2010. Par ce programme, EADS entend accentuer davantage son empreinte mondiale au niveau de l'ingénierie et de la fabrication. Il porte sur l'internationalisation de la base des coûts, qui est actuellement principalement en euro. L'objectif vise à dégager environ 1 milliard d'euros de contribution supplémentaire à l'EBIT\* à travers l'ensemble du groupe EADS sur la période 2011-2012. Ces mesures seront présentées au Comité Européen à l'automne.

## POWER8 PLUS

ÉLARGIR LES CHANTIERS  
POWER8 ACTUELS  
AU DELÀ DE 2,1 Mds €  
APRÈS 2010

INTERNATIONALISER  
LA BASE INDUSTRIELLE,  
L'INGÉNIERIE ET LA R&D

INTERNATIONALISATION  
DES FUTURS COÛTS

CONTRIBUTION DE  
TOUTES LES DIVISIONS

POWER8 PLUS  
+ 1 Md €  
2011-2012

Économies supplémentaires potentielles ~ 1 Md € dans le Groupe en 2011-2012.

# Rencontres avec les actionnaires



## EADS DEVANT SES ACTIONNAIRES

Comme chaque printemps, l'Assemblée générale à Amsterdam et la réunion d'information qui la suit à Paris permettent à EADS de rencontrer ses actionnaires. À ces occasions s'est ajoutée, cette année, une visite du salon aéronautique de Berlin.

### VISITE À BERLIN

À l'instar des visites organisées dans le cadre du salon du Bourget, la communication financière d'EADS a mis sur pied une rencontre avec ses actionnaires dans le cadre du salon aéronautique de Berlin fin mai. Ainsi, une vingtaine d'actionnaires qui s'étaient préalablement inscrits ont pu, dans des conditions privilégiées, se faire présenter en détail les principaux programmes du Groupe avant d'assister aux évolutions de l'A380 ou à une très belle démonstration d'hélicoptères NH90.



➔ L'Assemblée générale annuelle constitue un temps fort de la relation d'EADS avec ses actionnaires. Celle de 2008, qui s'est tenue le 26 mai à Amsterdam, avait en plus une portée symbolique puisque c'était la première assemblée depuis la réforme de la gouvernance du Groupe. Ainsi Rüdiger Grube présidait seul l'Assemblée. À ses côtés siégeaient Louis Gallois et Hans Peter Ring, le Directeur financier, mais également 4 administrateurs : Hermann-Josef Lamberti, président du Comité d'audit, Sir John Parker, président du Comité des rémunérations et des nominations, Rolf Bartke et Juan Manuel

Eguiagaray. Au cours de son discours introductif, le Président a souligné la qualité de sa relation avec Louis Gallois et l'efficacité accrue de la Gouvernance depuis un an. Détaillant sa vision stratégique, Louis Gallois a promis de faire d'EADS "une société qui attire les meilleurs, que les investisseurs aimeront et que le public respectera". Les actionnaires ont ensuite pu poser leurs questions pendant plus de deux heures pour un tour d'horizon des sujets d'actualité du Groupe, avant d'approuver les sept résolutions soumises au vote.

### RÉUNION D'INFORMATION À PARIS : 17 JUIN 2008

Dans la foulée de son Assemblée générale, EADS a organisé à Paris, une réunion d'information, présidée par Louis Gallois, pour les actionnaires qui n'ont pas pu se rendre à Amsterdam. Cette année, ils étaient plus de 800 à se presser le 17 juin à la Cité des Sciences et de l'Industrie à Paris pour écouter le management d'EADS. Face aux flots de nouvelles parfois contradictoires circulant sur le Groupe, les actionnaires étaient soucieux de pouvoir recueillir "à la source" leurs informations. Accueillie par Nathalie Errard, nouveau Directeur des relations Investisseurs et de la communication financière, l'assemblée a pu écouter Hans Peter Ring présenter, en français, les principaux éléments financiers du Groupe. Puis, Didier Vernet, Directeur marketing de la division Avions de transport militaire et ancien pilote, a partagé son expertise des avions ravitailleurs. Enfin, après un exposé de Louis Gallois sur les



perspectives du Groupe, les actionnaires ont pu lui poser leurs questions pendant plus d'une heure, abordant notamment les sujets de la procédure de l'AMF, de l'A380, de la hausse des prix du pétrole et de la baisse du dollar.



