

# aero-notes



## ENTRETIEN AVEC HARALD WILHELM, DIRECTEUR FINANCIER D'EADS

“L’amélioration de la rentabilité est notre priorité”

| LIRE PAGE 02 |



PHILIPPE BALDUCCHI  
Directeur des Relations  
Investisseurs et  
de la Communication  
Financière d'EADS



Cher actionnaire,

J’ai le plaisir de vous présenter ce nouveau numéro d’aero-notes à un moment crucial pour notre société. Lors de l’Assemblée générale extraordinaire à Amsterdam le 27 mars dernier, les actionnaires d’EADS ont approuvé un profond changement de la structure d’actionariat et de gouvernance du Groupe. Vous trouverez de plus amples informations sur notre site [www.eads.com](http://www.eads.com) (rubrique Relations Investisseurs > Assemblées Générales).

Dans cette lettre, vous pourrez lire une interview de notre Directeur Financier, Harald Wilhelm, qui met en lumière les principaux chiffres de 2012 et explique ses priorités pour l’avenir.

Comme tous les membres de l’équipe Relations Investisseurs et Communication Financière, je suis impatient de rencontrer beaucoup d’entre vous, que ce soit lors de l’Assemblée générale annuelle des actionnaires qui se tiendra à Amsterdam, le 29 mai, ou à l’occasion de l’un des nombreux événements que nous organisons spécialement pour nos investisseurs individuels. Vous trouverez plus de détails dans notre calendrier de l’actionnaire en dernière page.

J’espère que ce numéro vous donnera satisfaction. N’hésitez pas à m’adresser vos suggestions et commentaires par email à [ir@eads.com](mailto:ir@eads.com).

Sincèrement,  
Philippe Balducchi

## RÉSULTATS 2012 DU GROUPE EADS

Poursuite de la croissance

| LIRE PAGE 04 |



## DIVISIONS D'EADS EN 2012

Des livraisons d’avions en augmentation ; une dynamique favorable pour les commandes

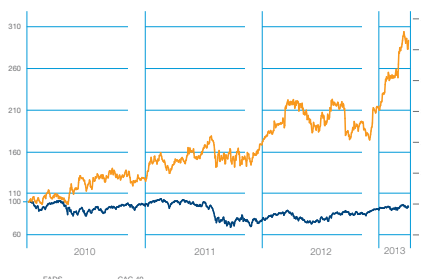
| LIRE PAGE 06 |



## VOS ACTIONS EADS

Le cours de l’action EADS a progressé de 34 % au premier trimestre

| LIRE PAGE 08 |





## “L'AMÉLIORATION DE LA RENTABILITÉ EST NOTRE PRIORITÉ”

ENTRETIEN AVEC HARALD WILHELM

### **EADS présente pour 2012 des résultats en amélioration. Pouvez-vous nous en présenter les principaux éléments ?**

Nos résultats 2012 sont à l'image des progrès accomplis au sein d'EADS. En dépit d'un environnement macro-économique difficile, notre chiffre d'affaires est en hausse de 15 %, et s'inscrit dans une dynamique commerciale très saine. Notre carnet de commandes s'élève à un niveau record de 566 milliards d'euros, ce qui nous assure une base solide pour notre croissance future. Il faut également souligner sa large répartition géographique, qui reflète notamment une forte croissance des ventes sur les zones Asie-Pacifique et Moyen-Orient.

Mais plus important encore, nos résultats montrent que nous progressons également de manière significative en termes de rentabilité. Notre résultat d'exploitation avant éléments non récurrents a augmenté de 68 %, et le bénéfice net a augmenté de 19 % pour atteindre 1,2 milliard d'euros. Nous avons encore du chemin à parcourir pour atteindre nos objectifs de rentabilité à plus long terme, mais nous avons déjà beaucoup progressé. L'amélioration de la rentabilité est la priorité de l'équipe dirigeante, et nous nous concentrons particulièrement sur l'efficacité opérationnelle. Parmi nos principaux nouveaux programmes, nous allons continuer de porter toute notre attention sur l'A350, dont la situation progresse, tout en restant un risque important.

