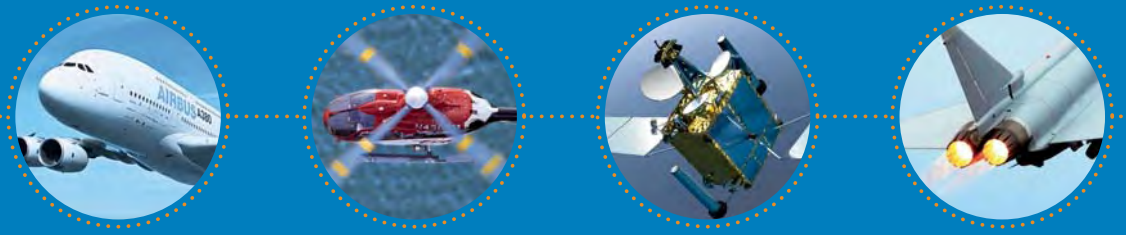


aero-notes



Lettre à nos actionnaires

SOMMAIRE	RÉSULTATS DU 1 ^{ER} SEMESTRE 2010	2
	ÉVÉNEMENTS	4
	EADS FÊTE SES 10 ANS	6

Cher actionnaire,

Depuis près de deux ans, la crise économique mondiale fait la une de l'actualité. Durant cette période, EADS a suivi de près son environnement commercial, en sondant ses clients et fournisseurs, afin de détecter d'éventuelles difficultés et d'y apporter des réponses proactives. Parallèlement, le Groupe est resté attentif à toute nouvelle opportunité et aux signes de reprise.

La reprise semble maintenant avoir débuté. Le nombre important de nouvelles commandes engrangées aux salons de Farnborough et de Berlin indique que la confiance est à nouveau là. Les statistiques du trafic aérien de passagers et de fret ont fortement augmenté ces derniers mois et les taux de remplissage des avions reviennent à des niveaux historiques. Ces évolutions encourageantes sont un signe favorable pour le marché des avions commerciaux, alors que dans le même temps le niveau de commandes d'hélicoptères civils reste bas. Face à cette augmentation de la demande, EADS a décidé de relever sa cadence de production de 36 à 40 avions monocouloirs par mois d'ici début 2012.

Cependant, nous sommes plus prudents pour nos activités de défense et institutionnelles. Les budgets publics, en particulier sur nos marchés nationaux, sont en cours de réexamen et les dépenses dans ces domaines seront très certainement réduites dans les années à venir. Nous nous efforcerons de trouver avec les États clients des solutions répondant au mieux à leurs besoins en matière de budgets, de missions opérationnelles et de ressources industrielles. En outre, dans le cadre de notre stratégie Vision 2020, nous continuerons d'explorer de nouvelles opportunités sur les marchés émergents.

Aujourd'hui, nous sommes confiants dans notre capacité à répondre aux changements économiques. En effet, malgré l'intensité de la crise, notre carnet de commandes et notre trésorerie nette ont augmenté depuis fin 2007. EADS est un Groupe solide, conscient de ses objectifs et de ses priorités. Actuellement, nous nous concentrons sur l'exécution de nos programmes-clés, en particulier l'A380, l'A350 XWB et l'A400M. La faiblesse du dollar continue d'être un poids, comme l'attestent nos résultats semestriels. Une meilleure performance de nos programmes, accompagnée d'importantes initiatives de réduction des coûts et d'un taux de change euro-dollar plus favorable, devrait nous permettre d'accroître notre rentabilité à moyen terme. A plus long terme, nous poursuivons la stratégie du plan Vision 2020, visant à faire d'EADS un Groupe plus équilibré, en termes de présence géographique et de portefeuille d'activités.

Cette année, EADS fête son dixième anniversaire. Comme bien d'autres, le Groupe a dû faire face à de nombreuses crises externes, depuis les attentats du 11 septembre et l'épidémie de SRAS, jusqu'à la récente récession mondiale. Malgré ces défis et une baisse de 30 % de la valeur du dollar face à l'euro de 2000 à fin 2009, EADS a connu une croissance régulière et a su démontrer sa capacité de résistance. Tout au long de cette décennie, le cours de l'action EADS s'est mieux comporté que d'autres, surperformant le CAC 40.

