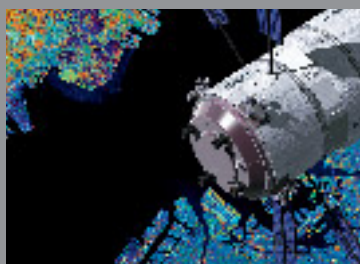


## Carta a nuestros accionistas



### Resumen

- 2 Resultados del primer trimestre de 2005
- 3 Thomas Enders y Noël Forgeard elegidos nuevos consejeros delegados de EADS
- 4 Reuniones con nuestros accionistas
- 5 Salón Aeronáutico de París 2005
- 6 Sus acciones de EADS

Pierre de Bausset  
*Senior Vice President,*  
Director de Relaciones con Inversores  
y Comunicación Financiera



### Estimados accionistas:

10:29 horas del 27 de abril de 2005: un gigante sube al cielo de Toulouse. Este trimestre será incuestionablemente el del A380: muestra de su comportamiento en vuelo con pases diarios, silenciosos y espectaculares en Le Bourget. El buque insignia de la aeronáutica europea ha exhibido con orgullo sus colores. Y, además del triunfo tecnológico, el éxito comercial: en el Salón Aeronáutico de París en Le Bourget, India ingresó en el círculo de clientes del A380, con la petición de cinco aviones por la compañía Kingfisher. En el período de un año se han recibido 30 pedidos del avión, lo que demuestra su constante y fuerte atractivo, aunque se prevé que entre en servicio con unos meses de retraso respecto al plan.

El A380 ha impresionado a la gente, sin duda, pero no ha eclipsado al resto de la gama de productos, en especial la familia A320, que confirmó su categoría de "bestseller" con la recepción de 165 pedidos durante el Salón Aeronáutico. En conjunto, Airbus anunció 280 pedidos y compromisos por un valor de 33.000 millones de dólares, lo que contradice las predicciones de los agoreros y aventaja a su gran competidor por un claro margen.

Le Bourget es un gran acontecimiento comercial y como tal, también nos dio la oportunidad de recibir a unos 100 accionistas particulares en nuestro stand, donde se les dio información sobre las capacidades y los productos que ofrecemos. Al mismo tiempo, celebramos nuestra reunión anual con inversores profesionales, el cuarto Global Investor Forum, que permitió a los analistas y gestores de inversiones confirmar que EADS está firmemente situada para beneficiarse del crecimiento del sector. Con su aparición conjunta para reunirse con los inversores, Thomas Enders y Noël Forgeard les indicaban que se acercaba el fin de la crisis directiva, mensaje que fue confirmado por Manfred Bischoff, Copresidente del Consejo de Administración, durante la cena oficial. La esperanza no se vio defraudada porque la designación de los consejeros delegados se anunció la semana siguiente.

El dinamismo comercial, las buenas perspectivas, la nueva dirección: esta combinación realzó la cotización de la acción, devolviéndola a su forma olímpica con máximo tras máximo, y recompensando la confianza que ustedes tienen depositada en ella.

# Resultados del primer trimestre (1T) de 2005

## EADS: El fuerte comportamiento del primer trimestre confirma la tendencia de crecimiento.

EADS ha mejorado considerablemente su comportamiento financiero en el primer trimestre de 2005. De enero a marzo de 2005, la compañía ha alcanzado un EBIT\* de 657 millones de euros, más del triple de la cifra correspondiente al mismo período de 2004 (198 millones de euros). Los ingresos han aumentado un 16%, a 7.000 millones de euros (6.000 millones de euros en el primer trimestre de 2004) impulsados por un excelente comportamiento en todas las divisiones. Los ingresos de Defensa también han aumentado un 16%.

### Incremento del EBIT\* en todas las Divisiones

El EBIT\* ha mejorado en todas las Divisiones, especialmente en Airbus, principalmente por el aumento en las entregas de aviones, de 67 en el primer trimestre de 2004 a 87 en el mismo período de 2005. El EBIT\* de Airbus se ha beneficiado de unas favorables tasas de cobertura de cambio, similares a las del primer trimestre de 2004. El cambio de tendencia en EADS Space se ha visto confirmado por el comportamiento de la división en el primer trimestre. Se prevé que la rentabilidad de EADS Space será notablemente superior a la de 2004.

