



Lettre à nos actionnaires

Chers actionnaires,

L'actualité d'EADS, c'est la progression des grands chantiers lancés. J'attire donc votre attention sur quelques signes tangibles de la capacité d'EADS à se transformer.

L'A380 vient d'être livré, dans un état de maturité inégalé pour un premier appareil de série. Alors que Singapour Airlines dévoile le luxueux aménagement du paquebot des airs, celui-ci vient de recevoir une marque de confiance très importante de British Airways avec la commande de 12 appareils. Un succès commercial qui vient s'ajouter à ceux obtenus pendant le Bourget où Airbus a engrangé plus de 400 commandes, tous modèles confondus.

Power8 progresse, les partenaires sociaux ont engagé un dialogue constructif et se montrent attachés à la compétitivité de l'entreprise. Les offres sur les sites sont en cours de dépouillement et d'analyse. Ce processus de transformation en profondeur du Groupe doit permettre de conforter une situation financière qui reste saine, en terme de trésorerie, mais avec une rentabilité qui doit être rétablie.

Enfin, les réformes de gouvernance entreprises par les actionnaires de référence, saluées par le marché, représentent une étape cruciale vers la normalisation du Groupe.

La nomination de quatre directeurs indépendants supplémentaires aboutira à une meilleure représentation d'EADS dans son ensemble et aidera à renforcer la confiance des marchés financiers dans l'entreprise

Tout n'est pas résolu. Entre autres défis, l'A400M présente des risques, mais nous avons engagé un certain nombre d'actions dont la plus visible est le changement de la direction du programme. Mais le progrès du programme vers la mise en service requiert un effort exemplaire, y compris de nos partenaires. Il faudra notamment mener à bien un programme d'essais en vol qui explorera un domaine de vol et des conditions militaires d'exploitation tout à fait nouveau pour les ingénieurs d'Airbus.

À plus grande échelle, il nous faut rééquilibrer la société vers la défense et poursuivre son internationalisation, ce qui nous permettra de retrouver une compétitivité mise à mal par l'évolution du dollar.

Si ces défis ne sont pas nouveaux, nous nous concentrons pleinement à leur résolution.

PIERRE DE BAUSSET
Directeur des relations investisseurs et de la communication financière

SOMMAIRE	MODIFICATION DE LA GOUVERNANCE D'EADS	2
	RÉSULTATS DU 1 ^{ER} SEMESTRE 2007	4
	SALON DU BOURGET	6



MODIFICATION de la gouvernance d'EADS

→ Les actionnaires d'EADS avec l'équipe de direction d'EADS ont décidé de modifier la structure actuelle de management et de direction de l'entreprise. Les principes directeurs de la modification sont l'efficacité, la cohésion et la simplification de la structure de management et de direction, dans le sens des meilleures pratiques de gouvernance et dans le respect de l'équilibre entre les actionnaires français et allemands. Le gouvernement allemand a été également consulté.

Rüdiger Grube occupera seul la fonction de Président du Conseil d'administration (Chairman) d'EADS. Dans cette fonction, il sera en charge de la supervision des développements stratégiques du Groupe et des relations avec ses actionnaires. En particulier, il présidera le nouveau comité de la stratégie du conseil d'administration d'EADS.

Louis Gallois occupera seul la fonction de Président Exécutif d'EADS (CEO).

Dans sa structure de direction simplifiée, EADS sera dirigé par un seul Président du Conseil d'Administration et un seul Président Exécutif.

Dans cette fonction, il sera en charge de la direction de l'équipe de management pour l'exécution de la stratégie du Groupe et de la gestion des interactions de l'entreprise avec les actionnaires institutionnels et individuels.

Thomas Enders occupera la fonction de Président d'Airbus au siège toulousain de l'entreprise, rapportant au Président Exécutif d'EADS. Il sera aidé par Fabrice Brégier comme Directeur Général Délégué d'Airbus.

Les actionnaires ont également abouti à la conclusion qu'il est dans le meilleur intérêt du Groupe de recommander un accroissement du nombre d'administrateurs indépendants au conseil d'administration afin de mieux refléter le profil d'entreprise internationale d'EADS en se conformant aux meilleures pratiques de gouvernance internationales.

