

# aero-notes



## CARTA A LOS ACCIONISTAS

Estimados accionistas,



En épocas de volatilidad en el mercado puede ser especialmente importante dar un paso atrás y reflexionar sobre los progresos realizados. Creo que los recientes logros de EADS nos proporcionan buenos motivos para tener una mayor confianza.

Sin duda, nuestros resultados económicos del primer semestre demuestran que nuestro comportamiento está mejorando. Mientras que nuestros ingresos de 24.900 millones de euros muestran un incremento del 14% en comparación con el mismo período del año pasado, nuestro EBIT casi se ha duplicado. La favorable coyuntura del tipo de cambio dólar-euro nos ha permitido, por medio de nuestras actividades de cobertura, mejorar nuestra estabilidad financiera de cara a los próximos años.

A pesar de la incertidumbre macroeconómica y de los limitados presupuestos públicos, nuestra cifra de pedidos recibidos, de 28.200 millones de euros en el primer semestre, representa un ratio respetable de facturación-valor en libros superior a uno. Al final de junio de 2012, la cartera de pedidos del Grupo se situaba en un nivel récord de 552 millones de euros. Constituye una plataforma considerable para el crecimiento futuro. Esta positiva dinámica global nos ha conducido a elevar nuestras previsiones para el ejercicio.

Nuestro Grupo está unido por un planteamiento claro del negocio. La nueva Dirección, encabezada por el Consejero Delegado Tom Enders, ya ha manifestado su decisión de conducir a EADS hacia objetivos a largo plazo, en especial con la decisión de construir una línea de montaje final de Airbus en Estados Unidos (véase página 7). Otras decisiones estratégicas se están analizando actualmente.

La Dirección está dedicando su máxima atención a nuestros principales programas industriales. El arreglo técnico para el amarre de las alas del A380 se está desarrollando. Seguimos manteniendo nuestro objetivo de alcanzar el umbral de rentabilidad en el avión A380 en 2015. Tras un pequeño cambio en el calendario inicial de entregas, Airbus Military mantiene el compromiso de entregar cuatro aviones A400M en 2013.

La entrada en servicio del A350 XWB se ha aplazado al segundo semestre de 2014, principalmente debido al tiempo necesario para la implantación del proceso de perforación automatizada para las alas. Garantizar la madurez técnica de las secciones del avión y asegurar una aceleración eficiente de la producción seguirán siendo prioridades clave en este programa, que continúa representando un desafío.

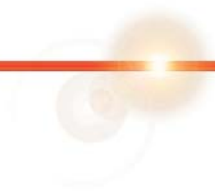
Por encima de todo, desearía rendir tributo al saludable espíritu de diálogo del que goza EADS con sus muchos apasionados y fieles accionistas. En los últimos meses, muchos de ustedes se han reunido y han intercambiado opiniones con nuestra alta Dirección (véase páginas 4-5). Nuestro compromiso compartido y nuestra empatía son un activo poderoso, y una razón más para confiar en el futuro de la Sociedad.

**PHILIPPE BALDUCCHI**  
Director de Relaciones con Inversores y Comunicación Financiera para EADS

Consulte en: [www.eads.com](http://www.eads.com)  
para obtener las últimas  
noticias con respecto a las  
conversaciones estratégicas.

**CONTENIDO**

RESULTADOS DEL PRIMER SEMESTRE 2012 DE EADS .....	2
EVENTOS .....	4
INSIGHTS .....	7





Los pedidos recibidos por Eurocopter en el primer semestre se vieron realizados por pedidos para el EC175 (foto) así como para el Super Puma.

## FIRME ÍMPETU

“El Grupo tuvo un buen comportamiento en los seis primeros meses y nuestros resultados financieros demuestran un firme ímpetu. El nuevo equipo directivo está unido en el afán de mejorar la rentabilidad mediante una atención claramente centrada en la ejecución de programas. Otro foco de atención de nuestros esfuerzos es seguir integrando y globalizando EADS. Un paso importante en esta dirección es nuestra decisión de construir una línea de montaje final para aviones de Airbus en EE.UU”, – AFIRMA TOM ENDERS, CONSEJERO DELEGADO DE EADS. “Nuestros principales programas, especialmente en Airbus, siguen exigiendo nuestra máxima atención.”

EADS logró unos sólidos resultados financieros en la primera mitad de 2012, superando las expectativas.