### **Pouvez-vous nous expliquer la proposition de distribution de dividende pour cette année ?**

Le dividende proposé de 0,60 € par action démontre que nous nous attachons à créer de la valeur pour nos actionnaires. L'augmentation par rapport au dividende de l'an dernier (0,45 €) reflète l'amélioration de notre

bénéfice par action. En outre, il témoigne d'une augmentation du taux de distribution, qui est porté à 40 % contre 35 % l'an dernier.

### **Pourquoi proposez-vous un programme de rachat d'actions ?**

Comme vous le savez, EADS met en place une nouvelle structure d'actionariat. Ce changement vise à normaliser notre gouvernance et à accroître significativement l'actionariat flottant. Je crois que nos actionnaires devraient bénéficier de cette évolution. C'est la raison pour laquelle la direction a proposé un programme de rachat d'actions pouvant aller jusqu'à 3,75 milliards d'euros et pendant 18 mois. C'est le signe de la confiance que nous avons en la nouvelle organisation, et par-dessus tout, une marque de reconnaissance envers la fidélité de nos actionnaires. Avec une trésorerie nette de 12,3 milliards d'euros, nous avons les moyens de rémunérer nos actionnaires tout en conservant la souplesse nécessaire pour investir dans nos activités. A l'avenir, notre priorité sera clairement de maintenir une position de liquidité forte, sur laquelle nous serons intraitables.

### **Les prévisions de flux de trésorerie pour l'année 2013 sont certes à l'équilibre, mais modérées. Pourquoi ?**

Nous prévoyons en 2013 une nouvelle amélioration de la rentabilité sous-jacente, avec un objectif d'EBIT hors éléments non récurrents à 3,5 milliards d'euros. Cela se traduira par une amélioration significative de la capacité d'autofinancement. Cependant nous verrons également en 2013 la poursuite voire l'accélération des investissements dans les

programmes en cours, non seulement chez Airbus, mais aussi chez Eurocopter. Nous devons soutenir le lancement de l'industrialisation de l'A350, la montée en cadence de l'A400M, tout en faisant face à une réduction temporaire des livraisons de l'A380 du fait de la mise en place des nouveaux dispositifs des nervures des ailes. Tout cela va avoir un impact sur nos immobilisations et nos fonds de roulement. Tout comme en 2012, nous nous attendons à une liquidité particulièrement faible en début d'année, qui nous obligera à nous surpasser pour atteindre l'équilibre d'ici la fin de l'année.



**Vous avez mentionné des objectifs de rentabilité à plus long terme. Quel est le niveau de rentabilité que vous visez pour les années à venir ?**

Notre performance opérationnelle continue de s'améliorer, essentiellement grâce au secteur des avions commerciaux, mais aussi grâce aux contributions positives d'Eurocopter et d'Astrium, et à la bonne santé des activités historiques de Cassidian. Dans les années à venir, nous entrerons dans une phase critique du développement de l'A350, tandis que la progression de la rentabilité devrait être soutenue par la baisse des coûts sur le programme A380 notamment. Comme pour tout programme nouveau, nous nous attendons à ce que les premières livraisons aient un effet plutôt dilutif sur la rentabilité. Si nous mettons de côté le risque lié à

l'A350, et en supposant que le taux euro-dollar se maintienne à un niveau d'environ 1,30 \$/€, notre ambition est clairement de parvenir à une marge d'exploitation de 10 % en année pleine dès 2015.

Dans le cadre de nos efforts pour atteindre ce niveau de rentabilité, nous mettons l'accent entre autres sur la réduction des risques au sein de notre portefeuille d'activités. Ainsi par exemple, la nouvelle direction de Cassidian a réalisé une analyse détaillée de ses activités en 2012, ce qui devrait lui permettre d'améliorer les marges de son cœur de métier. Bien sûr, notre effort porte en premier lieu sur la bonne exécution des programmes au sein du Groupe, avec une attention particulière sur l'A350, qui a réalisé de bons progrès au cours de l'année passée, mais qui reste un programme ambitieux et difficile.



Section avant du fuselage du premier A350 XWB qui volera, Toulouse.

**Comment analysez-vous l'évolution du prix de l'action ?**

Après une hausse de 38 % en 2011, suivie d'une autre hausse de 22 % en 2012, le prix de l'action a de nouveau évolué de manière très positive dans les premiers mois de 2013. C'est le signe que les investisseurs partagent notre optimisme et qu'ils ont confiance dans notre capacité à délivrer. Ensemble, avec toute l'équipe de direction, j'ai conscience de la responsabilité qu'implique cette confiance. Nous sommes pleinement motivés à relever ce défi.