Dans le cadre de cette proposition, DaimlerChrysler et la holding française, Sogeade, ont libéré chacun deux sièges au conseil d'administration. Le conseil d'administration a proposé à l'Assemblée générale extraordinaire du 22 octobre 2007 la nomination de quatre administrateurs indépendants, qui viendront se joindre au Président du Conseil d'Administration, au Président Exécutif, à deux représentants de DaimlerChrysler, deux représentants de Sogeade et un représentant de SEPI au futur conseil d'administration d'EADS. En dehors du Président

Exécutif, le conseil d'administration ne comprendra plus d'autre administrateur exerçant des responsabilités opérationnelles.

EADS et ses actionnaires estiment que cette structure de conseil réaménagée permet de poursuivre la relation de travail entre les membres du conseil actuel tout en faisant profiter le Groupe de l'expérience et du point de vue indépendant que les nouveaux membres apporteront à leur fonction. Le Président Exécutif d'EADS et son Comité Exécutif auront plus d'autonomie dans leur gestion quotidienne de l'entreprise : en particulier, les investissements inférieurs à 350 M€ seront placés sous la seule responsabilité du Comité Exécutif, ainsi que la nomination des équipes de direction des principales filiales et entités opérationnelles d'EADS, à l'exception du Président d'Airbus et du Comité Exécutif d'EADS, dont les nominations seront décidées par le Président Exécutif d'EADS, le Président du conseil d'administration d'EADS et ce conseil.

Les décisions du conseil d'administration seront prises à la majorité simple, à l'exception d'une liste limitée de sujets réservés (comprenant la nomination du Président du Conseil, du Président Exécutif d'EADS et du Président d'Airbus et les décisions stratégiques ou d'investissement majeures), qui nécessiteront l'approbation des administrateurs représentant Sogeade et DaimlerChrysler.



Lors de l'Assemblée générale extraordinaire, le Conseil d'administration d'EADS a proposé les nominations suivantes aux postes d'administrateurs :

- **Mr. Rüdiger Grube**, Président d'EADS
- **Mr. Louis Gallois**, Président Exécutif d'EADS
- **Mr. Rolf Bartke**, Président de Kuka AG
- **Mr. Dominique D'Hinnin**, Directeur Financier de Lagardère SA
- **Mr. Juan Manuel Eguiagaray Ucelay**, Directeur des études à l'institut Fundación Alternativas
- **Mr. Arnaud Lagardère**, Gérant et associé de Lagardère SCA
- **Mr. Hermann-Josef Lamberti**, Président Exécutif de Deutsche Bank AG
- **Mr. Lakshmi N. Mittal**, Président Exécutif d'Arcelor Mittal
- **Sir John Parker**, Président de National Grid
- **Mr. Michel Pébereau**, Président de BNP Paribas
- **Mr. Bodo Uebber**, Membre du comité de direction de DaimlerChrysler AG

Les nominations du management chez EADS obéiront aux principes du "meilleur candidat pour le poste" tout en maintenant simultanément l'équilibre et la diversité du Groupe, en cohérence avec son héritage et ses actionnaires fondateurs.

Ces modifications renforceront l'efficacité du Groupe et contribueront à renforcer sa position de leader mondial dans le secteur de l'aéronautique et la défense. Elles seront pleinement mises en œuvre et sont devenues effectives depuis l'Assemblée générale extraordinaire des actionnaires d'EADS qui s'est tenue le 22 octobre 2007.

Depuis sa création en 2000, EADS a été un symbole de coopération européenne réussie dans le domaine industriel, dans l'un des secteurs les plus compétitifs au monde. Au cours des sept dernières années, la structure de direction bicéphale avec deux co-Présidents et deux co-Présidents exécutifs a apporté l'équilibre et la stabilité nécessaires à une entreprise porteuse d'un héritage industriel aussi singulier. Elle a permis au Groupe d'obtenir des résultats exceptionnels et de surmonter tous les défis technologiques majeurs qui sont un aspect inhérent au progrès et à l'innovation. Toutefois, les actionnaires et les dirigeants d'EADS sont arrivés à la conclusion qu'une structure de direction simplifiée est maintenant plus appropriée pour apporter le leadership unifié nécessaire à la prochaine phase du développement du Groupe.