En los seis primeros meses de 2012, los **ingresos** de EADS aumentaron un 14%, a 24.900 millones de euros (1S 2011: 21.900 millones de euros), impulsados por el crecimiento en todas las Divisiones. Hasta finales de junio, las entregas físicas se mantuvieron en un nivel elevado, con 279 aviones en Airbus Commercial y 198 helicópteros en Eurocopter. En julio, Astrium logró el 49 lanzamiento consecutivo del Ariane 5 con éxito.

El **EBIT\* antes de partidas no recurrentes** se situó en torno a 1.400 millones de euros (1S 2011: en torno a 700 millones de euros). El aumento en comparación con el mismo período del año pasado se debe a un mejor comportamiento en Airbus Commercial, Eurocopter y Astrium.

Durante el primer semestre de 2012, EADS aceleró su actividad de coberturas e implantó nuevos contratos de cobertura por 19.200 millones de dólares a un tipo de cambio medio de 1 EUR = 1,31 USD, que mejora la estabilidad del rendimiento financiero del Grupo. Al final de junio, la cartera de coberturas de EADS se situaba en un total de 84.100 millones de dólares.

El **EBIT\* declarado** de EADS aumentó un 91%, a 1.078 millones de euros impulsado por la mejora del EBIT\* antes de partidas no recurrentes.

Este trimestre, con la entrada en servicio del A350 XWB desplazada al segundo semestre de 2014, Airbus Commercial registró un cargo de 124 millones de euros que corresponde al retraso real de unos tres meses.

Se está desarrollando la solución técnica para el amarre de las alas del A380. Para

los A380 ya entregados, los cargos totales registrados en el primer semestre de 2012 ascendieron a 181 millones de euros, de los cuales 23 millones se contabilizaron en el segundo trimestre.

El **Beneficio Neto** aumentó significativamente a 594 millones de euros (1S 011: 109 millones de euros), equivalente a un beneficio por acción de 0,73 euros (BPA en el 1S 2011: 0,13 euros).

Los gastos de **Investigación y Desarrollo (I+D) autofinanciado** permanecieron prácticamente estables en 1.425 millones de euros (1S 2011: 1.409 millones de euros).

El **Cash Flow Libre** antes de financiación a clientes se situó en -1.671 millones de euros (1S 2011: -286 millones de euros). En la mejora del rendimiento operacional influye negativamente un deterioro del capital circulante. Esto se debe principalmente a un fuerte aumento de existencias a medida que EADS sigue acelerando la producción, mientras que las entregas y los hitos conseguidos tienen carácter diferido en el año, especialmente en el caso del A380.

El nivel de las inversiones aumentó en comparación con el año pasado, principalmente en Airbus y Eurocopter.

El Cash Flow Libre después de financiación a clientes se situó en -1.751 millones de euros (1S 2011: -184 millones de euros).

La **posición de Tesorería Neta** de EADS se elevó a 9.700 millones de euros (final de 2011: 11.700 millones de euros), reflejando asimismo

# PERSPECTIVA

Como base para las previsiones de EADS en 2012, el Grupo prevé que la economía mundial y el tráfico aéreo aumenten de acuerdo con los pronósticos independientes actuales y no prevé ninguna distorsión importante a causa de la crisis del euro.

Los resultados de EADS en los seis primeros meses confirman la tendencia de crecimiento y mejora del Grupo. Estas dinámicas positivas han conducido a EADS a mejorar sus previsiones para 2012.

En 2012, Airbus debería entregar unos 580 aviones comerciales, entre ellos, los 30 aviones A380 previstos.

Los pedidos brutos deberían ser superiores al número de entregas, entre 600 y 650 aviones.

Sobre la base de una hipótesis de tipo de cambio de 1 EUR = 1,35 USD, los ingresos de EADS en 2012 deberían seguir creciendo en torno al 10%.

Sobre la base del buen comportamiento en el primer semestre, especialmente en Airbus, Eurocopter y Astrium, EADS prevé que el EBIT\* antes de partidas no recurrentes del Grupo en 2012 se sitúe en torno a 2.700 millones de euros.

En consecuencia y con un tipo impositivo previsto para el ejercicio algo inferior al 30%, el BPA\* de EADS en 2012, antes de partidas no recurrentes<sup>(1)</sup>, debería ser de aproximadamente 1,95 euros (ejercicio 2011: 1,39 euros).