A la pointe des avancées technologiques les plus passionnantes, notre Groupe est tourné vers le futur ; c'est pourquoi ces 10 ans ont été fêtés avec des jeunes : 10 000 écoliers de 12 à 14 ans ont été invités sur les sites d'EADS. Ces jeunes seront bientôt amenés à faire des choix de carrière. Certains seront attirés par notre industrie – comme vous et moi l'avons été – et désireront jouer un rôle dans l'histoire de l'aéronautique.

NATHALIE ERRARD

Directeur des Relations Investisseurs et de la Communication Financière





Ariane 5 a accompli son 37^{ème} lancement consécutif réussi en juin 2010.

L'environnement macro-économique et commercial d'EADS continue de s'améliorer malgré la persistance de certains défis, notamment dans les activités institutionnelles. « Les commandes enregistrées à l'occasion des salons aéronautiques de Berlin et de Farnborough reflètent une amélioration de la situation de l'aviation commerciale. Les perspectives sur le segment institutionnel sont cependant plus moroses compte tenu du sévère réexamen des budgets publics actuellement en cours sur nos marchés nationaux », a déclaré Louis Gallois, Président exécutif d'EADS. « Nos priorités absolues demeurent claires : améliorer notre productivité sur l'A380, développer l'A350 et finaliser l'amendement au contrat de l'A400M avec les États clients. Je voudrais ajouter que nous avons remis notre offre pour les ravitailleurs américains, et que nous allons nous battre pour gagner cette compétition une fois encore. »

Au premier semestre, **le chiffre d'affaires** d'EADS est resté stable à 20,3 milliards d'euros (S1 2009 : 20,2 milliards d'euros). Les livraisons chez Airbus Commercial (250 avions) et Eurocopter (249 hélicoptères) sont globalement stables mais restent à un niveau élevé.

EADS a repris l'application de la méthode du pourcentage à terminaison pour le programme A400M. Sur la base d'une allocation de points d'étape internes, environ 300 millions d'euros de chiffre d'affaires ont été comptabilisés au deuxième trimestre au titre de ce programme. Les États clients et EADS continuent de travailler sur l'amendement au contrat. Le programme d'essais en vol de l'A400M

se déroule mieux que prévu ; cependant le développement du *Flight management system* (système de gestion de vol) est sur le chemin critique, se révélant plus complexe que prévu. Des actions visant à réduire ce risque sont mises en œuvre. Les hypothèses de la Direction de mars 2010 servant de base au calcul de la provision passée au titre de l'A400M restent valables. Comme précédemment annoncé, la réévaluation de ces hypothèses serait susceptible d'avoir un effet significatif sur les résultats futurs.

L'EBIT* avant éléments non-récurrents s'est élevé à 0,6 milliards d'euros, pénalisé par la dégradation des taux de couverture et la hausse des investissements en R&D. Comme prévu, l'A380 continue de peser fortement sur la performance sous-jacente. **L'EBIT*** reporté d'EADS de 406 millions d'euros (S1 2009 : 888 millions d'euros) a été de plus pénalisé par des effets de change exceptionnels négatifs. Les taux de change ont fait reculer l'EBIT* reporté d'environ 550 millions d'euros par rapport au S1 2009.

Le résultat net s'est élevé à 185 millions d'euros (S1 2009 : 378 millions d'euros), soit un bénéfice par action de 0,23 euro (S1 2009 : 0,47 euro).

Les dépenses de R&D autofinancées ont augmenté pour atteindre 1 301 millions d'euros (S1 2009 : 1 172 millions d'euros). La hausse est liée à la montée en puissance de l'activité du programme A350 XWB ainsi qu'à l'augmentation des investissements produits chez Défense & Sécurité et Eurocopter.

