

aero-notas

Carta a los accionistas de EADS

Estimados accionistas:

En estos momentos, el fin de la guerra de Iraq, la epidemia del SARS y las incertidumbres económicas globales, así como las continuas dificultades financieras de las aerolíneas, acaparan los titulares. EADS se ve afectada, pero estamos demostrando que una Dirección sólida, disciplinada e integrada puede guiar a esta joven empresa en estos tiempos de desafío. Seguimos centrados en nuestras prioridades: proteger la liquidez y los beneficios; promover el crecimiento de los ingresos y del valor de la Compañía, siguiendo las oportunidades en el mercado de defensa, y continuar invirtiendo en los productos líderes del mañana como el A380; preservar la competitividad conteniendo los costes, para ofrecer excelentes resultados.



Por segundo año en la historia de EADS, hemos cumplido nuestros compromisos y cubierto o superado todos nuestros objetivos financieros. En el año 2002, nuestros esfuerzos por desarrollar el negocio de Defensa (aviones militares de todo tipo, sistemas de misiles, electrónica para defensa, satélites militares, ...) se vieron recompensados por éxitos como la selección como suministrador en el proceso de licitación para el programa Deepwater de la Guardia Costera estadounidense, firmas de contratos para Meteor y Taurus, y la preselección por Austria del Eurofighter.

Eventos recientes también confirmaron el liderazgo de la Dirección y la cartera de productos de Airbus. En un mercado condicionado por las dificultades financieras de las líneas aéreas, Airbus ha ajustado su capacidad de producción al debilitamiento del entorno, y ha obtenido nuevos pedidos, mientras ha continuado protegiendo con éxito su rentabilidad y ha limitado su exposición financiera a clientes. A pesar del difícil entorno, Airbus ha continuado invirtiendo en su futuro, a través del desarrollo de su "superavión" A380, que progresa según lo planeado. Este ciclo descendente es, desde luego, duro e impredecible, pero no es el primero en los 30 años de la historia de Airbus: aprovechando las lecciones aprendidas del pasado, una gama completa de productos y su escala competitiva, Airbus está bien posicionada para capear los temporales de este ciclo.

Renovamos nuestro sólido compromiso con una gestión prudente, protección de la liquidez y ahorro en costes, en la firme creencia de que son elementos clave para convertir a EADS en una compañía cada vez más eficiente. Tenemos la intención de emerger tras estos tiempos difíciles más fuertes y asentados que nunca.

Como saben, Jean Luc Lagardère, Presidente del Consejo de Administración de EADS, falleció el 14 de marzo. Fue un gran líder de la industria aeroespacial europea y un emprendedor con una gran visión empresarial. El Grupo echará en falta sus conocimientos y su carisma. Su hijo, Arnaud Lagardère, le sucederá como Presidente del Consejo. Se ha comprometido, con entusiasmo, a mantener el legado de su padre.

Juntos seguiremos impulsando a EADS por la senda hacia el liderazgo mundial.

Atentamente,

Philippe Camus y Rainer Hertrich
Consejeros Delegados de EADS

Resultados del año 2002

EADS obtiene excelentes resultados – perfectamente preparada para nuevos retos

En 2002, en un entorno difícil, EADS logró unos buenos resultados cumpliendo o superando todos sus objetivos financieros. Especialmente, la posición de tesorería neta positiva fue mucho mejor que la esperada. Aunque las Divisiones Airbus y Aeronáutica fueron las que más contribuyeron a la rentabilidad de EADS, la División Sistemas Civiles y de Defensa logró una fuerte mejora, por encima de lo planificado.

en millones de euros	2002	2001	Change
Ingresos	29.901	30.798	-3%
EBITDA ⁽¹⁾	3.031	3.213	-6%
EBIT ⁽²⁾	1.426	1.694	-16%
Gastos de Investigación y Desarrollo ⁽³⁾	2.096	1.841	+14%
Beneficio neto	-299	1.372	—
Beneficio neto antes de amortización de fondo de comercio y extraordinarios	696	809 ⁽⁴⁾	-14%
Posición de tesorería neta	1.224	1.533	-20%
Pedidos recibidos ⁽⁵⁾	31.009	60.208	-48%
Cartera de pedidos ⁽⁵⁾	168.339	183.256	-8%
Empleados a final de año	103.967	102.967	+1%

(1) Beneficio antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización.