De cara al futuro, el comportamiento del EBIT\* declarado y del BPA\* de EADS dependerá de la capacidad del Grupo para cumplir en programas complejos como el A400M, A380 y A350 XWB de acuerdo con los compromisos contraídos con sus clientes.

Sobre la base de la previsión de entregas de 30 A380, EADS debería seguir generando un Cash Flow Libre positivo después de financiación a clientes y antes de adquisiciones.

una aportación en efectivo a activos de pensiones de unos 320 millones de euros así como el pago de dividendos de unos 370 millones de euros.

Los **pedidos recibidos**<sup>(3)</sup> de EADS se situaron en 28.200 millones de euros (1S 2011: 58.100 millones de euros).

A finales de junio de 2012, la **cartera de pedidos**<sup>(3)</sup> del Grupo se situaba en el nivel record de 551.700 millones de euros (final de 2011: 541.000 millones de euros), proporcionando estabilidad y visibilidad en la actual coyuntura macroeconómica.

## GRUPO EADS (en millones de euros)

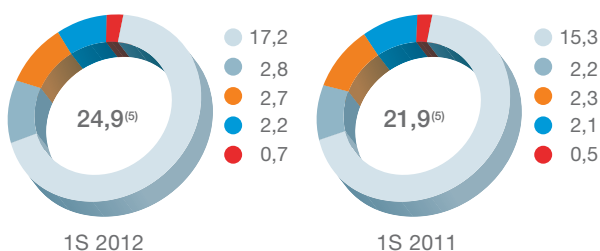
	1S 2012	1S 2011	Variación
<b>Ingresos</b>	<b>24.934</b>	21.936	+14%
de esta cifra, Defensa	4.837	4.924	-2%
<b>EBIT*</b>	<b>1.078</b>	563	+91%
Investigación y Desarrollo Autofinanciado	1.425	1.409	+1%
Beneficio Neto <sup>(2)</sup>	594	109	+445%
Beneficio por Acción (BPA) <sup>(2)</sup>	0,73 €	0,13 €	+0,60 €
Cash Flow Libre (CFL)	-1.751	-184	-
Cash Flow Libre antes de Financiación a Clientes	-1.671	-286	-
<b>Pedidos Recibidos</b> <sup>(3)</sup>	<b>28.248</b>	58.099	-51%



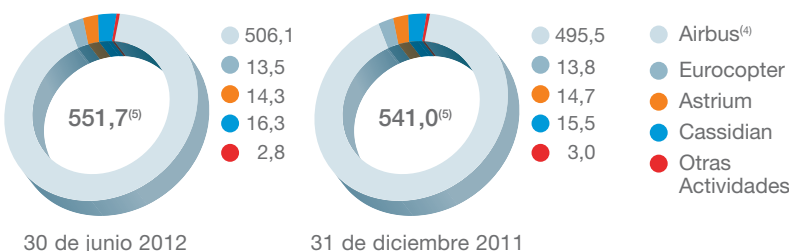
La nota de prensa completa con los resultados de EADS en el primer semestre de 2012 está disponible en [www.eads.com](http://www.eads.com)

## EADS POR DIVISIONES

### INGRESOS (en miles de millones de euros)



### CARTERA DE PEDIDOS<sup>(3)</sup> (en miles de millones de euros)



\* Beneficios antes de intereses e impuestos, deterioro de valor del fondo de comercio y extraordinarios.

1) El Beneficio Neto antes de partidas no recurrentes es el Beneficio Neto del que se han deducido las partidas no recurrentes del EBIT\*. Excluye otros resultados financieros (salvo la aplicación de provisiones descontadas) y todos los efectos fiscales de las partidas mencionadas. El Beneficio Neto\* antes de partidas no recurrentes es el Beneficio Neto antes de partidas no recurrentes de fondo de comercio y extraordinarios, después de impuestos. Por consiguiente, el BPA\* antes de partidas no recurrentes es el BPA basado en el Beneficio Neto\* antes de partidas no recurrentes.

2) EADS sigue usando el término Beneficio Neto. Es idéntico a Beneficio del período atribuible a los accionistas de la sociedad matriz según lo definido por las NIIF.

3) Las aportaciones de las actividades de aviones comerciales a los Pedidos recibidos y la Cartera de Pedidos de EADS están basadas en precios brutos de catálogo.

4) Airbus reporta en dos segmentos: Airbus Commercial y Airbus Military que juntos forman la División Airbus. Las eliminaciones se tratan a nivel de División.