Les actionnaires industriels d'EADS, DaimlerChrysler et Lagardère, et les gouvernements français, allemand et espagnol, demeurent pleinement engagés dans le Groupe et sont fermement convaincus que cette structure de management simplifiée fournira un cadre pour un gouvernement d'entreprise efficace et la poursuite du succès dans le futur.



Louis Gallois

Président
Rüdiger Grube

Président Exécutif
Louis Gallois

Divisions

Airbus
Thomas Enders
Président
Fabrice Brégier
Directeur Général délégué

EADS Astrium
François Auque

Défense & Sécurité
Stefan Zoller

Eurocopter
Lutz Bertling

Avions de Transport Militaire
Carlos D. Suárez

Directions du Groupe

Directeur financier
Hans Peter Ring

Directeur du Marketing et de la Stratégie
Marwan Lahoud

EADS Amérique du Nord
Ralph D. Crosby, Jr.

Ressources humaines
Jussi Itävuori

Directeur technique
Jean J. Botti



LES RÉSULTATS SEMESTRIELS D'EADS soulignent la nécessité de restructurer

➔ Les résultats semestriels d'EADS (symbole boursier : EAD) reflètent les efforts de restructuration déployés et les coûts engagés afin d'assurer la réussite des grands programmes du Groupe. Les décisions prises récemment par les actionnaires en matière de gouvernance et de structure vont permettre de renforcer la direction, de clarifier les responsabilités et d'optimiser le processus de prise de décision.

Soutenu par les livraisons d'Airbus, d'Eurocopter et d'EADS Astrium, **le chiffre d'affaires** du Groupe s'élève à 18,5 milliards d'euros, contre 19 milliards d'euros au premier semestre 2006. Ce léger recule s'explique par l'absence d'étape du programme A400M au premier semestre 2007 et l'impact négatif de l'évolution du dollar.

L'EBIT*, hors écarts d'acquisition et éléments exceptionnels, recule à 367 millions d'euros contre 1 654 millions sur la même période de l'exercice précédent, largement affecté par les coûts de lancement de l'A350XWB (- 500 millions d'euros) et la provision de restructuration Power8 (- 688 millions d'euros) constituée au premier trimestre ainsi que par des coûts liés au

programme A380 et par une augmentation des coûts de R&D. A cela s'ajoute une provision de 105 millions due à un ajustement du coût à terminaison du programme NH90.

La direction d'Airbus Military et le responsable du programme A400M chez Airbus ont été remplacés. Le calendrier global du programme présente des risques, et les fournisseurs de systèmes font toujours face à des difficultés qui pourraient entraîner des modifications tardives dans la conception. L'assemblage final devrait commencer fin août 2007; le premier vol devrait avoir lieu au cours de l'été 2008 et la nouvelle direction du programme étudie actuellement les conséquences sur les livraisons et les coûts.

Le résultat net d'EADS pour le semestre s'élève à 71 millions d'euros, soit un bénéfice par action de 0,09 euro (à comparer à un résultat net de 1 056 millions d'euros au premier semestre 2006, soit un BPA de 1,32 euro).

Les frais de **R&D autofinancée** sont passés de 1 139 millions d'euros au S1 2006 à 1 268 millions d'euros au S1 2006. Cette

évolution reflète, outre la poursuite du développement des programmes d'Airbus, l'augmentation des efforts de Recherche et Technologie (R&T).

Les flux de trésorerie disponible

après financement clients sont passés de 319 millions d'euros au S1 2006 à - 40 millions d'euros au S1 2007. Cette situation reflète une baisse de la contribution de rétrocessions d'actifs de financement clients et l'accroissement des besoins en fonds de roulement. Les stocks ont augmenté dans toutes les Divisions. Cette augmentation a été compensée par les avances reçues des clients et par une amélioration des performances opérationnelles. Les flux de trésorerie disponible avant financement clients se sont améliorés, passant de - 216 millions d'euros au S1 2006 à - 2 millions d'euros au S1 2007. La trésorerie nette à fin juin 2007, soit 4,2 milliards d'euros, est stable par rapport au niveau enregistré à la fin de l'exercice 2006.