(2) Beneficio antes de intereses e impuestos, antes de amortización de fondo de comercio y extraordinarios.

(3) Reclasificación de 205 millones de euros correspondientes a la depreciación de maquinaria y herramientas contabilizadas en 2001 como gastos de desarrollo.

(4) La diferencia respecto a la cifra anteriormente declarada de 936 millones de euros se debe a una actualización de la cifra de 2001 derivada de una reasignación parcial de extraordinarios a intereses minoritarios, por un importe de 127 millones de euros.

(5) Sobre la base de precios brutos.

Los ingresos se ajustaron a las previsiones, y el margen EBIT antes de I+D se mantuvo en un 11,8% (11,5% en 2001)

Los ingresos se mantuvieron en 29.901 millones de euros (-3% respecto a 2001), lo que refleja, como se preveía, las menores entregas de Airbus (325 en 2001 y 303 en 2002) y el efecto del tipo de cambio más bajo del dólar estadounidense. EADS logró un EBIT⁽²⁾ de 1.426 millones de euros, ligeramente por encima de su objetivo. Antes de costes de Investigación y Desarrollo (I+D), EADS mejoró levemente su margen EBIT pese a la reducción de entregas en Airbus. Los costes de I+D aumentaron, como se preveía, de 1.841 millones de euros a 2.096 millones de euros, especialmente debido al avance del programa A380.

Sólida estructura financiera

La posición de tesorería neta, de 1.224 millones de euros a finales de 2002, es mejor de lo inicialmente previsto. El cash flow libre, sin incluir la financiación de aviones, ascendía a 600.000 millones de euros, tras elevados desembolsos de capital relacionados, en particular, con el programa A380, lo que confirma la capacidad de la Compañía para autofinanciar dicho programa. La exposición bruta por financiación a

clientes se mantuvo limitada. EADS también ha continuado con su política de establecer seguros de cambio para evitar la volatilidad del tipo de cambio del dólar estadounidense, y el año 2003 ya está completamente cubierto frente a las fluctuaciones de las divisas, al igual que una gran parte del riesgo de cambio para el período 2004-2006.

El dividendo propuesto de 0,30 euros por acción (bruto) para el ejercicio 2002 (0,50 euros en 2001) es congruente con la política de distribuir un dividendo de aproximadamente el 2 % de la capitalización bursátil de EADS.

Pedidos recibidos sostenidos y fuerte cartera de pedidos

Los pedidos recibidos de 31.009 millones de euros siguen siendo superiores a los ingresos. Esta cifra demuestra la demanda sostenida de productos comerciales y de defensa de la Compañía y pone de manifiesto la resistencia de EADS a los cambios del mercado, contribuyendo a la solidez de la cartera de pedidos.

La cartera de pedidos de EADS se mantuvo fuerte, en cerca de 170.000 millones de euros, cifra que representa más de cinco años de negocio y que no es comparable en la industria aeroespacial y de defensa mundial. Su reduc-

ción respecto a 2001 se debe principalmente a la revaluación de la cartera de pedidos sobre la base de un tipo de cambio más bajo del dólar estadounidense.

El beneficio neto, afectado por extraordinarios

El beneficio neto, tanto en 2001 como en 2002, se vio considerablemente afectado por la amortización del fondo de comercio y partidas extraordinarias no monetarias. El beneficio neto antes de amortización del fondo de comercio y extraordinarios ascendió a 696 millones de euros en 2002 (809 millones de euros en 2001) y el beneficio por acción antes de fondo de comercio y extraordinarios alcanzó los 0,87 euros (1,00 euro en 2001). El beneficio neto después de fondo de comercio y extraordinarios (-299 millones de euros) se vio afectado negativamente por la amortización del fondo de comercio relacionada con la fusión de EADS, de 936 millones de euros, incluyendo una amortización extraordinaria no monetaria (y no deducible a efectos fiscales) de 350 millones de euros resultante de revisión de programas en la División Espacio, reflejando un nuevo deterioro de los mercados espaciales. Por otra parte, en el beneficio neto de 2001, que ascendió a 1.372 millones de euros, influyeron elementos positivos extraordinarios resultantes, principalmente, de la creación de la sociedad integrada Airbus SAS.