Le flux de trésorerie disponible avant financement-clients s'établit à - 470 millions d'euros (S1 2009 : - 948 millions d'euros), traduisant une moindre détérioration du fonds de roulement mais un recul de l'EBIT* avant éléments non-récurrents. La variation du fonds de roulement s'établit à - 815 millions d'euros (S1 2009 : - 1 898 millions d'euros). Le flux d'avances lié à l'activité commerciale d'Airbus est plus important qu'il y a un an reflétant l'accroissement des commandes. Des retards de paiements au titre des activités de défense et institutionnelles ont été compensés par les fonds reçus des gouvernements au titre des programmes en développement. Les besoins de financement-clients pour le semestre se sont élevés à 270 millions d'euros environ. Le flux de trésorerie disponible après financement-clients ressort à - 737 millions d'euros (S1 2009 : - 1 169 millions d'euros).

La position de trésorerie nette de 8,9 milliards d'euros (fin 2009 : 9,8 milliards d'euros) continue d'assurer une base solide aux besoins opérationnels du Groupe ainsi qu'à sa croissance future. Elle reflète la consommation de trésorerie du premier semestre ainsi qu'une contribution de 300 millions d'euros versée aux actifs des régimes de retraite.

Les prises de commandes du Groupe ont nettement progressé à 30,8 milliards d'euros (S1 2009 : 17,2 milliards d'euros), en raison de l'augmentation des commandes d'avions commerciaux. Ce chiffre ne tient pas compte des commandes passées lors du salon aéronautique de Farnborough.

PERSPECTIVES

Les perspectives d'EADS reposent sur une hypothèse de 1 € pour 1,35 US\$ comme taux moyen au second semestre et comme taux de clôture au 31 décembre.

Le Groupe revoit à la hausse ses prévisions de commandes, chiffre d'affaires, rentabilité sous-jacente et flux de trésorerie disponible.

Grâce aux succès obtenus récemment au salon aéronautique de Farnborough, et compte tenu des campagnes actuellement en cours, Airbus a relevé son objectif de commandes commerciales brutes pour l'exercice 2010 à plus de 400 appareils. La cadence de production des avions monocouloirs va passer à 36 unités par mois dès la fin de cette année, pour atteindre le rythme mensuel de 38 au troisième trimestre 2011 et 40 au premier trimestre 2012.

En revanche, le marché des hélicoptères civils et les commandes associées devraient être moroses au second semestre 2010. En l'état actuel, les pressions qui s'exercent sur les budgets de défense et institutionnels ne devraient pas produire d'effets majeurs en 2010.

Sur l'ensemble de 2010, Airbus devrait livrer quelques 500 appareils. Chez Eurocopter, les livraisons se situeront à un niveau légèrement inférieur à celui de l'année dernière.

Sur la base des taux de change et des hypothèses de livraisons évoqués ci-dessus, le chiffre d'affaires d'EADS devrait augmenter, pour dépasser 44 milliards d'euros.

Grâce à un nombre de livraisons plus élevé que prévu, et à une meilleure rentabilité sous-jacente du Groupe, l'EBIT* avant éléments non-récurrents d'EADS devrait avoisiner 1,2 milliard d'euros en 2010. Chez Airbus, l'EBIT* avant éléments non-récurrents du second semestre sera inférieur à celui du premier semestre. Comparé au premier semestre, l'impact favorable de la hausse des volumes et l'amélioration des prix seront plus que contrebalancés par l'augmentation des dépenses de R&D et la dégradation des taux de couverture.

À l'avenir, la performance de l'EBIT* d'EADS dépendra de la capacité du Groupe à exécuter les programmes A400M, A380 et A350 XWB conformément aux engagements passés avec ses clients. Sur la base d'un taux de change de 1€ pour 1,35 US\$, EADS maintient son objectif d'EBIT* à 1 milliard d'euros, malgré les effets de change négatifs exceptionnels qui se sont cumulés au premier semestre.

EADS revoit également à la hausse son objectif de flux de trésorerie disponible. En effet, sous réserve de paiements soutenus en fin d'année des clients institutionnels et gouvernementaux ainsi que de l'anticipation des acomptes sur livraisons pour le programme A400M, le flux de trésorerie disponible avant financement-clients devrait être neutre. Le flux de trésorerie disponible après financement-clients devrait être négatif en raison de décaissements pour financement-clients à hauteur d'environ 600 millions d'euros.