---

“Notre effort porte en premier lieu sur la bonne exécution des programmes au sein du Groupe, avec un accent particulier sur l'A350, qui a réalisé de bons progrès au cours de l'année passée, mais qui reste un programme ambitieux et difficile.”

---

L'A320 neo continue de générer de fortes ventes en 2013.



## POURSUITE DE LA CROISSANCE

“EADS a enregistré une croissance à deux chiffres de son chiffre d'affaires et de ses bénéfices en 2012, ainsi qu'une nouvelle augmentation du carnet de commandes”, – A DÉCLARÉ TOM ENDERS, PRÉSIDENT EXÉCUTIF D'EADS. “À l'avenir, la croissance du résultat demeure la priorité absolue de l'équipe dirigeante. Avant toute chose, la nouvelle gouvernance, la nouvelle structure actionnariale et le nouveau Conseil à compter de fin mars insuffleront une dynamique supplémentaire, accompagnant l'entreprise et ses collaborateurs dans leurs objectifs de croissance internationale.”

EADS a enregistré un chiffre d'affaires vigoureux et une rentabilité sous-jacente en hausse pour l'année 2012. Malgré un environnement macro-économique difficile, la dynamique des activités commerciales d'EADS s'est poursuivie tandis que les activités de défense se sont maintenues à un niveau globalement stable.

En 2012, le **chiffre d'affaires** d'EADS a progressé de 15 %, à 56,5 milliards d'euros (2011 : 49,1 milliards d'euros). Cette performance solide reflète essentiellement la hausse des volumes et un cours du dollar américain plus favorable pour Airbus Commercial, ainsi que les fortes progressions d'Eurocopter et Astrium. Les sociétés acquises en 2011 ont contribué à hauteur de 1,5 milliard d'euros environ au chiffre d'affaires 2012. Le chiffre d'affaires de ces activités est resté stable par rapport à 2011.

Les livraisons se sont maintenues à un niveau élevé, avec 588 avions livrés chez Airbus Commercial, 29 appareils chez Airbus Military et 475 hélicoptères chez Eurocopter. Ariane 5 a par ailleurs réussi son 53<sup>e</sup> lancement consécutif.

**L'EBIT\* avant éléments non récurrents** a fortement progressé pour atteindre 3,0 milliards d'euros (2011 : 1,8 milliard d'euros) pour EADS et 1,8 milliard d'euros environ pour Airbus (2011 : 0,5 milliard d'euros environ). La performance du Groupe a été soutenue par la robuste performance sous-jacente d'Airbus Commercial, ainsi que par la forte contribution d'Eurocopter et Astrium à l'EBIT\* avant éléments non récurrents.

**L'EBIT\* reporté** d'EADS a progressé à 2 186 millions d'euros (2011 : 1 696 millions d'euros), avec des charges exceptionnelles

d'un montant total de 820 millions d'euros comptabilisées au cours de l'année.

Sur le montant total de ces charges exceptionnelles, 522 millions d'euros ont été comptabilisés chez Airbus en 2012, comprenant les coûts anticipés de 251 millions d'euros sur l'A380 liés aux problèmes de fissures des pieds de nervure des voilures. À la suite de la dernière actualisation du programme A350 XWB, la charge de 124 millions d'euros enregistrée demeure inchangée par rapport au premier semestre 2012. D'importants progrès ont été réalisés sur le programme A350 XWB qui reste toutefois ambitieux, le calendrier ne laissant aucune marge de flexibilité. Ce total tient également compte de 71 millions d'euros d'effets de change sur réévaluation bilancielle.

Chez Eurocopter, la renégociation en cours de certains contrats signés avec des clients institutionnels s'est traduite par la comptabilisation d'une charge de 100 millions d'euros au quatrième trimestre. Chez Cassidian, un total de 198 millions d'euros de charges a été enregistré au dernier trimestre reflétant les coûts de restructuration prévus dans le cadre de la transformation de l'organisation (98 millions d'euros) ainsi qu'une charge liée à l'évaluation des risques du portefeuille d'activités (100 millions d'euros), en particulier pour les solutions et systèmes sécurisés.