### Beneficio neto de 328 millones de euros

EADS ha registrado un beneficio neto de 328 millones de euros (49 millones de euros en el primer trimestre de 2004), 0,41 € por acción, en el primer trimestre de 2005 (0,06 € en el primer trimestre de 2004).

### Aumento de la posición de tesorería neta

La inversión en I+D se mantiene en un nivel elevado. La tesorería se ha generado en su mayor parte gracias a mejores resultados operativos. El flujo de caja libre antes de financiación a clientes ha pasado a 704 millones de euros (419 millones de euros en el primer trimestre de 2004). No es sólo el resultado de más entregas de aviones, sino que además refleja el planteamiento conservador en la gestión de tesorería en EADS. La posición de tesorería neta ha aumentado de 4.100 millones de euros al final de 2004 a 4.300 millones de euros a 31 de marzo de 2005. El gasto por Investigación y Desarrollo (I+D) autofinanciado ha descendido de 535 millones de euros en el primer trimestre de 2004 a 422 millones de euros en el primer trimestre de 2005. Esta reducción se debe, en gran medida, al comienzo de la producción de la versión de pasajeros del A380 y al aumento de capitalización de gastos de I+D para el A380. Se prevé que los gastos de I+D aumentarán en los próximos trimestres, cuando avance el desarrollo de la versión de carga del A380.

### Los pedidos recibidos se duplican con creces

Los pedidos recibidos por EADS en los tres primeros meses han ascendido a casi 9.000 millones de euros (3.400 millones de euros en el primer trimestre de 2004). Este fuerte incremento se debe principalmente a más pedidos en Airbus y Espacio. Airbus ha registrado 123 pedidos brutos, que representan

una cuota de mercado del 66%. La cartera de pedidos de EADS ascendía a un total de 190.400 millones de euros a finales de marzo, un nivel sin precedentes en la historia de EADS, incluyendo 49.700 millones de euros de actividades de defensa. Sigue siendo la más fuerte de la industria aeroespacial y de defensa a nivel mundial.

### Perspectiva

EADS prevé que sus ingresos de 2005 crezcan hasta unos 33.000 millones de euros, afectados en parte por una hipótesis de tipo de cambio más bajo del dólar (1 € = 1,30 USD). Los ingresos de defensa deberían aumentar un 10% durante el curso del año. Se prevé que el EBIT\* crecerá hasta superar los 2.600 millones de euros (incremento del 6%), reflejando una mejora del comportamiento de las divisiones en todo el grupo, parcialmente contrarrestado por unas coberturas de cambio menos favorables y por el bajo nivel del dólar estadounidense para la parte no cubierta de la exposición neta. EADS espera que Airbus entregue entre 350 y 360 aviones en 2005. Se prevé que los ingresos de Airbus aumenten en función de más entregas de aviones de un pasillo único. La combinación de aviones en 2005 será menos favorable que en 2004. Se espera que en 2005 disminuya el impacto positivo contable procedente de la fusión de Airbus GIE con Airbus SAS. El flujo de caja libre antes de financiación a clientes y el flujo inversor en Paradigm se espera que sea positivo en 2005. El beneficio por acción debería aumentar un 5% en 2005, hasta 1,36 €, sobre la base de un promedio de 803 millones de acciones.

\* EADS usa el EBIT antes de amortización de fondo de comercio y extraordinarios como un indicador clave de sus resultados económicos. El término "extraordinarios" hace referencia a ingresos o gastos de naturaleza no recurrente, tales como los gastos de amortización de ajustes a valor de mercado relativos a la fusión de EADS, la formación de Airbus S.A.S. y la formación de MBDA, y pérdidas por reducción de valor.

### EADS - Resultados del primer trimestre (1T) de 2005 (en euros)

Grupo EADS	1T 2005	1T 2004	Variación
Ingresos, en millones	7 005	6 031	+16 %
de esta cifra, Defensa, en miles de millones	1,3	1,1	+16 %
EBITDA <sup>(1)</sup> , en millones	984	526	+87 %
EBIT <sup>(2)*</sup> , en millones	657	198	+232 %
Gastos de Investigación y Desarrollo, en millones	422	535	-21 %
Beneficio neto <sup>(3)</sup> , en millones	328	49	+569 %
Beneficio por acción (BPA)	0,41	0,06	0,35 €
Flujo de caja libre antes de financiación a clientes, en millones	704	419	+68 %
Pedidos recibidos, en millones	8 907	3 411	+161 %

1) Beneficio antes de intereses, impuestos, depreciación, amortización y extraordinarios 2) Beneficio antes de intereses e impuestos, amortización de fondo de comercio y extraordinarios 3) EADS sigue usando el término Beneficio Neto. Es idéntico al Beneficio del período atribuible a los titulares de acciones de la sociedad matriz según se define en las normas NIIF.