Le marché de l'aérospatial et de la défense reste dynamique et profite à EADS. Tirées par les succès commerciaux d'Airbus et d'Eurocopter, **les prises**

*EADS utilise l'EBIT avant amortissement des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels comme indicateur clé de ses performances économiques. Le terme "éléments exceptionnels" désigne des postes tels que les charges d'amortissement des réévaluations d'actifs liées à la fusion d'EADS, au regroupement d'Airbus et à la constitution de MDBA, ainsi que les dépréciations exceptionnelles de ces écarts d'acquisition.



PERSPECTIVES

EADS confirme ses perspectives de chiffre d'affaires et d'EBIT* pour 2007.

Le chiffre d'affaires devrait connaître une léger recul inférieur à 10 % sur la base de 1 € = 1,35 USD.

En 2007, l'EBIT* devrait rester à peu près stable, au niveau de l'année précédente. Ce chiffre repose sur des hypothèses de livraisons comprises entre 440 et 450 appareils chez Airbus. La combinaison des risques et opportunités sous-tendant les prévisions de résultat évolue. Il serait imprudent dans le contexte actuel de

les modifier : bien que les performances opérationnelles, toutes activités confondues soient bonnes, notamment chez Airbus, les risques liés à certains programmes clés demeurent. L'EBIT* non Airbus devrait atteindre près d'1 milliard d'euros, avant tout possible impact résultant de l'évaluation des coûts de l'A400M.

EADS prévoit désormais des flux de trésorerie disponibles positifs grâce aux commandes enregistrées lors du salon du Bourget et aux performances de trésorerie, supérieures aux prévisions, réalisées depuis le début de l'année.

de commandes du Groupe ont atteint 70,2 milliards d'euros au S1 2007 (14,2 milliards d'euros au S1 2006) malgré l'impact négatif de la faiblesse du dollar.

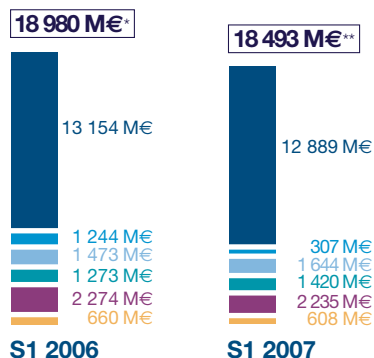
Le carnet de commandes d'EADS atteint 308,2 milliards d'euros à fin juin 2007, contre 262,8 milliards d'euros à fin 2006, en dépit d'un ajustement de - 5,4 milliards d'euros dû à la faiblesse du dollar. Les commandes d'avions commerciaux sont calculées sur la base des prix catalogue. Le carnet de commandes des activités Défense progresse à 55,9 milliards d'euros au 30 juin 2007, contre 52,9 milliards d'euros à fin 2006. Ces performances commerciales fondent la solidité de notre croissance future.

GRUPE EADS (en millions d'euros)	S1 2007	S1 2006	Variation
Chiffre d'affaires	18 493	18 980	- 3 %
Dont activités de Défense	3 485	4 127	- 16 %
EBE ⁽¹⁾⁽⁴⁾	1 153	2 427	- 52 %
EBIT ⁽²⁾⁽⁴⁾	367	1 654	- 78 %
Coûts de recherche & développement	1 268	1 139	+ 11 %
Résultat net ⁽³⁾⁽⁴⁾	71	1 056	- 93 %
Bénéfice par action (BPA) ⁽³⁾⁽⁴⁾	0,09 €	1,32 €	- 1,23 €
Flux de trésorerie disponible	- 40	319	-
Flux de trésorerie disponible avant financement client	- 2	- 216	-
Prises de commandes ⁽⁵⁾	70 219	14 153	+ 396 %

1) Résultat opérationnel avant intérêts, impôts, amortissements et éléments exceptionnels.
 2) Résultat opérationnel avant intérêts et impôts, dépréciation des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels.
 3) EADS continue d'employer le terme "Résultat net". Celui-ci est identique au bénéfice pour la période imputable aux actionnaires de la société mère, selon les normes IFRS.
 4) En 2006, EADS a changé de méthode comptable pour le traitement des retraites, en passant de la méthode du corridor à la constitution de provision par situation nette. Les plus-values et moins-values actuarielles sont donc comptabilisées directement au bilan en provisions pour retraites, en réduction des capitaux propres. L'EBIT du S1 2006 a donc été ajusté à hauteur de 22 millions d'euros (Airbus : 6 millions ; Eurocopter : 4 millions ; EADS Astrium : 2 millions ; Défense

