



aero-notes

Lettre à nos actionnaires

Cher actionnaire,



Ces derniers mois, notre Groupe a de nouveau démontré son potentiel en annonçant de meilleurs résultats que prévu. Au cours des neuf premiers mois de 2011, les prises de commandes ont été soutenues. Le carnet de commandes a atteint un niveau record s'élevant à plus de 500 milliards d'euros. Alors que notre chiffre d'affaires a légèrement progressé, l'EBIT* avant éléments non-récurrents a, quant à lui, fortement augmenté de plus de 29 % sur une période d'un an. Compte tenu de ces meilleurs résultats, les perspectives de l'année ont été revues à la hausse et l'année 2012 devrait connaître une importante amélioration des résultats sous-jacents.

Malgré ces améliorations, nous restons concentrés sur les défis à venir. En effet, alors que les risques liés aux programmes A380 et A400M diminuent, le programme A350 entre dans une phase critique. Nous avons décalé le démarrage de l'assemblage final au 1^{er} trimestre 2012. La mise en service de l'appareil est désormais programmée au premier semestre 2014. Fort de l'expérience de l'A380, nous voulons nous assurer que les sous-ensembles de l'appareil ont une maturité suffisante lorsqu'ils sont livrés à la chaîne d'assemblage final. Ainsi, nous maîtrisons au mieux le processus de production.

Nous avons également entrepris d'adapter nos activités institutionnelles afin de tenir compte de l'endettement des gouvernements européens. Sur la base des contrats existants, nous sommes prêts à discuter de l'avenir de nos programmes de défense avec les gouvernements. Les Divisions d'EADS ont déjà commencé à s'adapter à ce nouveau contexte. A plus long terme, nous avons pour objectif de développer nos activités sur les marchés émergents et à l'export.

Nous restons confiants en l'avenir malgré la crise financière actuelle. Notre position de trésorerie nette après acquisitions reste à un niveau élevé de 11,4 milliards d'euros. Nous pouvons compter sur nos propres ressources pour financer notre croissance organique et nos acquisitions : nous avons notamment investi dans les services avec l'acquisition de Vector Aerospace par Eurocopter. Notre important carnet de commandes nous procure également une visibilité sur plusieurs années. Enfin, la demande en Asie, au Moyen-Orient et en Amérique latine en particulier, ne montre aucun signe de détérioration malgré un environnement macro-économique instable. Cela nous permet d'accroître nos perspectives de prises de commandes en 2011 pour Airbus.

Votre engagement et votre passion en tant qu'actionnaire est une source supplémentaire de confiance. Ces dernières semaines, l'équipe de la Communication Financière d'EADS est venue à votre rencontre lors de plusieurs conférences à travers l'Europe, au Salon Actionaria à Paris, et lors de visites de sites à Augsburg en Allemagne et à Getafe en Espagne. Dans ces temps d'incertitudes, le dialogue et la possibilité d'approcher nos produits représentent le meilleur moyen d'appréhender la valeur de notre société. Je vous remercie de votre soutien ainsi que de votre engagement constant envers notre Groupe.

HANS PETER RING
Directeur financier d'EADS

SOMMAIRE	RÉSULTATS DES NEUF PREMIERS MOIS DE 2011	2
	RÉSULTATS DES DIVISIONS	4
	ÉCLAIRAGE	6

Jeunes actionnaires

Un groupe de lycéens a fait l'expérience d'être actionnaire EADS. Découvrez leur édition spéciale "aero-notes junior" disponible sur www.eads.com.



Le programme A350 XWB totalise 567 commandes à fin novembre 2011.

EADS annonce de meilleurs résultats qu'attendu pour les neuf premiers mois de l'exercice. Le dynamisme de l'aviation commerciale reste solide malgré les récentes turbulences qui secouent l'environnement macro-économique. Comme prévu, les marchés de la défense dans les pays occidentaux restent toutefois sous pression.