EBIT* 2002: Contribuidores

en millones de euros

Airbus	1.361
Aeronáutica	261
Sedes Centrales / Consolidación**	112
Sistemas Civiles y de Defensa	40
(80) Aviones de Transporte Militar	
(268) Espacio	

(348)	TOTAL	1.774
	1.426	

* antes de fondo de comercio y extraordinarios

**incluyendo la aportación de la participación del 46% en Dassault Aviation

Resultados del año 2002 por división

Giro en Sistemas Civiles y de Defensa



Los ingresos de **Airbus** se vieron afectados por menos entregas (-8%) y un tipo de cambio más bajo del dólar estadounidense frente al euro, compensado parcialmente por el efecto positivo de una favorable combinación de aviones y el factor precio. Airbus entregó 303 aviones en 2002, ligeramente por encima de su objetivo de 300. El EBIT⁽²⁾ de Airbus ascendió a 1.361 millones de euros (1.655 millones de euros en 2001), lo que refleja el incremento de costes de Airbus en I+D, de 257 millones de euros, hasta alcanzar los 1.682 millones de euros, debido principalmente al programa A380, y refleja también que el margen EBIT antes de I+D aumentó del 15% al 15,6%. La cartera de pedidos, situada en 1.505 aviones a finales de 2002, se encontraba a la cabeza de la competencia por tercer año consecutivo. Entre los principales éxitos podemos mencionar los pedidos de FedEx de 10 aviones de carga A380F, y de EasyJet, la compañía área comercial británica de bajo coste, de 120 aviones A319. En 2002, en conjunto, con pedidos brutos recibidos de 300 aviones (233 pedidos netos), Airbus consiguió una cuota de mercado del 54% (en términos tanto de unidades como de valor).

La División **Military Transport Aircraft** registró menos ingresos y un EBIT⁽²⁾ negativo de -80 millones de euros (un millón de euros en 2001). El resultado de la División se vio afectado por un cargo único, ya declarado, debido a su inversión como subcontratista del programa Dornier 728 de la insolvente Fairchild Dornier, por un importe de 54 millones de euros, por el margen perdido en este proyecto y también por el retraso del pedido de 17.700 millones de euros de aviones A400M (participación de EADS al 90%), que está previsto registrar en la primavera de 2003.

La División **Aeronáutica** registró un sólido incremento de los ingresos del 5%, principalmente gracias al éxito de Eurocopter. El EBIT⁽²⁾ de la División ascendió a 261 millones de euros (308 millones de euros en 2001). Eurocopter y Aviones Militares realizaron las principales aportaciones al beneficio. No obstante, el declive en el sector de aviación civil afectó a las actividades de mantenimiento y Aeroestructuras de la División. Hay importantes programas de defensa, como el Tiger (helicópteros militares) y Eurofighter (aviones de combate), que están

en millones de euros	EBIT ⁽²⁾	Variación 2002/2001	Ingresos	Variación 2002/2001	Cartera de pedidos	Variación 2002/2001
Airbus	1.361	-18%	19.512	-5%	140.996	-10%
Aviones de Transporte Militar	-80	—	524	-4%	633	-52%
Aeronáutica	261	-15%	5.304	+5%	13.458	-2%
Espacio	-268	-21%	2.216	-9%	3.895	+3%
Sistemas Civiles y de Defensa	40	—	3.306	-1%	10.110	+11%
Sedes Centrales / Consolidación	112	—	-961	—	-753	—
Total	1.426	-16%	29.901	-3%	168.339	-8%

Cartera de pedidos basada en precios brutos



entrando ahora en la fase de entrega y realizarán una gran aportación para un crecimiento rentable en el futuro.