**Le résultat net** a augmenté de 19 % pour atteindre 1 228 millions d'euros (2011 : 1 033 millions

# PERSPECTIVES

Pour fonder les perspectives de l'entreprise en 2013, EADS table sur des taux de croissance de l'économie mondiale et du trafic aérien international conformes aux prévisions indépendantes qui prévalent et sur l'absence de perturbation majeure en raison de la crise actuelle de la dette souveraine.

En 2013, le nombre de commandes brutes d'avions commerciaux, s'élevant à 700 environ, devrait être supérieur aux livraisons. Les livraisons d'Airbus devraient continuer à progresser pour se situer entre 600 et 610 avions commerciaux.

En raison de la baisse des livraisons d'A380 et sur la base d'un taux de change de 1 € pour 1,35 US \$, le chiffre d'affaires devrait enregistrer une croissance modérée en 2013.

En poussant l'amélioration de la marge sous-jacente en 2012, EADS table sur un EBIT\* avant éléments non récurrents de

3,5 milliards d'euros en 2013 et sur un bénéfice par action\* avant éléments non récurrents de 2,50 € environ (2012 : 2,24 €) avant le rachat d'actions proposé.

Hormis l'impact connu des problèmes de fissures des pieds de nervure des voilures de l'A380 pour environ 85 millions d'euros sur la base de 25 livraisons en 2013, les éléments non récurrents futurs devraient se limiter à l'avenir aux charges potentielles liées au programme A350 XWB et aux effets de change sur réévaluations bilancielles.

Le programme A350 XWB demeure très ambitieux. Toute modification du calendrier pourrait avoir un impact croissant sur les provisions.

En 2013, EADS table sur un flux de trésorerie disponible équilibré après financements-clients et avant acquisitions.

d'euros), soit un bénéfice par action de 1,50 euro (BPA 2011 : 1,27 euro).

Sur la base d'un bénéfice par action de 1,50 euro, le Conseil d'administration d'EADS proposera lors de l'Assemblée générale des actionnaires le paiement d'un dividende de 0,60 euro par action, au 5 juin 2013 (2011 : 0,45 euro par action). La date d'arrêt des positions devrait être le 4 juin 2013.

Les **dépenses de Recherche et Développement (R&D) autofinancées** sont restées globalement stables à 3 142 millions d'euros (2011 : 3 152 millions d'euros), en raison de la capitalisation de 366 millions d'euros pour le développement de l'A350 XWB au titre de la norme IAS 38. L'accent reste mis sur les principaux programmes de développement de notre portefeuille, et notamment le programme de l'A350 XWB et chez Eurocopter.

Le **flux de trésorerie disponible** avant acquisitions, à 1 449 millions d'euros, a dépassé les prévisions. La tendance saisonnière des paiements traditionnellement concentrés sur la fin de l'année a été très marquée.

Malgré le niveau record des livraisons d'avions commerciaux, le niveau de financement-client est resté sensiblement le même qu'en 2011.

La **position de trésorerie nette** d'EADS a atteint un solide niveau de 12,3 milliards d'euros (fin 2011 :

11,7 milliards d'euros) après une contribution en numéraire aux actifs des régimes de retraite de 856 millions d'euros et le paiement du dividende de 370 millions d'euros environ.

Les **prises de commandes**<sup>(2)</sup> d'EADS se sont élevées à 102,5 milliards d'euros (2011 : 131,0 milliards d'euros), reflétant la bonne tenue de la dynamique commerciale sur l'ensemble des activités du Groupe. Airbus Military, Eurocopter,

Astrium et Cassidian ont toutes vu leurs prises de commandes augmenter en glissement annuel, tandis qu'Airbus Commercial a dépassé ses objectifs, enregistrant 914 commandes brutes pour 2012. Fin décembre 2012, le **carnet de commandes**<sup>(2)</sup> du Groupe s'établissait à 566,5 milliards d'euros (fin 2011 : 541,0 milliards d'euros), en hausse de 5 %. Le carnet de commandes des activités de défense a reculé à 49,6 milliards d'euros (fin 2011 : 52,8 milliards d'euros).