# Thomas Enders y Noël Forgeard, elegidos nuevos consejeros delegados de EADS

**El 27 de junio, Thomas Enders (46) y Noël Forgeard (58) fueron elegidos consejeros delegados (CEO) de EADS con efecto inmediato, para un período de cinco años.**

Contarán con la asistencia de dos directores de operaciones: Jean-Paul Gut, a cargo de Marketing, Internacional y Estrategia, y Hans Peter Ring, a cargo de Finanzas. El Consejo de Administración de EADS, de acuerdo con BAE Systems, también ha nombrado a Gustav Humbert (55) President y consejero delegado de Airbus. Los sres. Enders, Forgeard, Gut y Ring representarán a EADS en el Comité de Accionistas de Airbus. Noël Forgeard ha sido nombrado presidente del Comité de Accionistas de Airbus, de acuerdo con BAE Systems. Stefan Zoller (47) ha sido nombrado President y consejero delegado de la División Defensa y Sistemas de Seguridad de EADS.

El Consejo ha disuelto la división Aeronáutica y ha establecido a Eurocopter como nueva división de EADS. Estará encabezada por el consejero delegado de Eurocopter, Fabrice Brégier. Las antiguas unidades de negocio de Aeronáutica ATR y Socata dependerán a partir de ahora de Hans Peter Ring, director operativo de Finanzas. EFW y Sogerma dependerán de Gustav Humbert, director de la División Airbus.

El Consejo también ha renovado el Comité Ejecutivo, que estará encabezado por los consejeros delegados Enders y Forgeard y tendrá 11 miembros: Jean-Paul Gut, Hans Peter Ring, François Auque (EADS SPACE), Fabrice Brégier (División Eurocopter), Ralph D. Crosby Jr. (EADS Norteamérica), Francisco Fernández Sáinz (Aviones de Transporte Militar de EADS), Gustav Humbert (Airbus), Jussi Itävouri (Recursos Humanos), Stefan Zoller (División Defensa y Sistemas de Seguridad de EADS).

“Nos complace poder presentar, tras intensos debates, un equipo excelente y una estructura nueva para la gestión futura de EADS. Nuestra prioridad clave para el segundo trimestre en EADS es asegurar que la sociedad edifique sobre su sólida base de beneficios, especialmente haciendo más hincapié en realzar el valor de sus actividades principales”, comentan los Presidentes de EADS, Manfred Bischoff y Arnaud Lagardère.

El Consejo de Administración seguirá configurando las prioridades del Grupo en cuanto a misión y estrategia, que se materializan bajo el liderazgo de los CEO de EADS. La responsabilidad del funcionamiento del negocio le incumbe al Comité Ejecutivo de EADS. En el día a día, Fabrice Brégier, Jean-

Paul Gut y Stefan Zoller dependerán de Thomas Enders. François Auque, Gustav Humbert y Hans-Peter Ring dependerán de Noël Forgeard. Ralph Crosby, Francisco Fernández Sáinz y Jussi Itävouri dependerán de los dos consejeros delegados.