“Nos résultats sur les neuf premiers mois de l'exercice sont supérieurs aux prévisions grâce aux efforts consentis par le Groupe afin d'améliorer sa performance. Je suis convaincu que le marché de l'aviation commerciale combiné avec notre important carnet de commandes, portera notre croissance dans les années à venir. S'appuyant sur les contrats existants, le Groupe EADS est disposé à entamer des discussions avec les gouvernements sur les prochains programmes de défense.” – a déclaré Louis Gallois, Président exécutif d'EADS.

La maturité des principaux composants de l'A350 XWB au début de la ligne d'assemblage reste l'une des principales priorités du Groupe. Le démarrage de l'assemblage final de l'appareil est maintenant prévu pour le premier trimestre 2012, et la mise en service est désormais programmée au premier semestre 2014.

Au cours des neuf premiers mois de l'exercice, le **chiffre d'affaires** d'EADS a progressé de 4 % pour atteindre 32,7 milliards d'euros.

L'EBIT* avant éléments non-récurrents (EBIT* ajusté) s'est élevé à 1,1 milliard d'euros environ (9M 2010 : 0,8 milliard d'euros). Cette hausse par rapport à l'exercice précédent s'explique essentiellement par l'amélioration de la performance opérationnelle d'Airbus et d'Eurocopter, et par un échelonnement favorable chez Airbus et au Siège.

L'EBIT* reporté d'EADS a atteint 885 millions d'euros (9M 2010 : 784 millions d'euros). Suite au report de la mise en service de l'A350 XWB au premier semestre 2014, Airbus Commercial a comptabilisé au troisième trimestre une charge de 200 millions d'euros au titre de ce programme. Au cours des neuf premiers mois de l'exercice, Eurocopter a comptabilisé une charge nette d'environ 120 millions d'euros, dont 60 millions d'euros au troisième trimestre. Ces charges nettes sont essentiellement liées

aux programmes gouvernementaux et au programme SHAPE.

Le **résultat net** a plus que doublé pour atteindre 421 millions d'euros, soit un bénéfice par action de 0,52 euro.

Les **dépenses de R&D autofinancées** ont augmenté pour atteindre 2 151 millions d'euros (9M 2010 : 2 038 millions d'euros), principalement sous l'effet du développement du programme A350 XWB d'Airbus.

Le **flux de trésorerie disponible** pour les neuf premiers mois de 2011 a bénéficié d'une bonne performance opérationnelle et de prises de commandes satisfaisantes dans l'aviation commerciale. Le flux de trésorerie disponible avant financements-clients s'est établi à - 27 millions d'euros (9M 2010 : 882 millions d'euros). Le flux de trésorerie disponible après financements-clients atteint 155 millions d'euros (9M 2010 : 791 millions d'euros). Avant l'acquisition de Vector Aerospace, le flux de trésorerie disponible s'élève à 587 millions d'euros.

La **position de trésorerie nette** d'EADS, d'un montant de 11,4 milliards d'euros (fin 2010 : 11,9 milliards d'euros), demeure solide.



Eurocopter a enregistré 259 commandes fermes aux 9 mois 2011, dont 43 EC145.



4 satellites Astrium ont été livrés au 3^e trimestre 2011.

» Perspectives

EADS revoit à la hausse ses dernières perspectives en termes de commandes, de chiffre d'affaires, d'EBIT* avant éléments non-récurrents et de flux de trésorerie disponible, publiées en juillet. En 2011, Airbus devrait procéder à la livraison de 520 à 530 avions commerciaux et enregistrer environ 1 500 commandes brutes. Le chiffre d'affaires 2011 d'EADS devrait progresser d'un peu plus de 4 % par rapport à celui de 45,8 milliards d'euros atteint en 2010.

EADS prévoit désormais une hausse de l'EBIT* avant éléments non-récurrents par rapport à 2010, à environ 1,45 milliard d'euros grâce à une amélioration de la performance commerciale sous-jacente.