5) La cifra total incluye la consolidación de Sedes Centrales.





Tom Enders, Consejero Delegado de EADS, se dirige a los accionistas en Munich, 4 de Julio de 2012.



Reunión informativa para accionistas en París, 28 de junio de 2012.



Junta Anual de Accionistas, Amsterdam, 31 de mayo de 2012.

## LA DIRECCIÓN SE REÚNE CON LOS ACCIONISTAS

Después de una transición fluida en la cúpula de EADS, formalmente preparada por la Junta General Anual de Accionistas en Ámsterdam (Países Bajos), el nuevo equipo directivo de EADS no tardó en demostrar su compromiso con sus accionistas minoristas. A pocas semanas del cambio, Tom Enders, Consejero Delegado de EADS, Harald Wilhelm, Director Financiero y Marwan

Lahoud, Director de Estrategia y Marketing (CSMO), celebraron reuniones con los accionistas minoristas en actos organizados a tal fin en París y Munich. El ambiente de entusiasmo compartido, así como los animados y constructivos debates presenciados durante estos eventos, son un buen augurio para el futuro del Grupo.



La documentación completa y los resultados de las votaciones en la Junta General de Accionistas están disponibles en [www.eads.com](http://www.eads.com)



Junta: Bodo Uebber y Louis Gallois (de izquierda a derecha), Presidente y Consejero Delegado salientes de EADS. Tras la Junta, Bodo Uebber se convierte en un Consejero más de EADS.



En París: el Director Financiero de EADS Harald Wilhelm, el Director de Estrategia y Marketing de EADS Marwan Lahoud y el Director de Ingeniería de Airbus Charles Champion (de izquierda a derecha).



Los accionistas ven un vídeo en 3D que muestra una visión de los viajes aéreos en el futuro.





Sesión de preguntas y respuestas en Munich.



Harald Wilhelm explica que el ratio de distribución de dividendo se ajusta al aplicado por otras compañías del sector y que esta política servirá de orientación para el futuro.



Absortos en Munich.



Sesión de preguntas y respuestas en París.



Tom Enders explica que la nueva línea de montaje final en Alabama contribuirá a que la compañía aumente su cuota en el mayor mercado del mundo para aviones de pasillo único.



Philippe Balducchi (derecha), Director de Relaciones con Inversores y Comunicación Financiera, da la bienvenida a los accionistas en el cóctel celebrado en París.



Marwan Lahoud (centro) charla con los accionistas al final de la reunión en París.



Harald Wilhelm (derecha) contesta más preguntas.



Charles Champion presenta la visión de Airbus sobre los vuelos del futuro.



Tom Enders (izquierda), reunido con accionistas minoristas.



Hans Peter Ring (derecha) agradece a los accionistas de EADS la lealtad y confianza que le han demostrado durante sus años como director financiero de EADS.





Además de construir helicópteros, el centro de Donauwörth de Eurocopter se encarga de fabricar las puertas de los aviones Airbus.



Los accionistas de EADS en una visita guiada a las instalaciones de mantenimiento, reparación y revisión de Eurocopter.



Los visitantes echan un vistazo a la línea de producción de helicópteros militares de Eurocopter, entre ellos el NH90 y el Tigre.

# EADS ABRE SUS PUERTAS

En el primer semestre de 2012, EADS mantuvo su política de abrir las puertas a sus accionistas minoritarios, con una serie de visitas organizadas especialmente a tal efecto en Francia, Alemania y Reino Unido.

El 3 de febrero, un grupo de accionistas tuvo la oportunidad de ver el Airbus A330 de largo alcance y el avión insignia A380 tomando forma en la línea de montaje final en Toulouse, Francia. El 23 de mayo, le tocó a Eurocopter el turno de ser el anfitrión en una visita al centro de Donauwörth, Alemania. Entre lo más destacado de la visita, se incluyeron los

recorridos por las líneas de producción de los helicópteros civiles EC135 y EC145 y de los helicópteros militares NH90 y Tigre.

Durante el Salón Aeronáutico Internacional de Farnborough, Reino Unido, los accionistas minoritarios fueron invitados a participar en visitas guiadas por la exposición de EADS, en la que se presentaban productos e innovaciones de todas las Divisiones del Grupo. Como colofón de la visita, los asistentes tuvieron la oportunidad de entrar en un Airbus A380 o en un A400M, el avión de transporte militar más avanzado.