## GRUPE EADS (en millions €)

	2012	2011	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>56 480</b>	49 128	+ 15 %
dont activités de défense	11 605	11 561	0 %
<b>EBIT*</b>	<b>2 186</b>	1 696	+ 29 %
Recherche et Développement autofinancée	3 142	3 152	0 %
Résultat net <sup>(1)</sup>	1 228	1 033	+ 19 %
Bénéfice par action (BPA) <sup>(1)</sup>	€ 1,50	€ 1,27	+ € 0,23
Flux de trésorerie disponible	1 248	958	+ 30 %
Flux de trésorerie disponible avant financements-clients	1 394	823	+ 69 %
Dividende par action	€ 0,60 <sup>(3)</sup>	€ 0,45	+ € 0,15
Prises de commandes <sup>(2)</sup>	102 471	131 027	- 22 %
<b>Carnet de commandes</b> <sup>(2)</sup>	<b>566 493</b>	540 978	+ 5 %

\* Résultat opérationnel avant intérêts et impôts, écarts d'acquisition et éléments exceptionnels.

1) EADS continue d'employer le terme « résultat net ». Celui-ci est identique au bénéfice pour la période imputable aux propriétaires de la société mère, selon les normes IFRS.

2) Les contributions des activités avions commerciaux aux prises de commandes et au carnet de commandes d'EADS s'entendent sur la base des prix catalogue.

3) Projet de résolution à soumettre à l'Assemblée générale annuelle 2013.



Retrouvez l'intégralité  
du communiqué sur  
[www.eads.com](http://www.eads.com)



Le chiffre d'affaires consolidé d'**Airbus** a progressé de 17 % à 38 592 millions d'euros (2011 : 33 103 millions d'euros), reflétant la hausse des livraisons d'appareils commerciaux. L'EBIT\* consolidé d'Airbus a plus que doublé à 1 230 millions d'euros (2011 : 584 millions d'euros).

Le chiffre d'affaires d'Airbus Commercial a atteint 36 943 millions d'euros (2011 : 31 159 millions d'euros), sous l'effet du nombre record de 588 livraisons d'appareils commerciaux (2011 : 534), dont 30 A380. Le chiffre d'affaires a également bénéficié du taux de change favorable du dollar américain.

L'EBIT\* reporté d'Airbus Commercial s'est établi à 1 125 millions d'euros (2011 : 543 millions d'euros). Il bénéficie de l'amélioration de la performance opérationnelle dont des effets favorables de volumes et de prix, nets d'inflation. Il a également reflété l'amélioration des taux de couverture. Les dépenses de R&D autofinancées de la Division se sont inscrites à 2 442 millions d'euros, en légère baisse. Malgré la stabilité des livraisons, le chiffre d'affaires d'Airbus Military a baissé de 15 % pour s'établir à 2 131 millions d'euros (2011 : 2 504 millions d'euros), reflétant la diminution du chiffre d'affaires généré par le programme A400M et les avions ravitailleurs. L'EBIT\* d'Airbus Military a nettement progressé pour atteindre 93 millions d'euros (2011 : 49 millions d'euros).

En 2012, Airbus Commercial a enregistré 914 commandes brutes (2011 : 1 608 commandes brutes). Les commandes nettes ont atteint le nombre total de 833 (2011 : 1 419).

Le développement de l'A350 XWB reste en bonne voie, sur la base du calendrier révisé, la ligne d'assemblage final étant désormais totalement opérationnelle. Une autre étape majeure a été franchie en février 2013 avec l'obtention de la part de l'Agence européenne de sécurité aérienne de la Certification Type pour le turboréacteur Trent XWB.

Concernant l'A380, le problème de fissure des pieds de nervure des voilures a été résolu. Des réparations sont en cours sur les avions en service et les modifications en termes de conception ont été intégrées aux



Airbus a livré 30 A380s en 2012.

nouvelles lignes de production. Le plan de route vers le point d'équilibre en 2015 est défini avec 30 livraisons par an.

À la fin de l'année, AirAsia est devenu le premier opérateur d'un A320 doté de « sharklets », équipement permettant de réduire la consommation de carburant.