Au titre de l'exercice 2011, EADS table sur un bénéfice par action (BPA) avant éléments non-récurrents d'environ 0,90 euro, en hausse par rapport au BPA enregistré en 2010 (0,86 euro). À l'avenir, la performance de l'EBIT* reporté et du BPA d'EADS dépendra de la capacité du Groupe à exécuter les programmes A400M, A380 et A350 XWB, conformément aux engagements pris envers ses clients. L'EBIT* reporté et le BPA dépendent également de l'évolution des taux de change. Comme annoncé précédemment, sur une hypothèse de 1 euro pour 1,35 USD, le BPA 2011 devrait être supérieur à celui de 2010 (0,68 euro) ; sur une hypothèse de 1 euro pour 1,45 USD, il pourrait être inférieur.

Le flux de trésorerie disponible avant investissement en acquisitions devrait maintenant dépasser de manière significative 1 milliard d'euros.

Les dernières analyses confirment que le Groupe prévoit, en 2012, une amélioration sensible de son EBIT* avant éléments non-récurrents grâce à une hausse des volumes, à de meilleurs prix et à une amélioration de la performance de l'A380.

Les **prises de commandes**⁽²⁾ d'EADS ont augmenté de 63 % pour atteindre 93,9 milliards d'euros. Fin septembre 2011, le **cahier de commandes**⁽²⁾ du Groupe affichait un niveau record de 503 milliards d'euros (fin 2010 : 448,5 milliards d'euros). Le cahier de commandes des activités de défense s'est établi en baisse à 54,5 milliards d'euros (fin 2010 : 58,3 milliards d'euros).

* Résultat opérationnel avant intérêts et impôts, écarts d'acquisition et éléments exceptionnels.

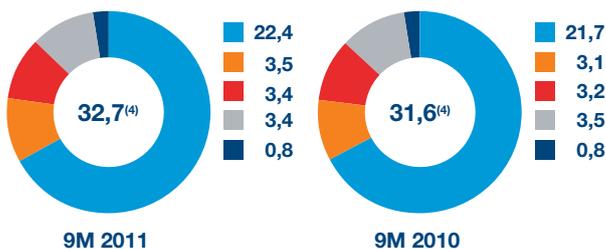
Retrouvez l'intégralité du communiqué sur www.eads.com ←

» Groupe EADS (en millions €)

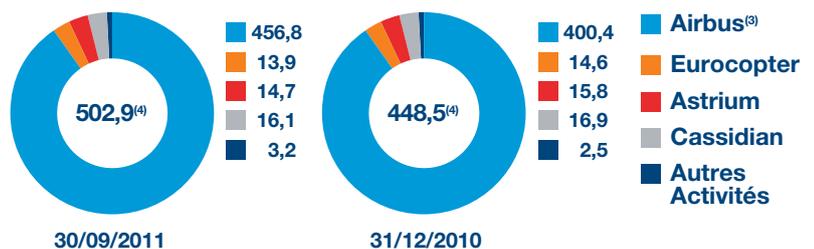
	9M 2011	9M 2010	Variation
Chiffre d'affaires	32 687	31 554	+ 4 %
dont activités de Défense	7 490	7 884	- 5 %
EBIT*	885	784	+ 13 %
Recherche et Développement autofinancée	2 151	2 038	+ 6 %
Résultat net ⁽¹⁾	421	198	+ 113 %
Bénéfice par action (BPA) ⁽¹⁾	0,52 €	0,24 €	+ 0,28 €
Flux de trésorerie disponible	155	791	- 80 %
Flux de trésorerie disponible avant financements-clients	- 27	882	-
Prises de commandes ⁽²⁾	93 907	57 722	+ 63 %

» EADS par Division

Chiffre d'affaires (par division en Mds €)



Carnet de commandes⁽²⁾ (par division en Mds €)



1) EADS continue d'employer le terme « Résultat net ». Celui-ci est identique au bénéfice pour la période imputable aux propriétaires de la société mère, selon les normes IFRS.

2) Les contributions des activités avions commerciaux aux prises de commandes et au carnet de commandes d'EADS s'entendent sur la base des prix catalogue.

3) Airbus répartit ses activités et ses résultats en deux segments : Airbus Commercial et Airbus Military. Airbus Commercial comprend EFW et les activités d'aérostructures, une fois leur réorganisation achevée, mais exclut l'A400M. Les éliminations sont traitées au niveau de la Division.

