



Madame, Monsieur, Cher Actionnaire,

EADS a fêté le 10 juillet 2001 son premier anniversaire. Fête est le mot qui convient puisque cette année a été riche en succès commerciaux, en accords de coopération et de partenariats, et en avancées significatives sur des grands projets tels que l'A380 dans le domaine civil ou l'A400M dans le domaine militaire.

Au cours de sa première année d'existence, EADS a tenu toutes ses promesses et même au delà. En point d'orgue, le salon du Bourget, le premier d'EADS, a été l'occasion de grands contrats et d'accords qui renforcent encore l'avenir de votre société.

Les six premiers mois de 2001 ont été dans le droit fil de l'année 2000 quant à notre engagement de jouer un rôle moteur dans la poursuite de la consolidation du secteur en Europe.

Ainsi, la société Airbus intégrée, officiellement créée le 11 juillet 2001, est opérationnelle depuis le 1^{er} janvier 2001 et renforce déjà son leadership sur le marché des avions commerciaux. L'accord sur la création du leader européen des systèmes de missiles MBDA, a été signé en avril avec BAE Systems et Finmeccanica. MBDA devient ainsi le numéro deux mondial du secteur des missiles, présent sur tous les segments du marché. EADS est également en train de finaliser son alliance avec Finmeccanica pour créer une filiale commune dont l'activité sera centrée sur les avions militaires de combat et les aérostructures.

Nous avons également l'objectif d'augmenter notre pénétration du marché américain où nous réalisons déjà 4 milliards de dollars de ventes. Pour cela nous avons signé des accords avec Northrop Grumman d'une part dans l'électronique de défense, notamment pour les drones, et d'autre part dans la maintenance des flottes Airbus : un secteur en pleine croissance aux USA. Nous étudions aussi en commun des projets avec Lockheed Martin, notamment dans le domaine des avions de mission.

Autant de projets qui alimentent et confirment la croissance future du Groupe qui a déjà au 30 juin 2001 six années de chiffre d'affaires en carnet. Dans le même temps EADS crée des emplois. Les contrats signés au Bourget permettent d'assurer plus de 50 000 emplois pendant plus de 10 ans et de créer davantage de valeur pour nos actionnaires avec une marge opérationnelle dont l'objectif, pour 2004, est relevé de 8 % à 10 %.

Le marché boursier ne s'y est pas trompé et la performance de l'action EADS sur l'année 2000 et sur les sept premiers mois de 2001 est supérieure à celle des indices des marchés financiers européens.

Nos débuts sont prometteurs. Nous sommes en avance sur notre plan de marche. Nous consoliderons ces succès en optimisant notre exceptionnelle capacité industrielle et technologique afin de créer davantage de valeur pour nos actionnaires.

Sincèrement

Philippe Camus
CEO

Rainer Hertrich
CEO



Chiffre d'affaires et prises de commandes du 1^{er} semestre 2001

Avec un chiffre d'affaires de 14 milliards d'euros au premier semestre 2001 et des commandes nouvelles de près de 43 milliards d'euros, EADS est en ligne avec ses prévisions de chiffre d'affaires et renforce encore une visibilité déjà exceptionnelle.

- Prises de commandes entre le 1^{er} janvier et juin 2001 : 42,8 milliards d'euros, soit très supérieures au chiffre d'affaires de la même période.
- Un succès particulièrement significatif de la division Airbus qui totalise 250 commandes fermes nettes contre 234 au 1^{er} semestre 2000. Le très gros porteur A380 totalise déjà au 30 juin 38 commandes fermes et 67 intentions de commandes au total.
- Carnet de commandes de plus de 185 milliards d'euros au 30 juin, (avec Airbus consolidé à 100 %) représentant plus de 6 années de chiffre d'affaires.
- EADS confirme ses prévisions de croissance du chiffre d'affaires de 20 % en 2001. Cet objectif sera dépassé si le taux de change du dollar se maintient aux niveaux actuels.