Los ingresos de la División **Espacio** descendieron un 9% (2.439 millones de euros en 2001), debido principalmente a la finalización del programa Ariane 4 y al efecto negativo del mercado en satélites para telecomunicaciones civiles. La División registró un EBIT⁽²⁾ negativo de -268 millones de euros (-222 millones de euros en 2001), debido a elevadas provisiones en el contexto de un nuevo deterioro de los mercados espaciales, principalmente para reestructuración y depreciación de inversiones, a la cancelación de un contrato de satélites y a pérdidas en algunos programas. La aplicación de nuevas medidas de reestructuración en la División Espacio se está viendo facilitada por el pleno control de Astrium por parte de EADS. El objetivo es lograr que el EBIT⁽²⁾ alcance el punto de equilibrio en 2004. La División Espacio aumentó considerablemente sus pedidos recibidos gracias al negocio de lanzaderas militares y a un contrato de satélite de telecomunicaciones con España.

La División **Sistemas Civiles y de Defensa** mantuvo sus ingresos cerca de los de 2001 y protagonizó un gran giro positivo, logrando un EBIT⁽²⁾ de 40 millones de euros (-79 millones de euros en 2001). De cara al futuro, se espera un fuerte crecimiento de los ingresos y el EBIT⁽²⁾, a medida que importantes programas de misiles, como el Storm Shadow/Scalp EG y PAAMS/Aster entren en la fase de entrega. Los pedidos

Perspectivas para 2003

Para el ejercicio 2003, la Dirección de EADS está fijando objetivos financieros prudentes que preserven la flexibilidad de la Compañía para responder a los cambios del mercado. En este entorno de incertidumbre, EADS seguirá favoreciendo la rentabilidad y el control de tesorería sobre ganancias en cuota de mercado.

En la actualidad, EADS prevé que el EBIT⁽²⁾ de 2003 se situará en la misma línea que en 2002, previsión basada en 300 entregas de Airbus – que están respaldadas actualmente por una mayor cartera de pedidos – y que tiene en cuenta el aumento del gasto en I+D, que tocará techo en 2003. El objetivo de EBIT de EADS incluye asimismo una provisión considerable para una profunda reingeniería de la actividad Espacio, destinada a lograr la rentabilidad durante 2004. El EBIT⁽²⁾ esperado en la División Espacio para 2003 representa un nuevo deterioro frente a 2002 debido a la reestructuración en marcha y a las contingencias de los programas, así como a la plena consolidación de Astrium por vez primera.

Se prevé que estos efectos negativos se compensen con un mejor rendimiento de las Divisiones que ahora están avanzando con sus programas de defensa (Aeronáutica, Sistemas Civiles y de Defensa, y Aviones de Transporte Militar).

Sobre la base del tipo de cambio actual (1 EUR = 1,10 USD al 10.03.2003), EADS espera mantener los ingresos de 2003 en la misma banda que los de 2002.

Se prevé que el cash flow libre antes de financiación a clientes seguirá siendo positivo en 2003, reflejando la continua capacidad de la Compañía para autofinanciar el programa A380. El presupuesto de EADS para financiación adicional a clientes en 2003 es inferior al objetivo del año pasado, y EADS continuará con su práctica restrictiva de mantener las adiciones netas al nivel más bajo posible.

de la División Sistemas Civiles y de Defensa aumentaron considerablemente gracias a los éxitos registrados en misiles (Meteor y Taurus) y Electrónica para Defensa.

Resultados del primer trimestre de 2003

Mientras los resultados reflejan influencias estacionales, la Dirección de EADS confirma todos los objetivos para 2003, establecidos el 10 de marzo, durante la conferencia de prensa anual.

El 6 de mayo de 2003, EADS publica los resultados del primer trimestre de 2003 y confirma su previsión para el negocio de ese año. Debido a los efectos estacionales, los resultados del primer trimestre no pueden ser extrapolados para obtener los resultados anuales. La Compañía espera un EBIT (Beneficios antes de intereses e impuestos, amortización de fondo de comercio y extraordinarios) para 2003 en el mismo rango que en 2002, basado en 300 entregas por parte de Airbus.