Fin juin 2010, le carnet de commandes d'EADS s'établissait à 454,5 milliards d'euros (fin 2009 : 389,1 milliards d'euros), reflétant les hausses des commandes chez Airbus et Astrium. Le carnet de commandes d'Airbus Commercial a profité de l'appréciation du cours du dollar US depuis la fin de l'année, avec un gain d'environ 56 milliards d'euros de revalorisation au taux de clôture. Le carnet de commandes des activités de défense a atteint 56,6 milliards d'euros (fin 2009 : 57,3 milliards d'euros).

Le raffermissement du dollar, s'il perdure, devrait améliorer la rentabilité au-delà de 2012. À court terme, l'exposition nette d'EADS est presque entièrement couverte.

GROUPE EADS (en millions d'€)	S1 2010	S1 2009	Variation
Chiffre d'affaires	20 308	20 195	+ 1 %
dont activités de Défense	5 120	4 555	+ 12 %
EBIT*	406	888	- 54 %
Recherche et Développement autofinancée	1 301	1 172	+ 11 %
Résultat net ⁽¹⁾	185	378	- 51 %
Bénéfice par action (BPA) ⁽¹⁾	0,23 €	0,47 €	- 0,24 €
Flux de trésorerie disponible	- 737	- 1 169	-
Position de trésorerie nette	8 864	9 797	- 10 %
Prises de commandes ⁽²⁾	30 768	17 159	+ 79 %
Carnet de commandes ⁽²⁾	454 498	389 067	+ 17 %

1) EADS continue d'employer le terme « Résultat net ». Celui-ci est identique au bénéfice pour la période imputable aux actionnaires de la société mère, selon les normes IFRS.

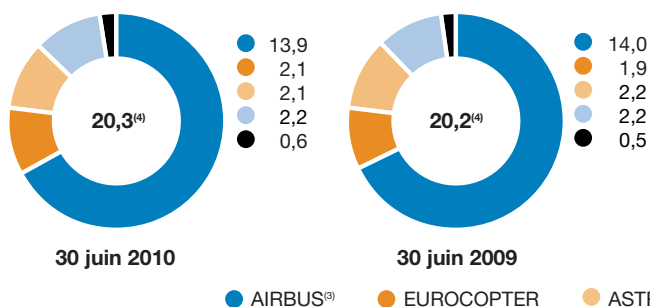
2) Les contributions des activités avions commerciaux aux prises de commandes et au carnet de commandes d'EADS s'entendent sur la base des prix catalogue.

Retrouvez l'intégralité du communiqué sur www.eads.com

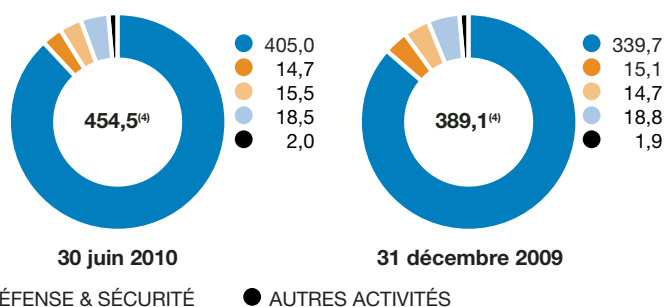
* EADS utilise l'EBIT avant amortissement des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels comme indicateur clé de ses performances économiques.

EADS PAR DIVISION

CHIFFRE D'AFFAIRES (par division en Mds €)



CARNET DE COMMANDES⁽²⁾ (par division en Mds €)



3) Airbus répartit désormais ses activités et ses résultats en deux segments : Airbus Commercial et Airbus Military. Airbus Commercial comprend EFW et les activités d'aérostructures, une fois leur réorganisation achevée, mais exclut l'A400M. Les éliminations sont traitées au niveau de la Division. Les chiffres d'Airbus Commercial pour le S1 et le T2 2009 sont maintenant présentés en détail.

4) Le montant total inclut la consolidation du Siège social.