## Thomas Enders

Consejero delegado

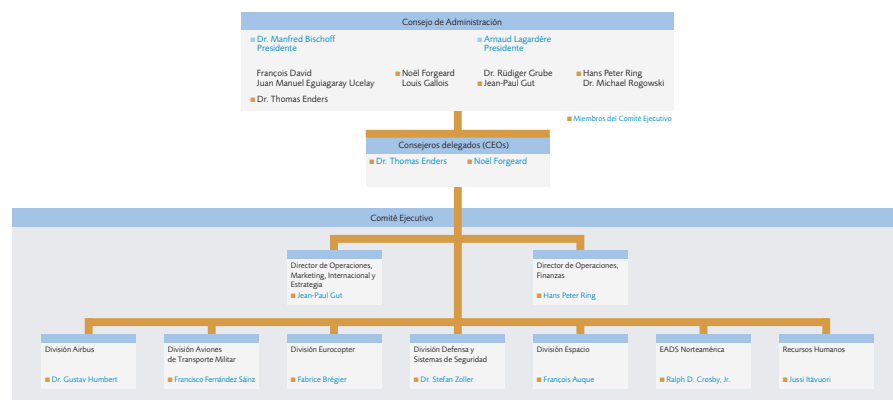
El Sr. Enders se incorporó a MBB/Dasa en 1991, habiendo desempeñado anteriormente varios cargos en institutos internacionales de investigación, el Parlamento alemán y el área de Planificación del Ministerio de Defensa alemán. Tras varios años en el sector comercial de la compañía, fue nombrado Secretario General de Dasa AG en 1995. De 1996 a 2000 estuvo a cargo de Estrategia Corporativa y Tecnología. Fue nombrado Director de la División Defensa y Sistemas de Seguridad en la época de la creación de EADS. El Sr. Enders es licenciado por las universidades de Bonn y UCLA (California).



## Noël Forgeard

Consejero delegado

El Sr. Forgeard se incorporó a Matra en 1987 como Senior Vice-President de las actividades de Defensa y Espacio. En 1992, fue nombrado Managing Director de Lagardère y Consejero Delegado de Matra Hautes Technologies. Se incorporó a Airbus Industrie como Managing Director en 1998 y pasó a ser el primer President y consejero delegado de la sociedad integrada Airbus en 2001. Se licenció en la École Polytechnique y en la École des Mines de París.



21 of June 25 2005

# Reuniones con nuestros accionistas

## Junta General de Accionistas de EADS en Ámsterdam y Reunión de Información en París

La Junta General Anual se celebró en Ámsterdam el 11 de mayo. El orden del día de la Junta contenía varios puntos: la aprobación del Informe del Consejo de Administración sobre las actividades de la compañía durante el ejercicio 2004, la presentación de los estados financieros de EADS para los doce meses terminados el 31 de diciembre de 2004, la presentación de las cuentas financieras, distribución de beneficios y pago de dividendos para su aprobación por parte de los accionistas, el nombramiento de los auditores para el ejercicio 2005, el nombramiento de los Miembros del Consejo para un nuevo período de cinco años, la aprobación de la renovación de autorizaciones financieras para el Consejo y, por último, la modificación de los Estatutos de la Sociedad. El número de acciones presentes o

representadas en la Junta ascendió a 590.456.576 de un total de 809.785.473 acciones de EADS emitidas. Todos y cada uno



de los diez acuerdos propuestos por el Consejo de Administración se aprobaron por una

mayoría superior al 95%.

Como todos los años, a la Junta General le siguió una sesión informal para los accionistas particulares franceses. Más de 600 accionistas asistieron a este tradicional acontecimiento, que se celebró en el edificio CNIT de París La Défense el 2 de junio. El director financiero del Grupo, Hans Peter Ring, presidió la reunión. Hablando en francés, presentó los resultados financieros de EADS antes de ceder la palabra a Charles Champion, responsable del programa A380, que dio un repaso a la evolución de la nueva gama A380. La presentación fue apreciada por los asistentes, que después formularon varias preguntas sobre el programa. La sesión de preguntas y respuestas continuó en torno a un buffet, lugar de debates menos formales pero igualmente entusiastas.

## Entre bastidores: el Global Investor Forum

Tras una semana en la que Airbus recibió los principales pedidos y las demostraciones de vuelo del A380 acapararon la atención en Le Bourget, unos 90 inversores institucionales y analistas se trasladaron al centro de París para averiguar lo que el futuro le reserva a EADS. El Global Investor Forum, que se celebró el 20-21 de junio este año, proporcionó a los accionistas y analistas la oportunidad de conocer a la alta dirección de EADS, conocer las interioridades de la compañía y recibir información sobre la dirección estratégica del Grupo.