La participation des divisions d'EADS au chiffre d'affaires, aux prises de commandes et au carnet de commandes du 1^{er} semestre 2001 s'établit ainsi :

DIVISION (millions d'euros)	Chiffre d'affaires	Variation sur Juin 2000	Prises de commandes	Variation sur Juin 2000	Carnet de commandes	Variation sur Juin 2000
Airbus (100% depuis le 1/1/2001)	9 982	+ 46 %	38 769	+ 150 %	157 746	+ 72 %
Avions de transport militaire	195	+ 164 %	132	+ 2 %	830	+ 14 %
Aéronautique	2 020	+ 4 %	2 334	- 58 %	13 434	+ 6 %
Espace	1 054	- 3 %	651	- 56 %	4 469	- 7 %
Systèmes civils et de défense	1 358	+ 27 %	1 267	- 2 %	9 435	+ 5 %
Siège et éliminations	(566)		(342)		(777)	
Total	14 043	+ 33 %	42 811	+ 78 %	185 137	+ 56 %

● **Airbus**, qui totalise un carnet de commandes de 1 714 appareils au 30 juin 2001, a livré 162 appareils au premier semestre 2001 contre 145 au premier semestre 2000.

● Le plus important projet de la division **Avions de Transport Militaire**, l'A400 M qui a obtenu au Bourget la signature d'une intention de commande des gouvernements européens, apporte à cette division d'EADS un potentiel de chiffre d'affaires de l'ordre de 10 milliards d'euros sur les deux prochaines décennies.

● Le chiffre d'affaires de la division **Aéronautique** est en hausse de 4 % grâce en particulier à la livraison de 130 hélicos par EC contre 105 pour la même période 2000. Les prises de commandes sont soutenues même si elles sont plus faibles qu'en 2000 en raison de l'exceptionnel contrat NH90 enregistré à cette époque.

● Le chiffre d'affaires de la division **Espace** est au même niveau que l'année dernière. Après une excellente année 2000 en termes de prises de commandes, les commandes seront comme prévu à un niveau inférieur cette année.

● Pour la division **Systèmes Civils et de Défense**, le chiffre d'affaires a augmenté grâce aux facturations de développement des contrats missiles en carnet de commande et à l'intégration d'activités télécoms d'EADS.

Des capacités technologiques inégalées

EADS s'investit en permanence dans des produits innovants et qui répondent aux besoins de demain tels que les systèmes d'information à bord des avions civils, le développement des drones, les satellites de navigation, ou les lanceurs réutilisables. Nos centres de recherche s'investissent également dans les technologies du futur comme le "tiltrotor", le stato-réacteur à vitesse supersonique, le radar à balayage actif, les systèmes de déviation de poussée et les structures gonflables de descente et de ré-entrée dans l'atmosphère. "Nous avons démontré notre avance technologique" ont indiqué les CEOs "notre but est d'augmenter cette avance".



La propulsion par statoréacteur

Aujourd'hui, le statoréacteur, du fait même de son principe de fonctionnement (moteur aérobique sans pièce tournante) et de son architecture générale, s'impose comme le mode de propulsion offrant, dans la gamme de vitesses hautement supersoniques, le meilleur rapport de distance franchissable comparée au volume du moteur pour conduire des missions à profils de vols variés. Le principe du statoréacteur est connu depuis 1913 avec les travaux de l'ingénieur René Lorin. En 1986, l'ASMP (développé par ex Aerospatiale) devient le premier missile opérationnel à charge nucléaire occidental propulsé par statoréacteur (Mach 3 +) résultant d'une collaboration étroite avec la DGA et l'ONERA.

Dans la statoréaction, une combustion subsonique (RAMJET) permet des vitesses jusqu'à Mach 6 environ. Au delà et jusqu'à Mach 15 potentiellement, une combustion supersonique (SCRAMJET) est impérative.

Dans ces installations de Subdray (près de Bourges), EADS dispose

depuis plus de 10 ans de moyens d'essais très performants. (RAMJET et SCRAMJET) qui viennent d'être étendus début 2001.

Le statoréacteur est une technologie clef pour les produits du futur :

- Actuellement à l'étude, le statoréacteur pour applications hypersoniques futures, dit "Prométhée" porte sur un missile aérobique capable de voler à des vitesses comprises entre Mach 2 et Mach 8 (soit l'équivalent de 1 000 km en 7 mn) et ceci à très haute altitude et à longue portée.
- Ces études profiteront au démonstrateur Vesta, vecteur supersonique à statoréacteur équipé d'un accélérateur à poudre dont les premiers tirs doivent être effectués en 2002. Un demi siècle d'expérience et des travaux continus de recherche dans ce domaine font d'EADS un des très rares groupes au monde à maîtriser la technologie du statoréacteur qui permet aux missiles d'aller à la fois plus vite, plus haut et plus loin.