"Une fierté partagée"

RÉUNION D'INFORMATION DES ACTIONNAIRES, PARIS, LE 29 JUIN 2010

«10 ans après la création d'EADS, nous sommes le seul compétiteur réel dans l'industrie aéronautique, de l'espace et de la défense face aux Américains,» a déclaré Louis Gallois, Président exécutif d'EADS, dans son allocution aux actionnaires. Louis Gallois a ainsi présenté les principales réalisations du Groupe au cours des dix dernières années, soulignant la dynamique de croissance, l'investissement technologique et le développement de nouveaux produits. «Je pense

que tous les employés d'EADS peuvent être fiers et que les actionnaires peuvent s'associer à cette fierté, car ils y ont contribué.» a-t-il ajouté. Lors de la présentation des résultats annuels, Hans Peter Ring, Directeur financier, a affirmé que, malgré des résultats 2009 fortement influencés par des provisions et la faiblesse du dollar, les fondamentaux du Groupe restent solides et l'environnement économique, bien que volatil, s'améliore.

Nathalie Errard, Directeur des Relations Investisseurs et de la Communication Financière, a également souligné que malgré la crise, la trésorerie nette et le carnet de commandes du Groupe ont tous deux augmenté entre fin 2007 et mars 2010.

Enfin, Dominique Maudet, Directeur exécutif des programmes gouvernementaux d'Eurocopter, a détaillé les activités de la Division sur le marché mondial des hélicoptères.

La force d'une gamme de produits solide

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE, AMSTERDAM, LE 1^{ER} JUIN 2010



Lors de l'Assemblée générale annuelle d'EADS, Bodo Uebber, Président du Conseil d'administration, a expliqué qu'en dépit de résultats 2009 fortement pénalisés par les provisions au titre du programme A400M, les perturbations monétaires et les défis posés par l'A380, l'exercice 2009 a aussi montré la force d'une gamme de produits solide. «Au milieu de l'une des pires crises économiques mondiales, EADS a enregistré un chiffre d'affaires stable, démontrant ainsi la capacité de résistance du Groupe,» a-t-il commenté. Comme chaque année, l'Assemblée générale, qui s'est tenue aux Pays-Bas où se trouve

le siège social du Groupe, est l'occasion pour les actionnaires d'exprimer leurs points de vue et d'interroger la Direction d'EADS, notamment le Président exécutif, Louis Gallois, et le Directeur financier, Hans Peter Ring. Les discussions ont porté sur les principaux programmes tels que l'A380, l'A400M et l'A350, les exportations liées à la Défense, la stratégie d'EADS sur les marchés émergents et la politique des activités de sécurité du Groupe.

Toutes les résolutions soumises au vote des actionnaires ont été approuvées.

Retrouvez la documentation et les résolutions votées lors de l'Assemblée générale annuelle sur www.eads.com



LA REPRISE À FARNBOROUGH

Dans un contexte de reprise de l'industrie aéronautique, Airbus a annoncé lors de l'édition 2010 du salon de Farnborough, des commandes portant sur 255 appareils pour une valeur de 28 milliards de dollars. Elles se répartissent en 133 commandes fermes d'une valeur de 13 milliards de dollars, ainsi que des engagements d'achats portant sur 122 appareils supplémentaires, d'une valeur de 15 milliards de dollars. Les vols acrobatiques de l'A400M ont été un moment fort du salon, qui s'est déroulé dans la région de Londres du 19 au 25 juillet 2010.

< L'A400M a démontré sa virtuosité dans le ciel de Farnborough.

SALON AÉRONAUTIQUE DE BERLIN

Lors de l'édition 2010 du salon aéronautique ILA de Berlin, qui s'est déroulé du 8 au 13 juin, Airbus a annoncé des commandes portant sur 67 appareils pour une valeur estimée à plus de 15,3 milliards de dollars. Elles comprennent des commandes fermes pour 32 A380 d'une valeur de 11,5 milliards de dollars, ainsi que des engagements d'achats portant sur 35 appareils supplémentaires, estimés à 3,8 milliards de dollars.

La commande ferme de 32 A380 émanant de la compagnie aérienne de Dubaï Emirates a représenté le temps fort du salon.