Airbus Military a enregistré 32 commandes d'appareils (2011 : 5 commandes) et a livré 29 avions (2011 : 29 livraisons). L'A400M devrait obtenir la certification civile et militaire au premier trimestre 2013. La première livraison aura lieu au deuxième trimestre 2013 et quatre livraisons au total sont prévues cette année. Airbus Military a été sélectionné par l'Inde comme soumissionnaire de référence pour la fourniture des avions ravitailleurs multi-rôles (MRTT) A330.

Fin 2012, le carnet de commandes consolidé d'Airbus était évalué à 523,4 milliards d'euros (fin 2011 : 495,5 milliards d'euros). Le carnet de commandes d'Airbus Commercial s'est établi à 503,2 milliards d'euros (fin 2011 : 475,5 milliards d'euros), soit un record pour le secteur de 4 682 appareils (fin 2011 : 4 437 appareils). A la fin de l'année, le carnet de commandes d'Airbus Military s'élevait à 21,1 milliards d'euros (fin 2011 : 21,3 milliards d'euros).



Oman a commandé 12 Eurofighter.

Le chiffre d'affaires 2012 de **Cassidian** est resté stable dans l'ensemble, conformément aux prévisions, à 5 740 millions d'euros (2011 : 5 803 millions d'euros). En 2012, l'EBIT\* s'est inscrit en baisse à 142 millions d'euros (2011 : 331 millions d'euros), reflétant les charges exceptionnelles de 198 millions d'euros enregistrées au quatrième trimestre.

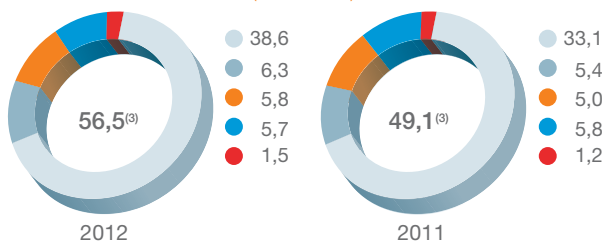
Les prises de commandes de Cassidian ont nettement augmenté pour atteindre 5,0 milliards d'euros (2011 : 4,2 milliards d'euros) malgré

un environnement de marché difficile. La Division a bénéficié principalement des activités d'Eurofighter et des exportations de missiles. En décembre, le Sultanat d'Oman a signé un contrat portant sur l'achat de 12 Eurofighter Typhoon qui ne sont pas encore intégrés au carnet de commandes.

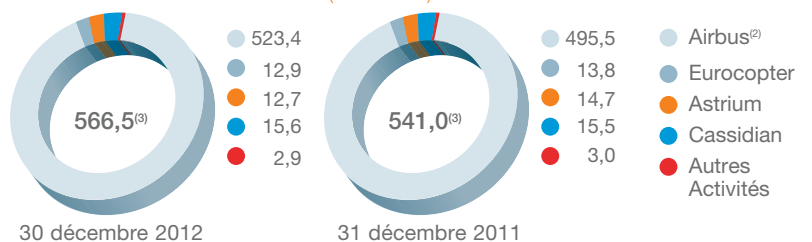
Fin décembre 2012, le carnet de commandes de Cassidian s'établissait en légère hausse à 15,6 milliards d'euros (fin 2011 : 15,5 milliards d'euros).

## EADS PAR DIVISION

CHIFFRE D'AFFAIRES (en Mds €)



CARNET DE COMMANDES<sup>(1)</sup> (en Mds €)



\* Résultat opérationnel avant intérêts et impôts, écarts d'acquisition et éléments exceptionnels.

1) Les contributions des activités avions commerciaux aux prises de commandes et au carnet de commandes d'EADS s'entendent sur la base des prix catalogue.

2) Les segments Airbus Commercial et Airbus Military forment la Division Airbus. Les éliminations sont traitées au niveau de la Division.

3) Le montant total inclut la consolidation du siège social.



Le chiffre d'affaires d'**Astrium** a augmenté à 5 817 millions d'euros en 2012 (2011 : 4 964 millions d'euros), essentiellement sous l'effet de la croissance des activités de services, notamment via l'intégration de Vizada et la solide exécution des programmes. L'EBIT\* a progressé de 17 % à 312 millions d'euros (2011 : 267 millions d'euros).

Les prises de commandes de la Division ont atteint 3,8 milliards d'euros en 2012 (2011 : 3,5 milliards d'euros), malgré la persistance d'une forte concurrence sectorielle.