Internet à bord des Airbus dès 2002

Afin d'offrir aux passagers un service adapté, Airbus et Tenzing Communications ont conclu un partenariat stratégique pour permettre à bord des avions, l'accès au

courrier électronique (e-mail) et à l'internet.

Le marché est gigantesque : 22 millions d'hommes d'affaires voyagent régulièrement à raison d'environ 40 vols par an ; ces passagers veulent pouvoir rester connectés en permanence, y compris en vol.

Avec Tenzing, Airbus offrira à ses passagers, pour moins de 5 dollars, l'accès à leur boîte à lettre électronique. Les passagers pourront aussi surfer sur Internet et regarder la télévision en direct.

La solution proposée par Airbus et son nouveau partenaire est simple, peu coûteuse et rapide à installer sur tous les avions civils ; elle est disponible dès aujourd'hui et a déjà fait ses preuves sur plusieurs appareils (notamment des avions de la compagnie Air Canada).

La société Tenzing est la seule au monde à maîtriser la technologie utilisée. C'est donc tout naturellement que le choix de partenariat d'Airbus s'est porté sur Tenzing.

Airbus a acquis 30 % de Tenzing qui devient ainsi son partenaire privilégié pour toutes les solutions internet et e-mail à bord.

Dès la fin de l'année, Airbus et son partenaire prévoient d'avoir équipé plus de 300 avions.

Le salon du Bourget 2001 :

un cru d'exception

Ce 44^{ème} salon de l'Aéronautique et de l'Espace, premier salon du Bourget depuis la création d'EADS a permis de concrétiser les succès initiés par le Groupe depuis 1 an et de démontrer la supériorité des produits du groupe sur la concurrence dans leur capacité à répondre aux besoins des marchés.

Avec 185 milliards d'euros, EADS a, au 30/6/2001, le plus gros carnet de commandes de toute l'industrie aérospatiale.

De plus, 65 % du carnet de commandes d'EADS provient de clients non européens démontrant ainsi la très grande compétitivité de nos programmes dans le monde entier.

Pendant le salon, du 17 au 24 juin 2001, les annonces de nouvelles commandes se sont succédées.



• Royal Air Maroc	4	A321 (nouveau client Airbus)
• Jet Blue	30	A320
• ILFC	5	A380
	5	A380 Cargo
	21	A330
	80	famille A320
• Air France	10	A380

Total des commandes : 155 nouvelles commandes d'appareils au Bourget, soit 250 commandes nettes au 30 juin 2001.

AIRBUS

A l'issue d'une semaine exceptionnelle, les contrats signés pendant le salon du Bourget permettent de presque doubler le nombre de commandes reçues en 2001 ; notamment un contrat de 111 appareils pour ILFC : une commande historique, la plus grosse commande jamais reçue de toute l'histoire de l'aéronautique. De plus, l'A 340-600, qui avait effectué avec succès son premier

vol en avril dernier, a été une des vedettes du salon en impressionnant le public par son silence et sa maniabilité. Ces contrats placent Airbus en très bonne voie pour atteindre son objectif de cette année entre 350 et 400 commandes. Sur les six premiers mois de 2001, la part de marché d'Airbus atteint désormais 65 % des commandes mondiales d'avions commer-

ciaux de plus de 100 places. Très peu de temps après son lancement commercial, l'A380 peut s'enorgueillir à juste titre de 67 engagements fermes (soit plus de 100 appareils avec les options) démontrant le succès commercial de ce nouveau programme.

Le salon du Bourget 2001 :

un cru d'exception

L' A400M



C'est parti pour l'avion de transport militaire ! les 9 pays participants au programme ont signé le 19 juin un accord confirmant leurs engagements de commander 212 appareils.

Le contrat définitif doit être signé en septembre 2001. Ce programme permet à l'Europe, pour la première fois, d'avoir son propre avion de transport militaire totalement inter-opérable

Maintenance

Sogerma a signé un accord avec la Turquie pour la maintenance d'avions civils.

Eurocopter



Le Portugal a rejoint le programme NH 90 avec une commande de 10 appareils. Par ailleurs, Eurocopter a engrangé durant le salon du Bourget 35 commandes pour 191,5 millions d'euros.

Espace



Confirmant son leadership dans les lanceurs commerciaux, Arianespace a obtenu 8 nouvelles commandes de lancements de

satellites pour un montant de 600 millions d'euros.

METEOR

Trois des six pays partenaires de ce programme (France, Royaume-Uni et Suède) ont lancé ce programme de missile air-air de nouvelle génération. L'Allemagne, l'Italie et l'Espagne devraient signer prochainement.