Style oriental : l'équipage et l'A380 aux couleurs d'Emirates. >



UNE GAMME COMPLÈTE

Les produits EADS sont techniquement impressionnants et innovants, mais également très diversifiés, comme a pu le découvrir un groupe d'investisseurs lors d'une visite guidée du stand EADS au salon de Berlin. Le stand présentait des maquettes de taille réduite et de grandeur réelle illustrant toutes les activités d'EADS, des avions commerciaux aux satellites, ou encore des hélicoptères aux systèmes intégrés de sécurité.

< Les investisseurs ont pu découvrir l'hélicoptère EC145 au salon de Berlin.

VISITE DE L'USINE EUROFIGHTER

Le 18 mai 2010 à l'occasion d'une visite du site de l'unité opérationnelle Military Air Systems (MAS) à Manching en Allemagne, les actionnaires d'EADS ont été témoins de la réalité industrielle de l'un des programmes-clés de défense en Europe. Cette visite comprenait notamment la chaîne d'assemblage final de l'Eurofighter, ainsi que des appareils AWACS et de patrouille maritime en cours de maintenance et de révision. Les visiteurs, guidés par le chef du protocole d'EADS Défense & Sécurité, ont également pu admirer une collection d'appareils historiques. MAS est une unité opérationnelle de la Division Défense & Sécurité située dans le sud de l'Allemagne.

Les actionnaires posent devant un avion historique. >





Dix années de croissance



Il y a dix ans, les sociétés à l'origine de la création d'EADS ont rassemblé leurs forces et fusionné leurs actifs industriels et moyens de production européens, afin de créer un acteur de premier plan sur le marché mondial de l'aérospatiale et de la défense. L'introduction en bourse d'EADS s'effectue simultanément à Paris, Francfort et Madrid en juillet 2000.

Pour EADS, ce dixième anniversaire n'est pas seulement l'occasion de célébrer les réalisations passées mais aussi le moment de préparer l'avenir. Ainsi, en invitant de jeunes écoliers comme hôtes d'honneur de cet événement intitulé « Dreaming Up my Future » (« Rêver mon avenir »), EADS a choisi de mettre le cap sur le futur.

Les réalisations de ces dix dernières années montrent qu'EADS a bâti de solides fondations pour l'avenir en maintenant une croissance soutenue. Cela permet de préparer les objectifs du Groupe pour la prochaine décennie, notamment la croissance du chiffre d'affaires et l'amélioration de la rentabilité, tout en équilibrant les activités et en introduisant des innovations éco-efficaces.

QUELQUES ÉVÉNEMENTS CLÉS

2000

10.7.2000

Introduction en bourse d'EADS sur les places de Francfort, Madrid et Paris.



22.3.2002

Sortie d'usine du premier hélicoptère de combat Tigre, qui a depuis démontré ses capacités avec les forces françaises en Afghanistan.

2010

11.12.2009

Premier vol de l'A400M. À fin juillet 2010, trois appareils en cours de développement avaient totalisé 400 heures de vol.



1.12.2006

Lancement industriel du programme A350 XWB.



EADS peut faire état d'avancées significatives, au rythme d'au moins une par année :

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

En dix ans, EADS a connu une croissance régulière qui reflète la solidité de ses activités sous-jacentes. En 2009, le chiffre d'affaires du Groupe s'établit à 42,8 milliards d'euros, soit une progression de 77 % par rapport à son niveau de 2000.

STABILITÉ À LONG TERME

La solidité du carnet de commandes assure la stabilité à long terme des activités du Groupe. Déjà en 2000, le carnet de commandes du Groupe atteignait le chiffre impressionnant de 132 milliards d'euros. En 2009, ce chiffre a presque triplé, à 389 milliards d'euros.

FLEXIBILITÉ FINANCIÈRE

Fin 2009, la trésorerie nette d'EADS, véritable atout en temps de crise, s'élevait à 9,8 milliards d'euros, soit près de huit fois son niveau de 2000.

ENGAGEMENT EN FAVEUR DE L'INNOVATION

Le Groupe a déposé plus de 7 000 nouveaux brevets depuis 2000, se classant en tête du secteur aéronautique et spatial dans ce domaine. Au cours de la même période, EADS a fait des offres sur cinq nouveaux segments de marché : les drones, les solutions de sécurité globale, les avions ravitailleurs, l'A400M et l'A380.