4) Le montant total inclut la consolidation du siège social.



Airbus affiche un chiffre d'affaires consolidé de 22 411 millions d'euros, en hausse de 3 % par rapport à la même période de l'année précédente. L'EBIT* consolidé d'Airbus est resté stable, à 295 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires d'Airbus Commercial s'est élevé à 21 120 millions d'euros (9M 2010 : 20 446 millions d'euros). Le nombre de livraisons a atteint 376 avions commerciaux comptabilisés en chiffre d'affaires, un nombre identique à celui de l'exercice précédent. En comparaison avec l'année dernière, le chiffre d'affaires d'Airbus Commercial a bénéficié d'effets favorables en termes de mix et de prix. L'EBIT* reporté d'Airbus Commercial s'est établi à 306 millions d'euros (9M 2010 : 328 millions d'euros). Le chiffre d'affaires d'Airbus Military a augmenté de 13 %, à 1 747 millions d'euros, grâce à la comptabilisation d'un chiffre d'affaires plus élevé au titre du programme A400M et des avions ravitailleurs. L'EBIT* d'Airbus Military a progressé à 5 millions d'euros.

À fin septembre 2011, Airbus Commercial a enregistré 1 038 commandes nettes et a livré 374 avions commerciaux, dont 16 A380. Le troisième trimestre a été marqué par des engagements majeurs de la part de clients opérant dans le monde entier. Airbus a confirmé sa stratégie dans ses activités de services avec les acquisitions de Satair A/S, implantée au Danemark, et de l'américain Metron Aviation.

Sur tous les sites de pré-assemblage final, la fabrication et le pré-assemblage de l'A350-900 avancent. La mise en service est programmée au premier semestre 2014.

Au cours des neuf premiers mois de l'année, Airbus Military a livré 12 appareils. L'avion de transport militaire A400M a passé avec succès de nouveaux essais en vol majeurs tandis que sa procédure de certification se poursuit.



Airbus a livré un total de 63 A380 à fin novembre 2011.

En septembre 2011, le carnet de commandes consolidé d'Airbus était évalué à 456,8 milliards d'euros (fin 2010 : 400,4 milliards d'euros). Le carnet de commandes d'Airbus Commercial s'est élevé à 436,4 milliards d'euros, ce qui représente 4 216 appareils (fin 2010 : 3 552 appareils). Airbus Military a enregistré deux nouvelles commandes, ce qui porte ainsi son carnet de commandes à 231 avions. Le carnet de commandes d'Airbus Military a atteint 21,7 milliards d'euros.



Le chiffre d'affaires d'Eurocopter a progressé de 12 % pour s'établir à 3 458 millions d'euros. Au total, 323 hélicoptères ont été livrés (9M 2010 : 367 hélicoptères). L'EBIT* a augmenté de 30 % à 157 millions d'euros. L'augmentation du chiffre d'affaires et de l'EBIT* par rapport à l'exercice précédent est liée à un effet de mix favorable au niveau des livraisons commerciales et des activités de support, ainsi qu'à une meilleure performance opérationnelle. Le chiffre d'affaires comprend également 96 millions d'euros induits par l'acquisition de Vector Aerospace. Une charge nette d'environ 120 millions d'euros a été comptabilisée, pour l'essentiel au titre des hélicoptères gouvernementaux et du programme de transformation SHAPE. Le résultat 2010 comprenait une charge nette de 70 millions d'euros.

Eurocopter constate actuellement une reprise du secteur civil des hélicoptères légers et moyens, dont l'impulsion est donnée par les États-Unis et l'Europe de l'Est. Dans l'ensemble, la tendance des commandes nettes est plus favorable qu'à la même période de l'année précédente. Au cours des neuf premiers mois de l'année, Eurocopter a enregistré 259 commandes nettes (9M 2010 : 230).

Le carnet de commandes de la Division a reculé à 13,9 milliards d'euros (fin 2010 : 14,6 milliards d'euros), avec 1 058 hélicoptères (fin 2010 : 1 122 hélicoptères).