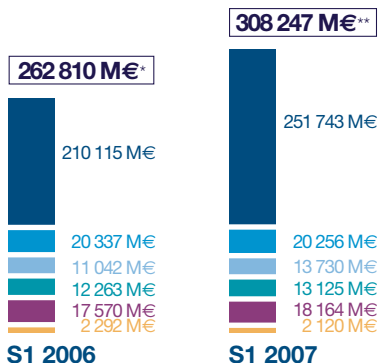
et Sécurité : 8 millions ; Siège : 2 millions). L'EBIT du T2 2006 a été ajusté à hauteur de 11 millions d'euros (Airbus : 3 millions ; Eurocopter : 2 millions ; EADS Astrium : 1 million ; Défense et Sécurité : 4 millions ; Siège : 1 million).
 5) Les contributions des activités avions commerciaux aux prises de commandes et au carnet de commandes d'EADS s'entendent prix catalogue.
 6) L'augmentation de l'EBIT* du Siège reflète la plus-value de cession de la participation d'EADS dans Embraer et la vente de l'immeuble de Vélizy, toutes deux effectuées au premier trimestre de 2007, et l'augmentation des résultats de Dassault.
 7) Les Unités Opérationnelles ATR, EADS EPW, EADS Socata et EADS Sogerma sont classées dans la catégorie "Autres activités", qui ne constitue pas une division d'EADS à part entière.

→ CHIFFRE D'AFFAIRES (ventilé par activités)



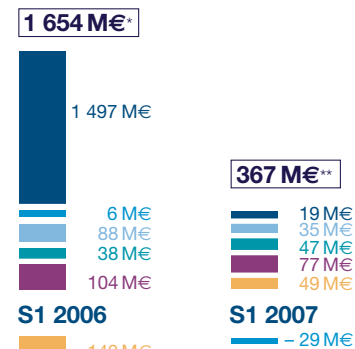
*dont -1 098 M€ de consolidation du Siège social
 **dont - 610 M€ de consolidation du Siège social

→ CARNET DE COMMANDES⁽⁵⁾ (ventilé par activités)



*dont -10 809 M€ de consolidation du Siège social
 **dont -10 891 M€ de consolidation du Siège social

→ EBIT⁽²⁾⁽⁴⁾ (ventilé par activités)



*dont 64 M€ de consolidation du Siège social
 **dont 169 M€ de consolidation du Siège social

■ AIRBUS ■ AVIONS DE TRANSPORT MILITAIRE ■ EUROCOPTER ■ EADS ASTRIUM ■ DÉFENSE & SÉCURITÉ ■ AUTRES ACTIVITÉS⁽⁷⁾

AIRBUS: Star du Bourget



Si comme en 2005, l'A380 a été la star du Salon du Bourget, le "Paris Air Show" aura surtout été un "EADS Air Show". En cinq journées, le Groupe a enregistré un niveau de commandes exceptionnel. Avec 425 commandes fermes Airbus a effectué un retour en force sur le marché. L'A380 et l'A350XWB en particulier ont été les vedettes du Salon, et ont reçu un soutien extraordinaire de la part

UN SALON DU BOURGET EN FANFARE

EADS fait son "Paris Air Show"



Signature par Akbar Al Barker, CEO de Qatar Airways, d'une commande ferme de 80 A350 long-courriers.

Vedette des démonstrations aériennes mais surtout star des visites (dont ont pu profiter plusieurs actionnaires chanceux), l'A380 aura marqué de son empreinte l'édition 2007 du Bourget. Mais au-delà des paillettes, c'est surtout sur le plan commercial que le superjumbo aura brillé avec 13 commandes et engagements d'achat supplémentaires, émanant de clients actuels qui ont, une fois encore, renouvelé leur intérêt pour l'appareil. Qatar a signé un contrat portant sur la commande ferme de trois A380 supplémentaires. Emirates et Air France se sont pour leur part engagés à faire l'acquisition de huit et deux A380 supplémentaires respectivement. Salon plus que réussi également pour le nouveau programme A350 XWB d'Airbus, qui a enregistré 141 commandes fermes au total, émanant de cinq clients : Qatar Airways, Aeroflot, Singapore Airlines et les sociétés de leasing Alafco et CIT. En outre, le nouvel A350 a reçu des engagements d'achat portant sur