DYNAMISME COMMERCIAL

Grâce à une gestion vigilante et à l'ajustement efficace des cadences de production sur la demande, l'activité d'Airbus et d'Eurocopter a régulièrement progressé en dix ans. En 2009, 498 avions commerciaux ont été livrés, soit 60 % d'augmentation par rapport au niveau de 2000. Au cours de la même période, les livraisons d'Eurocopter ont quasiment doublé.

RÉSISTANCE COMMERCIALE

La gamme attractive et compétitive d'Airbus répond aux demandes des clients dont les attentes évoluent. Au cours des dix dernières années, le carnet de commandes d'Airbus a plus que doublé.

CROISSANCE DIVERSIFIÉE DU PORTEFEUILLE

L'activité des Divisions Défense & Sécurité, Astrium et Eurocopter a largement augmenté ces dix dernières années. Sur cette période, le chiffre d'affaires combiné des activités hors Airbus est passé de 10,1 milliards d'euros en 2000 à 15,8 milliards d'euros en 2009.

RENTABILITÉ DES DIVISIONS DÉFENSE & SÉCURITÉ, ASTRIUM ET EUROCOPTER

Un suivi attentif des principaux programmes ainsi que des restructurations menées avec succès ont contribué à l'amélioration substantielle de la performance des Divisions Défense & Sécurité, Astrium et Eurocopter. L'EBIT* combiné des activités hors Airbus en 2009 représente, à 994 millions d'euros, près de quatre fois le chiffre de 2000, qui était de 253 millions d'euros.

ANCRAGE DANS LES HAUTES TECHNOLOGIES

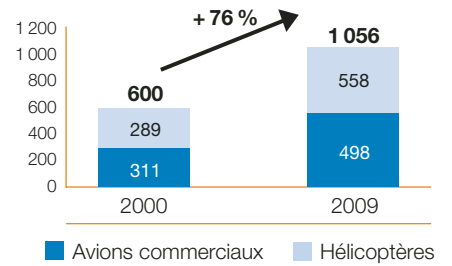
EADS a continué d'investir dans un savoir-faire hautement qualifié en Europe et au-delà. 15 000 emplois de haute technologie ont été créés depuis 2000.

PROTECTION VIS-À-VIS DES TAUX DE CHANGE

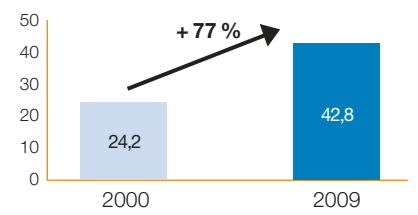
Entre le 1^{er} janvier 2000 et le 31 décembre 2009, le dollar US a perdu 30 % de sa valeur face à l'euro. EADS a minimisé l'impact de cette baisse sur ses bénéfices par le biais de couvertures de change stratégiques et d'approvisionnements réalisés en dollars US.

Tous les chiffres ont été ajustés afin de tenir compte des changements de périmètre.

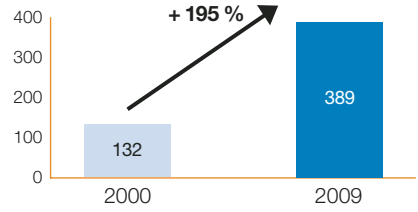
LIVRAISONS (en nombre d'appareils)



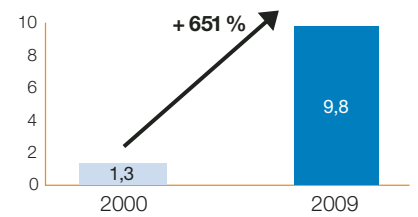
CHIFFRE D'AFFAIRES (en Mds €)



CARNET DE COMMANDES (en Mds €)



TRÉSorerIE NETTE (en Mds €)



20.6.2003

Arianespace choisit EADS Space comme maître d'œuvre pour la production de 30 lanceurs Ariane.



30.4.2004

Le premier Eurofighter de série entre officiellement en service. Plus de 200 appareils sont aujourd'hui opérationnels dans six pays.