43 Ecureuil ont été commandés au 3^e trimestre 2011.



Au cours des neuf premiers mois de 2011, le chiffre d'affaires d'Astrium a progressé de 7 %, à 3 440 millions d'euros, sous l'effet d'une hausse de l'activité lanceurs et satellites et malgré la baisse des activités de services en volume. Quatre satellites de télécommunications d'Astrium ont été livrés au troisième trimestre. L'EBIT* a progressé de 4 %, à 165 millions d'euros, l'augmentation en volume et en productivité de l'activité lanceurs et satellites ayant été contrebalancée par la baisse de l'activité de services.

Les prises de commandes ont atteint 2,3 milliards d'euros. Au troisième trimestre, Ariane 5 a réalisé son 46^e lancement consécutif réussi. L'Agence spatiale européenne a accepté les deux premiers satellites de validation en orbite Galileo dont la construction a été pilotée par Astrium. Cette acceptation constitue une étape majeure dans ce programme phare de l'Union européenne. Astrium a conclu un contrat portant sur l'acquisition de Vizada, pour un montant de 960 millions de dollars US, afin de dynamiser ses activités de services.

À fin septembre 2011, le carnet de commandes d'Astrium s'élevait à 14,7 milliards d'euros (fin 2010 : 15,8 milliards d'euros).



Ariane 5 a effectué son 46^e lancement consécutif avec succès en septembre 2011.



Le premier drone EuroHawk a effectué son vol de convoyage à destination de l'Allemagne en juillet 2011.



Cassidian a enregistré un chiffre d'affaires de 3 419 millions d'euros (9M 2010 : 3 470 millions d'euros). L'EBIT* est en recul à 170 millions d'euros (9M 2010 : 204 millions d'euros). La Division est confrontée à un environnement économique en pleine mutation. Cassidian fonctionne à présent selon sa nouvelle organisation et la mise en œuvre du programme de transformation a été lancée. Les coûts non-récurrents afférents devraient être comptabilisés au quatrième trimestre. Fin septembre, le chiffre d'affaires et l'EBIT* étaient conformes aux prévisions et suivaient le caractère saisonnier habituel.

Les prises de commandes à fin septembre s'élevaient à 2,6 milliards d'euros. Mi-octobre, Cassidian a fait l'acquisition de SurveyCopter afin d'accroître davantage sa présence sur le segment des drones tactiques. Fruit d'un programme conjoint réunissant Cassidian et Northrop Grumman, le premier drone EuroHawk a effectué son vol de convoyage à destination de l'Allemagne ; le système de mission SIGINT y sera intégré pour répondre aux besoins de l'armée de l'air allemande et les essais en vol y seront conduits.

Sièges et Autres Activités (non rattachées à une Division)

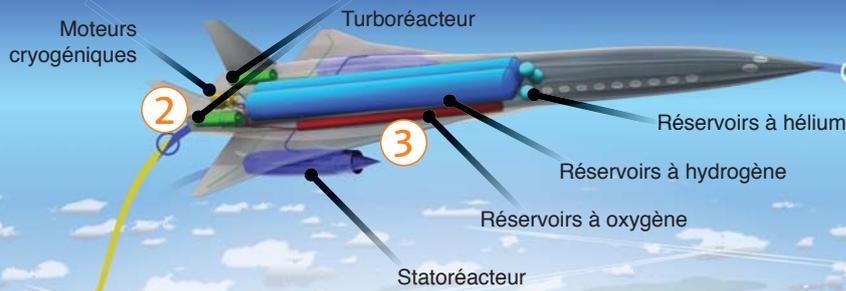
Le chiffre d'affaires des Autres Activités a augmenté de 3 %, à 833 millions. L'EBIT* des Autres Activités s'est élevé à 20 millions d'euros (9M 2010 : - 6 millions d'euros).

ATR a réalisé un nouveau record annuel de prises de commandes. À fin septembre, 145 commandes fermes d'avions étaient enregistrées (9M 2010 : 63), ainsi que 72 options supplémentaires. Au cours des neuf premiers mois de 2011, ATR a livré 30 appareils (9M 2010 : 35). En août, EADS North America a livré la moitié du contrat des hélicoptères UH-72A Lakota de l'armée américaine.