Manfred Bischoff, copresidente de EADS, los consejeros delegados designados Thomas Enders y Noël Forgeard, el director financiero de EADS Hans-Peter Ring y Jean-Paul Gut, director de EADS International, estuvieron entre los altos directivos de EADS que participaron en el Forum, organizado por EADS

Investor Relations. Participaron asimismo François Auque, director de EADS Space, Fabrice Brégier, director de Eurocopter, Stefan Zoller, director de EADS DCS, Jean-Louis



Gergorin, director de EADS Strategy, Andreas Sperl, director financiero de Airbus, John Leahy, director comercial de Airbus, y Thomas Williams, director de compras de Airbus.

Uno de los mensajes clave transmitidos en el Forum fue que, pese a la atención dedicada por los medios de comunicación a la cuestión de la transición de liderazgo en EADS, el negocio se mantiene vivo, Airbus conserva el liderazgo y la iniciativa, la atención a combatir las limitaciones del dólar mediante eficiencias operativas está produciendo resultados, y la dirección está conjuntada para llevar a EADS al máximo nivel.

El mensaje no cayó en saco roto entre los inversores y analistas asistentes: la acción de EADS saltó a su máximo histórico en los días siguientes al Forum.

En [www.eads.com](http://www.eads.com) se puede acceder a la información completa sobre el Global Investor Forum.

## Visita de los accionistas al stand de EADS en el Salón Aeronáutico de París

Con ocasión de la celebración del Salón Aeronáutico de París, EADS organizó una visita diaria de su stand para accionistas minoristas. Las más de 100 personas que habían pedido participar pudieron descubrir, de forma privilegiada, todos los productos que configuran la fortaleza de EADS: la gama de Airbus con, por supuesto, el A380, helicópteros, satélites, aviones de transporte militar... También pudieron tener una visión global del Grupo y sus mercados, y valorar la alta capacidad tecnológica de los productos en los que se basa su inversión.



La página web de EADS Investor Relations ha ganado el primer premio de la Boursorama y el Instituto TLB en la categoría estética.

Boursorama es un estudio dirigido en Francia desde hace cinco años por la web de información financiera Boursorama y el Instituto TLB para evaluar los esfuerzos en Internet de comunicación financiera de las empresas cotizadas y reconocer las mejores webs. Se evaluaron 79 webs y en el estudio tomaron parte 6.957 accionistas minoristas.

# Salón Aeronáutico de París 2005

## Un show que batió el récord

Las multitudes acudieron entusiastas y las líneas aéreas retornaron con ánimo de compra: este año, en Le Bourget se anunció la recuperación del mercado de aviación comercial. Nada menos que 480.000 personas visitaron el Salón Aeronáutico de París entre el 13 y el 19 de junio. Por supuesto, muchos de los visitantes acudían a ver el A380, el mayor avión del mundo en acción.



1. El A380 se desliza sin esfuerzo y prácticamente en silencio junto a los stands de la exposición.
2. El A380 visto desde el espacio. La fotografía se tomó a 450 km de la Tierra. Le precede un A340-600.

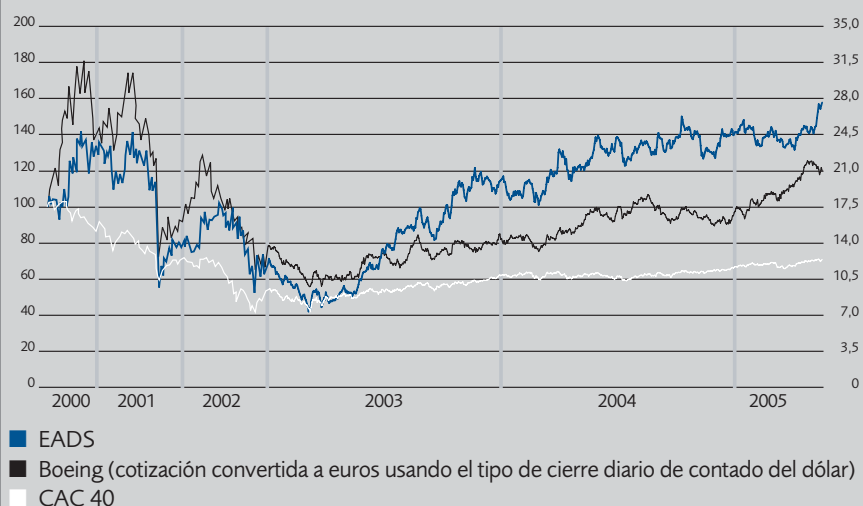
3. El Airbus más pequeño (A318), el más largo (A340-600) y el mayor (A380).
4. El stand de EADS fue uno de los más visitados.
5. Helicópteros civiles y militares de Eurocopter. En primer plano, el AS350 que tomó tierra en la cima del mundo.
6. En el Salón Aeronáutico, Arianespace firmó un contrato para poner en órbita un satélite japonés.