Ariane 5 a réalisé sept lancements en 2012, portant ainsi le nombre de lancements consécutifs réussis à 53. Neuf satellites construits par Astrium ont été livrés pendant l'année.

En novembre, le Conseil ministériel de l'Agence spatiale européenne (ESA) a dans l'ensemble confirmé les budgets spatiaux européens liés aux programmes-clés d'Astrium. Cette annonce s'est traduite par la signature de premiers contrats d'une valeur de 108 millions d'euros en janvier 2013, afin d'assurer le développement d'Ariane 6 et d'Ariane 5 ME.

Fin 2012, le carnet de commandes d'Astrium s'élevait à 12,7 milliards d'euros (fin 2011 : 14,7 milliards d'euros).



7 lancements d'Ariane 5 en 2012. Représenté ici, le réservoir cryogénique du lanceur.



Eurocopter enregistre une augmentation record de 15 % de ses commandes.



Le chiffre d'affaires d'**Eurocopter** a augmenté de 16 % pour atteindre le montant record de 6 264 millions d'euros (2011 : 5 415 millions d'euros), essentiellement sous l'effet positif de la hausse des activités de maintenance et de réparation, ainsi que de la consolidation sur un exercice complet des activités de Vector Aerospace. Le nombre total de livraisons a diminué à 475 hélicoptères (2011 : 503 hélicoptères). L'EBIT\* de la Division s'est apprécié de 20 %, à 311 millions d'euros (2011 : 259 millions d'euros).

En 2012, les prises de commandes d'Eurocopter ont progressé de 15 % à 5 392 millions d'euros (2011 : 4 679 millions d'euros), avec une hausse pour la troisième année consécutive du nombre de commandes nettes à 469 (2011 : 457).

Eurocopter continue de collaborer étroitement avec les autorités chargées de l'enquête sur l'identification et l'explication des éléments ayant provoqué les incidents sur le Super Puma. Les causes des incidents récents sur l'Ecureuil ont été identifiées et un programme mis en œuvre pour intégrer la modification nécessaire approuvée par l'EASA.

Fin 2012, le carnet de commandes d'Eurocopter était évalué à 12,9 milliards d'euros (fin 2011 : 13,8 milliards d'euros), avec 1 070 hélicoptères (fin 2011 : 1 076 hélicoptères).



ATR a livré 64 avions en 2012.

### SIÈGES ET AUTRES ACTIVITÉS (non rattachées à une Division)

Le chiffre d'affaires des Autres Activités a progressé de 22 %, à 1 524 millions d'euros (2011 : 1 252 millions d'euros), sous l'effet de hausses de volumes chez EADS North America et d'une augmentation des livraisons chez ATR. L'EBIT\* des Autres Activités s'est inscrit en baisse à 49 millions d'euros (2011 : 59 millions d'euros).

En 2012, ATR a finalisé 61 commandes fermes (2011 : 119 commandes), le carnet de commandes comptant 221 appareils à la fin de l'année. ATR a enregistré un nombre annuel record de livraisons avec 64 appareils (2011 : 54 appareils).

Fin 2012, EADS North America a remporté auprès de l'Armée américaine un contrat de 181,8 millions de dollars américains pour la livraison de 34 hélicoptères LUH UH-72A Lakota supplémentaires.

Fin décembre 2012, le carnet de commandes des Autres Activités s'établissait en légère baisse à 2,9 milliards d'euros (fin 2011 : 3,0 milliards d'euros).

## RÉFORME DE LA GOUVERNANCE

Lors de l'Assemblée générale extraordinaire d'EADS qui s'est tenue à Amsterdam le 27 mars 2013, les actionnaires ont approuvé une réforme en profondeur de la structure actionnariale et de la gouvernance du Groupe, ainsi que la nomination de nouveaux administrateurs.

Les actionnaires ont également approuvé un plan visant à racheter, puis à annuler jusqu'à 15 % des actions EADS en circulation. De plus amples détails peuvent être trouvés sur le site Internet d'EADS : [www.eads.com](http://www.eads.com) (rubrique : Relations Investisseurs > Assemblée Générale).

L'Assemblée générale annuelle d'EADS se tiendra à Amsterdam le 29 mai 2013. Pour plus de détails, veuillez consulter le site Internet d'EADS (rubrique : Relations Investisseurs > Assemblée Générale).