## PREMIÈRE SORTIE POUR L'A400M



Aux côtés de Louis Gallois et de Carlos Suarez, Président de MTA (au centre), Juan Carlos 1<sup>er</sup> : le roi d'Espagne, premier officiel à visiter l'A400M, a vivement félicité les 800 employés présents lors de la cérémonie.

Près de 2000 invités ont assisté le 26 juin à Séville à la présentation officielle de l'A400M dévoilé au cours d'une cérémonie dont l'invité d'honneur était le roi d'Espagne, Juan Carlos 1<sup>er</sup>.

“ Cette journée marque une étape importante : c'est le premier et le plus important des programmes de défense harmonisé au niveau européen, l'A400M est un sommet de l'intégration européenne ” a tenu à souligner Louis Gallois, Président exécutif d'EADS.

L'A400M est le premier avion de transport militaire lourd nouveau depuis les trente dernières années. Offrant deux fois plus de performances et de capacités d'emport que les avions actuels qu'il remplacera, l'A400M est appelé à devenir la nouvelle référence en matière de transport aérien militaire. Il compte déjà 192 commandes.

La polyvalence est ce qui caractérise le mieux l'A400M, qui est conçu pour offrir des capacités à la fois tactiques et stratégiques. Cet appareil peut transporter 37 tonnes de charge utile sur au moins 4700 mn (8700 km) de distance et voler à la vitesse de Mach 0,72. C'est ainsi l'avion à turbopropulseurs le plus rapide du monde. En outre, l'A400M peut servir à la fois de moyen de transport aérien et de plate-forme de ravitaillement en vol aussi bien pour des avions de chasse rapides que pour des hélicoptères.

À mi-chemin de son processus de développement, l'A400M devrait effectuer son premier vol avant la fin de l'année et achever sa campagne d'essai pour viser l'obtention de la certification en 2010, avant la livraison du premier appareil à la France.

## UN AVION DERNIER-CRI

Des commandes de vol électriques, un cockpit tout-écran, une structure constituée à 40 % de matériaux composites, une avionique permettant de voler en suivi de terrain (à moins de 150 mètres d'altitude), y compris de nuit et par météo dégradée, des délais de rotation extrêmement rapides (dix minutes pour livrer le fret, 15 minutes pour en recharger), et la possibilité de convertir l'avion en ravitailleur en seulement deux heures.

## UN AVION TOUT-TERRAIN

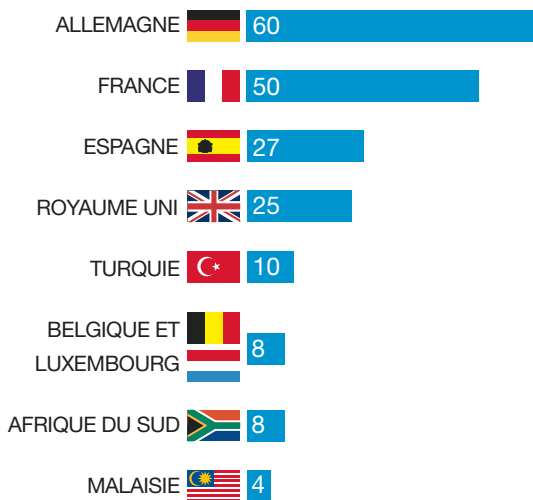
Campé sur ses douze roues pour répartir la charge, contre seulement quatre pour l'Hercules, l'A400M est doté d'un train d'atterrissage dont l'importante garde au sol lui permet de décoller et d'atterrir sur des pistes courtes, sommairement aménagées, voire meubles, précisément le type de terrain rustique rencontré dans les zones les plus dévastées d'Asie du Sud après le terrible tsunami de 2004. De plus, le système sans précédent d'hélices contrarotatives permet à l'avion de manœuvrer en souplesse à très basse altitude, de décoller très court, d'atterrir sous très forte pente et d'atténuer fortement le bruit émis.