52 appareils de quatre clients supplémentaires (US Airways, Kingfisher, Libyan Airlines et Afriqiyah). La famille A330/A340 a continué à se vendre à un rythme record et reçu 132 commandes fermes et engagements d'achat au total (83 commandes fermes et 49 engagements d'achat). L'A330-200 cargo a reçu 46 commandes fermes émanant de cinq clients dans le monde. En outre, la famille compte quatre nouveaux clients à son actif, un indicateur supplémentaire du succès de cette famille sur le marché. Enfin, la demande pour les monocouloirs Airbus a été confirmée une fois encore, avec 390 commandes et engagements d'achat supplémentaires (198 commandes fermes et 192 engagements d'achat). Airbus a élargi la base de clients de sa famille A320, et accueilli quatre nouveaux clients, ainsi que deux nouveaux clients ACJ.



EADS ASTRIUM

Arianespace et Astrium ont signé au Salon du Bourget une lettre de commande pour la fabrication de 35 lanceurs Ariane 5, s'ajoutant au 30 premiers lanceurs Ariane 5 déjà commandés en 2004. Cette lettre de commande de 35 lanceurs Ariane 5 ECA permet d'engager les approvisionnements à long terme afin de garantir en 2010 la continuité des livraisons des lanceurs.

des clients. Belle moisson également pour Eurocopter avec 114 ventes d'hélicoptères, pour ATR avec la commande de 41 avions de transport régional, et pour Astrium avec le contrat portant sur 35 Ariane 5 ECA. EADS Astrium qui a également profité du Salon pour présenter son projet de tourisme spatial. Enfin, dans le domaine de la Défense plusieurs accords ont été conclus, dont celui signé par la France, l'Allemagne et l'Espagne pour le projet grand drone de renseignement confié à EADS, "l'Advanced UAV".

Avec plus de 45 milliards de dollars de commandes enregistrées par Airbus et un record de commandes pour Eurocopter, le salon du Bourget 2007 marque le retour en force d'EADS et la confiance de ses clients.



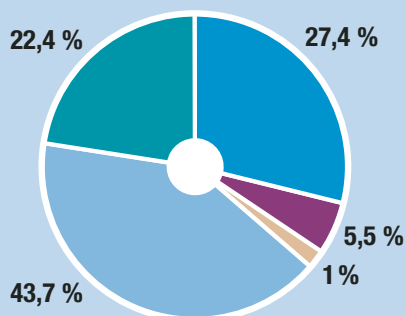
EUROCOPTER

Eurocopter a engrangé 114 nouvelles commandes au cours du Salon du Bourget, confirmant ainsi son succès. L'ensemble des contrats signés représente plus de 1,2 milliards d'euros et couvre l'ensemble de la gamme civile et parapublique mais également militaire avec notamment une commande supplémentaire de NH90 pour l'Allemagne. Grâce à ce succès, Eurocopter confirme son objectif de 700 appareils commandés à la fin de l'année.



STRUCTURE DU CAPITAL

STRUCTURE DU CAPITAL au 30/06/2007 (en %)



- **SOGADE***
Lagardère et SOGEPA
(société holding de l'État français)
- **DaimlerChrysler****
- **SEPI**
(société holding de l'État espagnol)
- **Actionnaires institutionnels, individuels, salariés + actions détenues en dehors du « contractual partnership » par l'État français**
- **Capital détenu en propre**
(actions sans droits économiques ni de vote)

*Le 4 avril 2006, Lagardère a émis des obligations remboursables en action. Les actions EADS qui doivent être remises à l'échéance des obligations, représenteront 7,5 % au maximum du capital social d'EADS. À la date d'échéance des obligations – en 2009 –, la participation de Sogade sera identique à celle de DaimlerChrysler AG.