# Las acciones de EADS

## Evolución de la cotización bursátil

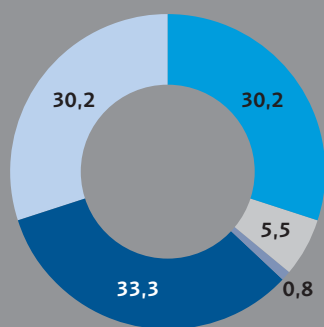
base 100 = 10 de julio 2000

Cotización de EADS (€)



## Estructura de capital

a 30 de junio de 2005 (en %)



- DaimlerChrysler
- SOGEADE  
Lagardère y SOGEPA (- sociedad estatal holding francesa)
- SEPI  
(sociedad estatal holding española)
- Participación institucional, minorista y de empleados + Acciones del estado francés al margen de la propiedad contractual
- Autocartera  
(Acciones sin derechos económicos ni de voto)

La cotización de EADS se vio considerablemente afectada por recogidas de beneficios en la primera quincena de mayo, en la semana siguiente a la publicación de beneficios del primer trimestre de 2005. La satisfacción de los inversores respecto a los resultados (excelente comportamiento de la tesorería y el EBIT) se vio contrarrestada con creces por las inquietudes sobre la transición del equipo directivo y por la atención a la vulnerabilidad al dólar y al deterioro de la cartera de coberturas de cambio. La cotización de EADS descendió a un mínimo de 21,81 € a mediados de mayo, y después repuntó. De hecho, la notable consolidación del tipo de cambio EUR-USD desencadenó el repunte de EADS a niveles más altos durante la segunda quincena de mayo. A ello contribuyó el pedido de Sichuan Airlines, la percibida estabilización de los temas relacionados con la dirección, y un anuncio de ventas potenciales del A350. En las dos primeras semanas de junio, el anuncio de un retraso en las entregas del A380 contrarrestó la evolución positiva del tipo de cambio EUR-USD. Después, la acción de EADS recuperó su fortaleza, subiendo un 15% en dos semanas, y estableció un nuevo máximo récord, por encima de 26 euros. El avance se produjo gracias a noticias comerciales positivas durante el Salón Aeronáutico de París. El Global Investor Forum, celebrado el 20-21 de junio, le dio otro empujón. Allí, Airbus confirmó su perspectiva positiva. El avance de la producción llevó a los analistas a esperar una entrega total de unos 450 aviones en 2007, mientras que la repercusión del retraso en la entrega del A380 parece estar controlada. Por último, el largo período de incertidumbres en torno a la dirección se resolvió el 25 de junio, lo que proporcionó soporte a la cotización.

## Agenda del accionista

27 de julio:

Publicación de los resultados del primer semestre de 2005

9 de noviembre:

Publicación de los resultados del tercer trimestre y de los nueve primeros meses de 2005

## Información para el accionista

[www.eads.net](http://www.eads.net)  
[ir@eads.net](mailto:ir@eads.net)

## Llamada gratuita

Francia: 0 800 01 2001  
Alemania: 00 800 00 02 2002  
España: 00 800 00 02 2002

Código ISIN	NL0000235190
Número de acciones emitidas	809 912 373
Precio de oferta a 10 de julio de 2000	19 € para los inversores institucionales 18 € para los inversores minoristas
Máximo en 2005 en la Bolsa de Valores de París	26,52 € el 30 de junio
Mínimo en 2005 en la Bolsa de Valores de París	20,76 € el 15 de enero
Beneficio por acción (BPA) 2004 (antes de amortización de fondo de comercio y extraordinarios)	1,29 €
Dividendo por acción 2004	0,50 € (montant brut)

Director de publicaciones: Pierre de Bausset  
Equipo Editorial: Charles-Etienne Lebatard - James Gibbs  
Fotografías: EADS  
Impresión y diseño: Valefi / McCann G Agency