5.12.2005

Lancement du programme EC175 en coopération avec l'industrie chinoise. Le premier vol de l'EC175 a eu lieu le 17.12.2009.



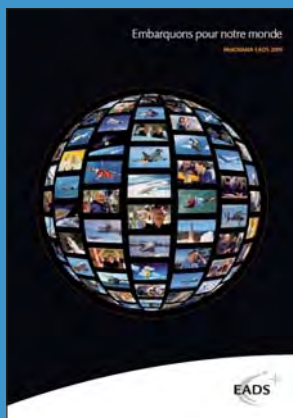
27.5.2005

L'A380 effectue avec succès son vol inaugural. A fin 2009, 23 A380 étaient en service et près de 4 millions de passagers avaient volé à bord du très gros porteur.



LE RAPPORT ANNUEL 2009 EST DISPONIBLE

Vous pouvez le consulter et/ou le commander sur www.eads.com (rubrique Relations Investisseurs)



AGENDA DES ACTIONNAIRES

- **5 OCTOBRE 2010 :**
Réunion d'information des actionnaires
Annecy, France
- **7 OCTOBRE 2010 :**
Visite de site, Brême, Allemagne
Réunion d'information des actionnaires
Brême, Allemagne
- **27 OCTOBRE 2010 :**
Réunion d'information des actionnaires
Düsseldorf, Allemagne
- **12 NOVEMBRE 2010 :**
Résultats du troisième trimestre 2010
- **19 NOVEMBRE 2010 :**
Salon Actionaria, Paris, France
- **25 NOVEMBRE 2010 :**
Réunion d'information des actionnaires
Montpellier, France
- **30 NOVEMBRE 2010 :**
Réunion d'information des actionnaires
Berlin, Allemagne
- **9 DÉCEMBRE 2010 :**
Réunion d'information des actionnaires
Tours, France
- **16 DÉCEMBRE 2010 :**
Réunion d'information des actionnaires
Lyon, France

PARTICIPEZ À NOS ÉVÉNEMENTS ACTIONNAIRES

EADS propose régulièrement des réunions d'information et des visites de site à ses investisseurs individuels, comme indiqué dans l'Agenda des actionnaires. Pour y participer ou en savoir plus, appelez le numéro d'information actionnaires, ou écrivez à ir@eads.com.

Vos actions EADS

ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION

Au 3 septembre 2010

Base 100 au 2 janvier 2007

Cours de l'action EADS (en €)



Évolution sur 10 ans du 10 juillet 2000 au 10 juillet 2010 :

EADS : - 3 % CAC 40 : - 45 % DAX : - 14 %

Profil

Code ISIN	NL0000235190
Nombre d'actions émises au 31 décembre 2009	816 150 511
Cours le plus haut 2010 à la Bourse de Paris	18,68 € le 5 août
Cours le plus bas 2010 à la Bourse de Paris	13,55 € le 15 février
Bénéfice par action 2009	- 0,94 €

Structure du capital

Au 30 juin 2010



- 22,46 % **Sogead** Lagardère et Sogepa (société holding de l'État français)
- 22,46 % **Daimler***
- 5,48 % **SEPI** (société holding de l'État espagnol)
- 49,22 % **Actionnaires institutionnels, individuels, salariés** + actions détenues en dehors du « contractual partnership » par l'État français
- 0,38 % **Capital détenu en propre** (actions sans droit économique ni de vote)

* Le 9 février 2007, Daimler a conclu un accord avec un consortium d'investisseurs privés et publics, en vertu duquel Daimler a réduit indirectement de 7,5 % sa participation au capital d'EADS, et continue de contrôler les droits de vote de la totalité du bloc d'actions représentant 22,5 % du capital EADS.



Imprimé sur papier recyclé

Directeur de la publication : Nathalie Errard
Rédaction : James Gibbs et Bruno Martire.
Photos : EADS



INFORMATION ACTIONNAIRES

www.eads.com – ir@eads.com
Tél. : +33 1 45 30 85 82

APPEL GRATUIT

France : 0 800 01 2001
Allemagne : 00 800 00 02 2002
Espagne : 00 800 00 02 2002