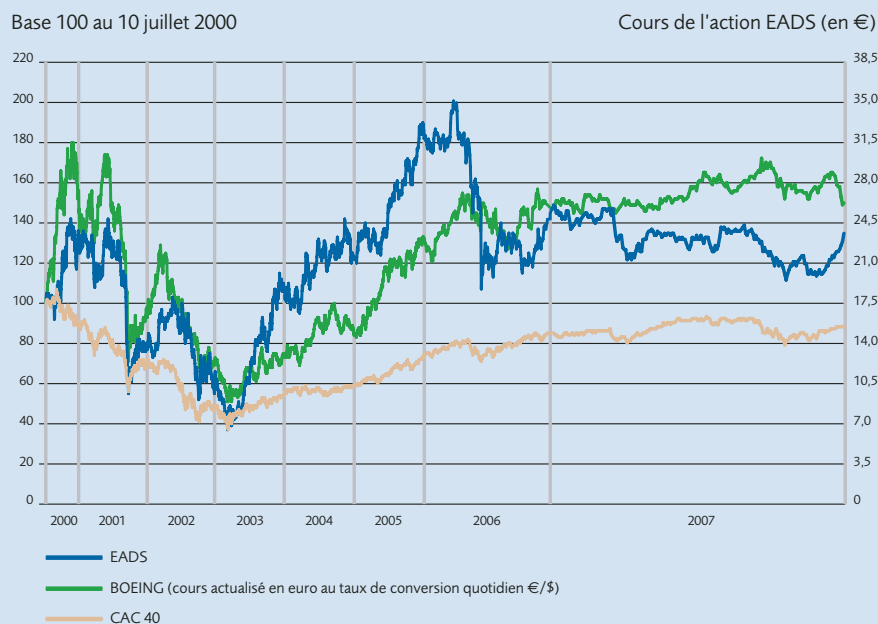
**Le 9 février 2007, DaimlerChrysler a conclu un accord avec un consortium d'investisseurs privés et publics, en vertu duquel DaimlerChrysler s'engage à réduire indirectement de 7,5 % sa participation au capital d'EADS. Ce changement n'affectera nullement les droits de vote de DaimlerChrysler.

VOS ACTIONS EADS

À l'image des conditions climatiques, l'action EADS a connu un été morose, abandonnant près de 15 %, entre le 2 juillet et le 14 septembre. Le titre EADS a donc sousperformé les indices CAC40 (- 8,1 %) et DAX (- 5,8 %).

L'action EADS a pâti de la grande nervosité de l'ensemble des marchés financiers affectés par les craintes d'une crise financière outre-Atlantique. Cette perspective a notamment fortement pesé sur le dollar ; le billet vert a touché ses plus bas niveaux face à l'euro, franchissant la barre symbolique des 1,40 \$ pour 1€. Cette faiblesse persistante de la monnaie américaine fait craindre une nouvelle dégradation de la compétitivité d'Airbus face à Boeing. Toutefois, le titre semble vouloir connaître un été indien. Conforté par plusieurs annonces commerciales positives dont notamment la commande de 12 A380 par British Airways, les investisseurs redeviennent positifs sur les perspectives d'évolution du titre. Un regain d'intérêt qui ignore la crise médiatique. Depuis, le 3 octobre, l'action EADS s'est appréciée de près de 10 %.

ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION AU 12 OCTOBRE 2007



PROFIL

Code ISIN	NL0000235190
Nombre d'actions émises au 30 juin 2007	818 347 925
Prix de l'offre du 10 juillet 2000	19 € pour les investisseurs institutionnels 18 € pour les particuliers
Cours le plus haut 2007 à la Bourse de Paris	26,48 € le 2 janvier
Cours le plus bas 2007 à la Bourse de Paris	19,35 € le 17 Août
Bénéfice par action 2006	0,12 €
Dividende par action 2006 payé le 16 mai 2007	0,12 €

AGENDA DES ACTIONNAIRES

- **22 octobre 2007 :**
Assemblée générale extraordinaire à Amsterdam
- **8 novembre 2007 :**
Résultats du troisième trimestre 2007
- **16 et 17 novembre 2007 :**
Salon Actionaria
- **4 décembre 2007 :**
Réunion d'actionnaires à Strasbourg
- **12 décembre 2007 :**
Réunion d'actionnaires à Lyon
- **18 décembre 2007 :**
Réunion d'actionnaires à Montpellier

INFORMATION ACTIONNAIRES

www.eads.com
ir@eads.net

APPEL GRATUIT

France : 0 800 01 2001
Allemagne : 00 800 00 02 2002
Espagne : 00 800 00 02 2002

Directeur de la publication : Pierre de Bussat
Rédaction : Charles-Etienne Lebatard
Photos : EADS

LCOMFI