En conversación: Auriane de Soultrait, Vicepresidenta de Relaciones con Inversores y Comunicación Financiera (derecha) en el Salón Aeronáutico de Farnborough.



Línea de montaje final del Airbus A380 en Toulouse (Francia).



Visitantes en la exposición de Astrium en Farnborough.



Visita de los accionistas particulares a la exposición de EADS, Farnborough, 12 de julio.





Simulación por ordenador del primer centro de producción de Airbus en EE.UU., situado en Brookley Aeroplex, Mobile (Alabama), en el que se construirán los aviones de la Familia A320 a partir de 2015.

# AIRBUS CONSTRUIRÁ UNA LÍNEA DE ENSAMBLAJE EN ESTADOS UNIDOS

Airbus prevé una producción de entre 40 y 50 aviones al año para 2018.

Airbus reveló en junio de 2012 que construirá una planta en Estados Unidos para el ensamblaje y entrega de aviones de la familia A320. La nueva instalación, que estará situada en el Brookley Aeroplex, de Mobile, Alabama, será la primera planta de producción de Airbus en Estados Unidos.

La construcción de la nueva línea de montaje comenzará en verano de 2013. El ensamblaje de aviones está previsto que comience en 2015, y las primeras entregas desde la planta en Mobile, en 2016. Airbus prevé una producción de entre 40 y 50 aviones al año para 2018.

Airbus tiene ya una fuerte y creciente presencia en Alabama y en el resto de Estados Unidos. En Alabama, la Compañía tiene un centro de ingeniería en Mobile – localizado también en el Brookley Aeroplex con más de 200 ingenieros y personal de apoyo –, y una unidad de servicio de atención al cliente de Airbus Military para los aviones de la guardia costera de EE.UU. Airbus tiene, también, un centro de ingeniería en Wichita, Kansas; un centro de repuestos en Ashburn, Virginia, un centro de

formación en Miami, Florida y una oficina de relaciones institucionales en Washington, D.C.

Su filial Metron Aviation, un proveedor líder de tecnologías avanzadas de productos y servicios de gestión del tráfico aéreo (ATM), tiene su sede en Dulles, Virginia. La sede central de Airbus para América se encuentra en Herndon, Virginia. En total, las instalaciones de Airbus en Estados Unidos emplean en la actualidad a más de 1.000 personas.

Según la empresa, la nueva línea de ensamblaje en Mobile y actividades relacionadas, creará unos 1.000 empleos de alta cualificación.

La línea de ensamblaje de Airbus en Mobile se sumará a la capacidad de producción de las otras compañías de EADS en Estados Unidos. Por ejemplo, American Eurocopter fabrica helicópteros en sus instalaciones en Columbus, Mississippi, y Grand Prairie, Texas, mientras que Cassidian Communications tiene una planta de ensamblaje en Temecula, California.

Airbus es el mayor cliente de las exportaciones de la industria aeroespacial de EE.UU. Desde 1990, la empresa ha invertido 127.000 millones de dólares con los proveedores de este país – solo el año pasado invirtió 12.000 millones de dólares.



El Consejero Delegado de Airbus Fabrice Brégier (izquierda) y el Gobernador de Alabama Robert Bentley en el acto en el que se anunció la inauguración de las nuevas instalaciones de producción en Mobile (Alabama).

## DESCUBRA NUESTRO INFORME ANUAL 2011



Puede verlo o pedir su ejemplar en [www.eads.com](http://www.eads.com) (Relaciones Inversores)

## PARTICIPE EN LOS EVENTOS Y VISITAS QUE ORGANIZAMOS PARA NUESTROS ACCIONISTAS

EADS ofrece periódicamente reuniones informativas y visitas a sus instalaciones para los inversores minoritarios, en las fechas anunciadas en el calendario financiero. Si desea tomar parte u obtener más información, rogamos llame al teléfono de información para accionistas que se indica en esta página o escriba a [ir@eads.com](mailto:ir@eads.com).