À fin septembre 2011, le carnet de commandes des Autres Activités a progressé de 27 %, à 3,2 milliards d'euros.

* Résultat opérationnel avant intérêts et impôts, écarts d'acquisition et éléments exceptionnels.

ZEHST : UNE VISION, TROIS MOTEURS



Le ZEHST (Zero Emission High Supersonic Transport) est un concept de transport à grande vitesse. Des démonstrateurs sont prévus avant la fin de la décennie, ils seront suivis par un développement d'un véhicule opérationnel.

1 Décollage

La poussée requise pour la phase de vol initiale du ZEHST, débutant par un décollage classique suivi de la montée initiale jusqu'à une altitude de 5 km et l'accélération pour atteindre la vitesse Mach 0,8, sera fournie par deux turboréacteurs haute puissance, alimentés au biocarburant.

2 Montée en altitude

Deux petits moteurs-fusées à ergols liquides (hydrogène/oxygène) puis un troisième modèle plus grand (développé à partir des moteurs-fusées utilisés par les lanceurs Ariane) permettent à l'aéronef de poursuivre son ascension pour rejoindre son altitude de croisière et accélérer pour atteindre Mach 2,5.

3 Vitesse de croisière

Lorsque l'appareil atteint une vitesse suffisante et 23 km d'altitude, deux statoréacteurs atmosphériques à hydrogène prennent le relais pour assurer une vitesse de croisière, pouvant dépasser Mach 4 à une altitude maximale de 32 km.

4 Approche et atterrissage

Lors de la phase d'approche, l'appareil effectue une descente en plané, suivie du rallumage des turboréacteurs à une altitude de 10 km pour une approche et un atterrissage normal.

» La route de l'innovation

Les activités de Recherche et Technologies d'EADS (R&T) couvrent un large éventail de domaines technologiques. Elles visent différents niveaux de la chaîne de valeur. Les activités sont organisées à partir d'un calendrier de programmes fermes à court terme, de programmes optionnels à moyen terme et de concepts d'innovation à long terme.

EADS et ses Divisions travaillent à développer de nouveaux concepts de produits en ligne avec la stratégie de R&T de maximiser le potentiel commercial futur. Le portefeuille est orienté selon quatre axes de croissance :

- (1) la mobilité (par ex. la gestion du trafic aérien),
- (2) la protection de l'environnement (par ex.

les solutions dans le domaine de l'énergie ou des plates-formes optimisées), (3) les activités de défense, de sûreté, de sécurité (par ex. la détection des matières prohibées et la protection des communications des aéronefs) et (4) les services.

EADS Innovation Works est le réseau de recherche d'EADS. Il dirige les laboratoires de R&T, garants du potentiel d'innovation technique du Groupe à long terme. *EADS Innovation Works* dispose de deux sites principaux à Paris et Munich, et emploie environ 700 personnes, dont des doctorants et des universitaires. Il existe des centres de proximité à Getafe en Espagne, à Newport au Royaume-Uni, à Toulouse, Nantes et Hambourg afin de faciliter la transmission des connaissances vers les unités opérationnelles dans ces villes. *EADS Innovation Works* gère également des centres de R&T à Moscou, Singapour et Bangalore en Inde.

En 2005, EADS a mis en œuvre une politique de gestion des experts visant à identifier et promouvoir les collaborateurs qui maîtrisent

les savoirs techniques fondamentaux pour le Groupe. Environ 1 150 experts, seniors et exécutifs, issus des Divisions d'EADS et couvrant l'ensemble des domaines techniques, contribuent à apporter un soutien aux clients dans la résolution de problèmes complexes, à intégrer des innovations dans de nouveaux produits et services, à augmenter et partager la connaissance technique et à sécuriser la propriété intellectuelle.