## CALENDRIER DE L'ACTIONNAIRE

14 mai 2013 : Résultats du premier trimestre 2013

22 mai 2013 : Visite actionnaires du site de Manching (Allemagne)

29 mai 2013 : Assemblée générale annuelle d'EADS à Amsterdam (Pays-Bas)

17 au 23 juin 2013 : Salon aéronautique de Paris - Le Bourget (France)

26 juin 2013 : Réunion d'information des actionnaires individuels à Paris (France)

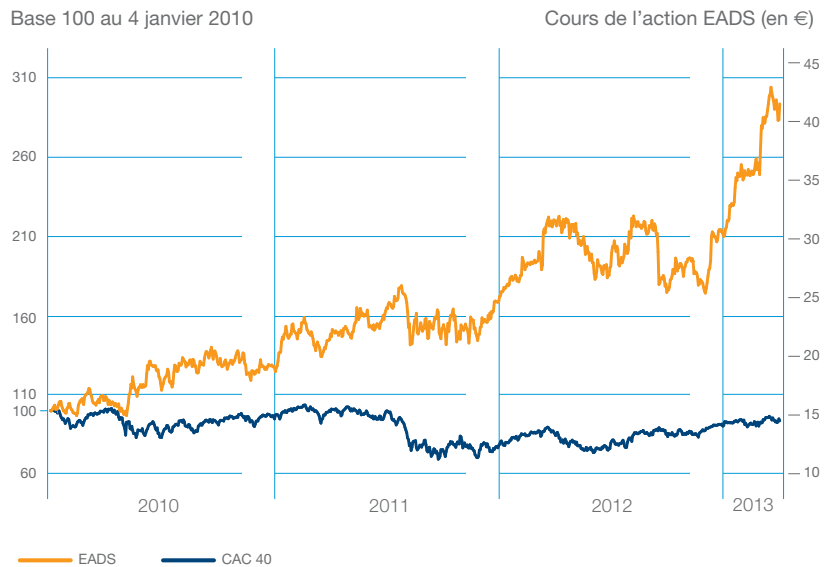
4 juillet 2013 : Réunion d'information des actionnaires individuels à Munich (Allemagne)

10 juillet 2013 : Réunion des actionnaires individuels (DSW) à Hambourg (Allemagne)

31 juillet 2013 : Résultats du premier semestre 2013

## VOS ACTIONS EADS

ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION au 3 avril 2013



ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION EN 2013 (à la Bourse de Paris)

- ⊙ Cours de clôture le plus haut : 42,585 € (le 15 mars)
- ⊙ Cours de clôture le plus bas : 30,065 € (le 2 janvier)
- ⊙ Performance depuis le 1<sup>er</sup> janvier : +34,10 %
- ⊙ Cours de clôture au 3 avril : 40,33 €
- ⊙ Dividende : 0,60 € brut par action\*

\*Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale 2013. Date d'arrêté des positions 4 juin 2013 ; date de paiement 5 juin 2013.

## RÉUNIONS ACTIONNAIRES EADS

Vous pouvez également assister aux réunions d'information des actionnaires organisées à Paris et Munich, comme indiqué ci-dessous :

**26 juin 2013, La Villette, Paris, France**

**4 juillet 2013, Künstlerhaus, Lenbachplatz 8, Munich, Allemagne**



Si vous désirez participer ou en savoir plus sur ces événements, consultez notre site Internet : [www.eads.com](http://www.eads.com) (Relations Investisseurs > actionnaires individuels). Vous pouvez également nous écrire sur [ir@eads.com](mailto:ir@eads.com), ou appeler le numéro actionnaires dans l'encadré ci-dessous.

### INFORMATION ACTIONNAIRES

[www.eads.com](http://www.eads.com)  
[ir@eads.com](mailto:ir@eads.com)

Tel : +33 800 01 2001

#### APPEL GRATUIT

France : 0 800 01 2001    Allemagne : 00 800 00 02 2002    Espagne : 00 800 00 02 2002

Imprimé sur papier recyclé

Directeur de la publication : Auriane de Soultrait

Rédaction : James Gibbs, Guilhem Boltz

Photos : EADS, tous droits réservés

L'COMFI