## 12 CALENDARIO FINANCIERO

**18 de octubre de 2012:** Visita para accionistas minoristas a la Factoría de Toulouse, Francia

**8 de noviembre de 2012:** Resultados de los nueve primeros meses de EADS

**15 de noviembre de 2012:** Foro para accionistas minoristas en Leipzig, Alemania

**19 de noviembre de 2012:** Foro para accionistas minoristas en Colonia, Alemania

**20 de noviembre de 2012:** Visita para accionistas minoristas a la Factoría de Getafe, España

**23-24 de noviembre de 2012:** Salón Accionaria en París, Francia

**28 de noviembre de 2012:** Foro para accionistas minoristas en Frankfurt, Alemania

**10 de diciembre de 2012:** Foro para accionistas minoristas en Lyon, Francia

**12 de diciembre de 2012:** Visita para accionistas minoristas a la Factoría de Getafe, España

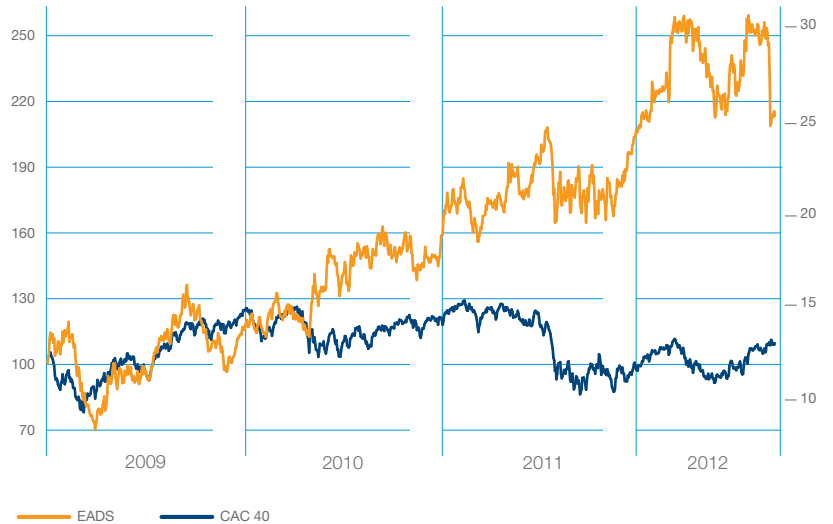
**13 de diciembre de 2012:** Foro para accionistas minoristas en Marsella, Francia

## LA ACCIÓN DE EADS

### EVOLUCIÓN DE LA COTIZACIÓN hasta el 21 de septiembre de 2012

Base 100: el 2 de enero de 2009

Cotización de EADS (en euros)



### EVOLUCIÓN DE LA COTIZACIÓN EN 2012 (en la Bolsa de Valores de París)

- © Máximo: **31,20 €** (el 3 de agosto)
- © Mínimo: **24,015 €** (el 2 de enero)
- © Rentabilidad en lo que va de año: **+7%** (CAC 40: +12%)
- © Dividendo por acción: **0,45 €\***
- © Al cierre, el 21 de septiembre: **25,70 €\*\***

\*Fecha de registro: 6 de junio de 2012. Fecha de pago del dividendo: 7 de junio de 2012.

\*\*El pasado 12 de septiembre EADS publicó un comunicado sobre conversaciones estratégicas que están teniendo lugar actualmente. En [www.eads.com](http://www.eads.com) encontrará más informaciones al respecto.

## ESTRUCTURA DEL CAPITAL a 30 de junio 2012



- 22,225% **Sogea**de (Lagardère y la sociedad estatal holding francesa Sogepa)
- 22,225% **Daimler\*\***
- 5,42% **SEPI** (sociedad estatal holding española)
- 49,55% **Participación institucional, inversores minoristas y empleados** (incluido un 0,06% de acciones mantenidas directamente por el Estado francés fuera de la asociación contractual)
- 0,58% **Autocar**tera (sin derechos económicos ni de voto)

\*\* El 9 de febrero de 2007, Daimler llegó a un acuerdo con un consorcio de inversores particulares y públicos por el que se reducirá su participación en EADS en un 7,5 por ciento manteniendo sus derechos de voto sobre la totalidad del 22,5 por ciento de las acciones de EADS.

## INFORMACIÓN PARA EL ACCIONISTA

[www.eads.com](http://www.eads.com)  
[ir@eads.com](mailto:ir@eads.com)

Tel : +33 800 01 2001

### LLAMADA GRATUITA

España: 00 800 00 02 2002      Francia: 0 800 01 2001      Alemania: 00 800 00 02 2002

Impreso en papel reciclado

Director de Publicación:  
Auriane de Soultrait

Equipo editorial:  
James Gibbs, Guilhem Boltz

Fotografías: © by EADS

L COMFI