La propriété intellectuelle (PI) concerne les brevets, les marques et le savoir-faire. Elle joue un rôle important dans la production et la protection des technologies et des produits d'EADS. L'utilisation des droits de PI permet à EADS de maintenir sa compétitivité sur les marchés ainsi que de fabriquer et commercialiser librement ses produits. Elle permet également d'empêcher les concurrents d'exploiter des technologies protégées.

En 2010, 1 006 brevets ont été déposés. Le portefeuille de PI d'EADS comportait alors environ 9 000 inventions protégées par plus de 29 000 brevets dans le monde entier.



» Un parfum de futur



UN HÉLICOPTÈRE AVEC UN FACTEUR X

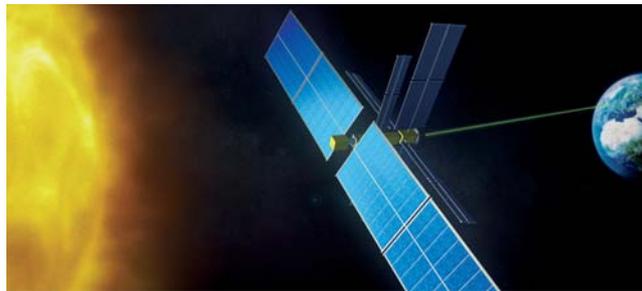
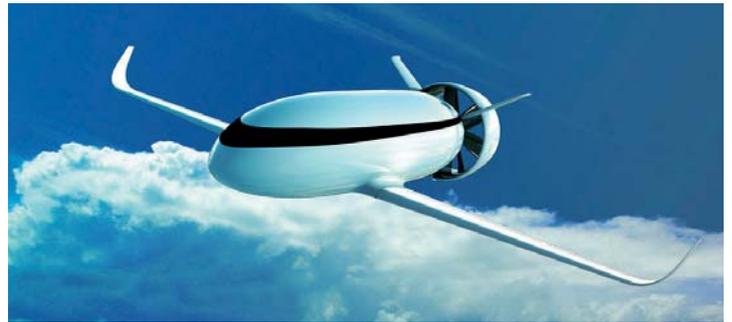
L'Eurocopter X3 et son design révolutionnaire se comporte comme n'importe quel autre hélicoptère lors du décollage. Pour passer au vol horizontal, ses hélices latérales s'activent pour accélérer, alors que ses ailes relaient le rotor pour maintenir l'engin dans les airs. Capable d'atteindre une vitesse de croisière de 430 km/h, le X3 est 50 % plus rapide que les hélicoptères actuels. Cette vitesse accrue permet de réduire la durée des missions et les coûts opérationnels.

« L'Eurocopter X3 lors de vols de démonstration au Salon du Bourget 2011.

LE SYSTÈME TOUT ÉLECTRIQUE VOLT AIR

La plateforme technologique VoltAir ouvre la voie à un véhicule aérien sans la moindre émission d'ici 25 ans. Le système de stockage de l'énergie électrique nouvelle génération VoltAir propose des batteries à la pointe de la technologie pour alimenter des moteurs électriques supraconducteurs. Les moteurs et fils de sortie électriques auront la densité énergétique requise pour les missions aériennes de grande envergure. Le refroidissement nécessaire pourra être réalisé grâce à l'azote liquide.

À bord du VoltAir, les passagers apprécieront une diminution considérable du bruit des moteurs. »



ÉNERGIE SOLAIRE SPATIALE : INNOVER POUR UNE ÉNERGIE PROPRE

Astrium met au point de nouveaux systèmes et de nouvelles technologies pour capturer l'énergie solaire orbitale et la livrer directement à l'utilisateur final. Cette technologie fournirait une énergie propre et renouvelable à des endroits non connectés à du réseau pour la gestion des catastrophes et pour d'autres véhicules spatiaux ou satellites. Le projet de recherche baptisé *Space Based Solar Power* (« énergie solaire spatiale »), étudie l'utilisation de plates-formes spatiales (essentiellement de grands satellites) pour collecter l'énergie solaire et la diriger vers des récepteurs photovoltaïques améliorés.

« Astrium étudie la possibilité d'utiliser des plates-formes spatiales pour capter l'énergie solaire.