## UN AVION PUISSANT

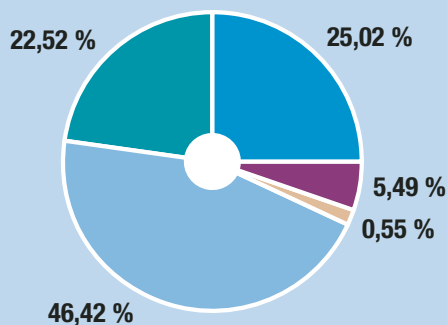
Les quatre turbopropulseurs octopales TP400-D6 du consortium EuroProp International (EPI) délivrent chacun 11 000 cv, soit une puissance sur arbre deux fois et demi supérieure à celle d'un C-130 Hercules. Ce mode de propulsion évite les surchauffes à basse altitude et par température ambiante élevée. Pour diverses raisons, dont la re-conception du compresseur HP, la configuration finale du système de propulsion ne sera pas qualifiée avant la construction du quatrième exemplaire de développement de l'avion. Au final, les moteurs auront cumulé plus de 3000 heures de vol d'essai, c'est-à-dire deux fois plus que les réacteurs d'un avion de ligne.

## ➔ 192 COMMANDES 9 CLIENTS, 3 CONTINENTS



## STRUCTURE DU CAPITAL

### STRUCTURE DU CAPITAL au 30/06/2008 (en %)



- **SOGEADE\***  
Lagardère et SOGEPA  
(société holding de l'État français)
- **Daimler\*\***
- **SEPI**  
(société holding de l'État espagnol)
- **Actionnaires institutionnels, individuels, salariés + actions détenues en dehors du « contractual partnership » par l'État français**
- **Capital détenu en propre**  
(actions sans droit économique ni de vote)

\*Le 4 avril 2006, Lagardère a émis des obligations remboursables en action. Les actions EADS qui doivent être remises à l'échéance des obligations, représenteront 7,5 % au maximum du capital social d'EADS. En juin 2007, Lagardère a livré 2,5 % des 7,5 % qu'il s'est engagé à céder et 2,5 % supplémentaires en juin 2008.

\*\*Le 9 février 2007, Daimler a conclu un accord avec un consortium d'investisseurs privés et publics, en vertu duquel Daimler s'engage à réduire indirectement de 7,5 % sa participation au capital d'EADS. Ce changement n'affectera nullement les droits de vote de Daimler.

## PROFIL

Code ISIN	NL0000235190
Nombre d'actions émises 30 juin 2008	814 028 673
Cours le plus haut 2008 à la Bourse de Paris	22,2 € le 2 janvier
Cours le plus bas 2008 à la Bourse de Paris	10,70 € le 11 juillet
Bénéfice par action 2007	- 0,56 €
Dividende par action 2007	0,12 €

## VOS ACTIONS EADS

### ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION AU 3 SEPTEMBRE 2008

Base 100 au 3 janvier 2005

Cours de l'action EADS (en €)



## LE RAPPORT ANNUEL 2007 EST DISPONIBLE



**Vous pouvez  
le consulter et/ou  
le commander  
sur [www.eads.com](http://www.eads.com)**  
(rubrique Relations  
Investisseurs)

**ou par téléphone  
au 0800 01 2001**

## INFORMATION ACTIONNAIRES

### NOMINATION

Le Conseil d'administration d'EADS a nommé **Pierre de Bausset**, 46 ans, au poste de Secrétaire général du Groupe.



**Nathalie Errard**, 36 ans, qui était responsable, depuis fin 2005, des relations avec les investisseurs et les analystes d'EADS pour le Royaume-Uni, la France et l'Europe du Sud a pris sa succession en qualité de Directeur des Relations Investisseurs et de la Communication financière. Cette décision est effective depuis le 1<sup>er</sup> avril 2008.

[www.eads.com](http://www.eads.com)  
[ir@eads.net](mailto:ir@eads.net)

### APPEL GRATUIT

France : 0 800 01 2001  
Allemagne : 00 800 00 02 2002  
Espagne : 00 800 00 02 2002

## AGENDA DES ACTIONNAIRES

- **14 novembre 2008 :**  
Résultats 9 mois 2008
- **21 et 22 novembre 2008 :**  
Salon Actionaria à Paris
- **4 décembre 2008 :**  
Réunion d'actionnaires à Cannes
- **15 décembre 2008 :**  
Réunion d'actionnaires à Lille
- **18 décembre 2008 :**  
Réunion d'actionnaires à Nancy



Imprimé sur papier recyclé

Directeur de la publication : Nathalie Errard  
Rédaction : Charles-Etienne Lebatard  
Photos : EADS

LCOMFI