Le renforcement des partenariats transatlantiques

Deux nouveaux accords de coopération ont été signés entre EADS et Northrop Grumman dans les domaines de l'observation radar du sol et de la guerre électronique (détecteurs radars systèmes de brouillage, etc..).

Les deux groupes étudient également la possibilité de réaliser un drone d'observation Eurohawk, dérivé du Global Hawk Américain.

EADS en bourse au premier semestre 2001

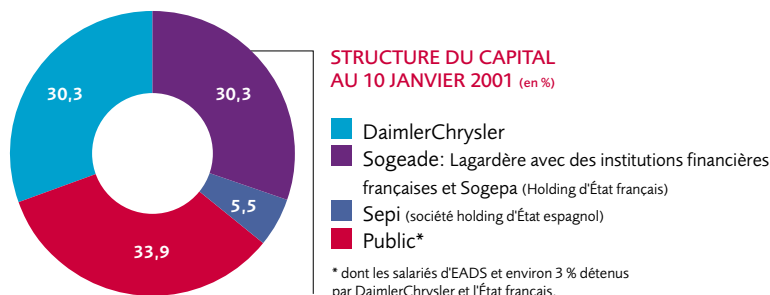
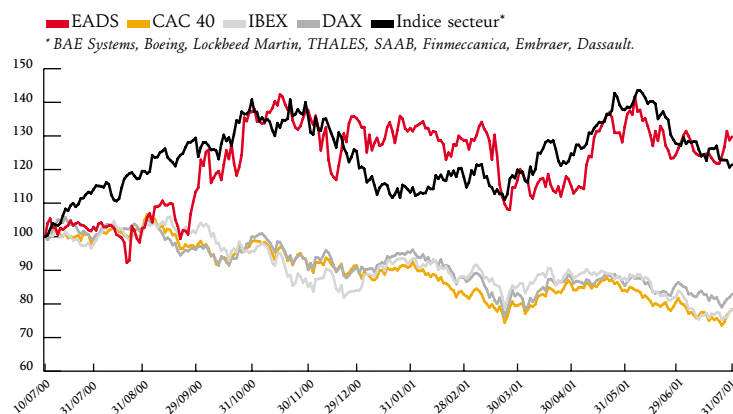
Après un excellent parcours boursier depuis l'introduction en bourse en juillet 2000, (+ 30 % sur l'année 2000) et dans un contexte d'incertitude économique et de forte volatilité des marchés, le titre EADS a mieux résisté que les indices boursiers sur le 1^{er} semestre 2001.

La résistance du titre EADS prouve la bonne perception par le marché de ses principaux atouts :

- Un carnet de commandes exceptionnel qui atteint 185 milliards d'euros, soit plus de 6 ans de visibilité.
- Des prévisions 2001 de chiffre d'affaires et de résultat opérationnel confirmées et même augmentées.
- Le succès du lancement de l'A380 et la mise en place des plans de création de valeur, visant à réaliser 600 millions d'euros d'économies annuelles à partir de 2004.

- **Nombre d'actions** : 807 157 667.
- **Valeur nominale** : 1 euro.
- **Prix de l'offre le 10 juillet 2000** : 19 euros pour les investisseurs institutionnels, 18 euros pour les particuliers.
- **Cours de clôture le 31 juillet 2001** : 22,70 euros.
- **Cours de l'action à la Bourse de Paris en 2001** : Plus haut 25,07 euros • Plus bas 18,20 euros
- **Code Euroclear** : 5730

- **Cours de l'action du 10 juillet 2000 au 31 juillet 2001**
Base 100 : 10 juillet 2000



Information :

Le 4 juillet 2001, le Ministre français de l'Economie et des Finances a annoncé que les titres européens, dont EADS, seront éligibles au PEA.

l'agenda de l'actionnaire

- **Résultats du 1^{er} semestre**
Le 20 septembre 2001
- **Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre**
Le 13 novembre 2001
- **Réunion Actionnaires Individuels**
Le 17 octobre 2001 à Besançon
Le 8 novembre 2001 à Montpellier
- **Salon Actionaria**
Le 16 et 17 novembre 2001 à Paris
- **Forum "Journées Investir"**
Le 30 novembre et le 1^{er} décembre 2001 à Toulouse

Appels gratuits
Pour la France
0 800 01 2001

Pour l'Allemagne
00 800 00 02 2002
Pour l'Espagne
00 800 00 02 2002

www.eads.net