LES BIOCARBURANTS PRENNENT VRAIMENT LEUR ENVOL

Avec l'objectif de réduire les émissions de CO₂ de 75 % d'ici à 2050, EADS concentre ses efforts sur les biocarburants, avec les algues comme source la plus prometteuse. Elles peuvent être cultivées en masse et consomment du CO₂ pour leur croissance. Leur carburant contient une énergie plus grande que le kérosène, et les gaz d'échappement contiennent huit fois moins d'hydrocarbures imbrûlés que les carburants traditionnels. Récemment, EADS a présenté les progrès réalisés dans ce domaine lors des premiers vols au monde alimentés par du biocarburant d'algue pur.

EADS a effectué les premiers vols mondiaux avec un biocarburant pur fabriqué à partir d'algues. »



TALARION

Talarion est un drone d'altitude moyenne et de longue endurance. Il est construit pour effectuer des missions de collecte de renseignements, de surveillance, d'acquisitions de cibles ainsi que des opérations de reconnaissance. Volant de manière complètement autonome, Talarion sera le premier drone certifié pour des opérations dans l'espace aérien civil. Volant à des vitesses atteignant 555 km/h, Talarion peut effectuer une surveillance terrestre et maritime, en capturant des images, des vidéos et des données en temps réel de zones de conflit.

« Chez Cassidian, le développement des drones se concentre sur Talarion.

» Votre avis nous intéresse

EADS propose à ses actionnaires individuels d'en savoir plus sur la stratégie du Groupe, ses performances et ses programmes. Ces dernières semaines, l'équipe de la Communication Financière d'EADS est venue à votre rencontre lors de conférences à travers l'Europe, au Salon Actionaria à Paris, et lors de visites de sites à Augsburg en Allemagne et à Getafe en Espagne. Vous pouvez envoyer vos questions ou commentaires à: ir@eads.com ou appeler le numéro information actionnaires.



Visite des structures en composite de l'A350 à Premium Aerotec – le 27 octobre 2011 à Augsburg en Allemagne.



Au pied de l'A330 MRTT lors de la visite de site – le 24 novembre 2011 à Getafe en Espagne.



Le stand EADS lors du Salon Actionaria – le 18 novembre 2011 à Paris en France.

» Agenda des actionnaires

8 Mars 2012 : Résultats annuels 2011

16 Mai 2012 : Résultats 1^{er} trimestre 2012

» Vos actions EADS

Évolution du cours de l'action au 12 décembre 2011

Base 100 au 2 janvier 2008

Cours de l'action EADS (en €)

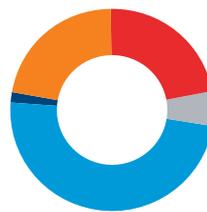


» Profil à la Bourse de Paris en 2011

Cours le plus haut :
le 25 juillet
25,04 €

Cours le plus bas :
le 3 janvier
17,79 €

» Structure du capital au 30 septembre 2011



- 22,36 % **Sogead** Lagardère et Sogepa (société holding de l'État français)
- 22,36 % **Daimler***
- 5,44 % **SEPI** (société holding de l'État espagnol)
- 49,40 % **Actionnaires institutionnels, individuels, salariés** + actions détenues en dehors du « contractual partnership » par l'État français
- 0,44 % **Capital détenu en propre** (actions sans droit économique ni de vote)

* Le 9 février 2007, Daimler a conclu un accord avec un consortium d'investisseurs privés et publics, en vertu duquel Daimler a réduit indirectement de 7,5 % sa participation au capital d'EADS tout en gardant ses droits de vote sur 22,5 % du capital d'EADS.

INFORMATION ACTIONNAIRES

www.eads.com
ir@eads.com

Tél. : +33 1 45 30 85 82

APPEL GRATUIT

France : 0 800 01 2001 Allemagne : 00 800 00 02 2002 Espagne : 00 800 00 02 2002

Imprimé sur papier recyclé

Directeur de la publication : Nathalie Errard

Rédaction : James Gibbs, Bruno Martire.

Photos : EADS

LCOMFI
agence de communication