Grupo EADS (cantidades en euros)	1º trimestre 2003	1º trimestre 2002	Variación
Ingresos, en millones	5.520	6.408	-14%
EBIT ⁽¹⁾ , en millones	130	315	-59%
Beneficio neto, en millones	-93	-25	-272%
Beneficio neto antes de amortización de fondo de comercio y extraordinarios, en millones	62	139	-55%
Beneficio por acción (BPA) antes de amortización de fondo de comercio y extraordinarios	0,08	0,17	-55%
Pedidos recibidos ⁽²⁾ , en millones	5.378	3.807	+41%
	31/03/2003	31/12/2003	Variación
Cartera de pedidos ⁽²⁾ , en millones	162.718	168.339	-3%
Posición de tesorería neta, en millones	538	1.224	-56%
Empleados	107.263	103.967	+3%

(1) Beneficios antes de intereses e impuestos, amortización de fondo de comercio y extraordinarios.

(2) Pedidos recibidos y cartera de pedidos basados en precios brutos.

En el primer trimestre del año el **EBIT*** de la Compañía alcanzó los 130 millones de euros. Esto refleja el impacto del mayor coste en I+D, como estaba previsto, particularmente por el A380 de Airbus, y que el número de entregas de Airbus en el primer trimestre fuese, como se esperaba, inferior al de 2002 (65 entregas comparadas con 72). El EBIT de 315 millones de euros del primer trimestre de 2002 había incluido además el efecto positivo de 63 millones de euros por la venta de Aircele.

Los **ingresos** en los primeros tres meses de 2003 alcanzaron los 5.520 millones de euros (primer trimestre de 2002: 6.408 millones de euros), reflejando unas menores entregas de Airbus y un dólar estadounidense más débil.

Los negocios de Defensa y Paraestatales, que son parte importante de las Divisiones Aeronáutica y Sistemas Civiles y de Defensa, están sometidas a fuertes influencias estacionales. Normalmente, ingresos y beneficios son significativamente mayores en la segunda mitad del año. En Airbus, el segundo y cuarto trimestre de cada año son usualmente los más fuertes. Desde el 1 de enero de 2003, EADS consolida en los ingresos de Espacio el 100% de Astrium. El coste de la reestructuración planificada de Espacio estimada aproximadamente en 280 millones de euros será contabilizada en los próximos trimestres.

EADS registró un **beneficio neto** antes de amortización de fondo de comercio y extraordinarios de 62 millones de euros. Comparado con 139 millones de euros el mismo periodo del año

pasado, refleja el descenso de EBIT compensado parcialmente por el efecto fiscal. Como es habitual en EADS, el beneficio neto se vio afectado significativamente por amortizaciones de fondo de comercio no monetarias, alcanzando -140 millones de euros el primer trimestre.

EADS registró una **posición de tesorería** neta positiva de 538 millones de euros al final de marzo de 2003 (1.224 millones de euros a 31 de diciembre de 2002). La cifra de posición neta de tesorería fue influida por los efectos estacionales de las operaciones y por la consolidación por primera vez al 100% de Astrium.

Los **pedidos recibidos** por EADS se incrementaron en los primeros tres meses de 2003 en un 41%, gracias a mayores pedidos recibidos por Airbus, que firmó contratos por 42 aviones (primer trimestre de 2002: 18 aviones). La cartera de pedidos se mantiene como la más fuerte en la industria aeroespacial a nivel mundial. Esto se espera que aumente debido a los recientes éxitos comerciales de Airbus en China y con la línea aérea de bajo coste Jetblue, que encargó un total de 95 aviones. Además, la Dirección de EADS está preparando activamente el cierre de los contratos A400M (17.700 millones de euros) y Paradigm (3.000 millones de euros).

A final de marzo de 2003 EADS tenía 107.263 **empleados**, representando un incremento del 3% comparado con diciembre de 2002, debido a la consolidación total de Astrium y al lanzamiento del A380.

Tercera Junta General Anual de accionistas de EADS

El 6 del mayo de 2003, nuestra tercera Junta General Anual de accionistas tuvo lugar en Amsterdam, donde se encuentra el domicilio social del Grupo EADS.

Arnaud Lagardère, fue elegido Presidente de EADS como había sido propuesto por el Consejo, para reemplazar a su padre fallecido en marzo. Los dos Presidentes del Consejo de Administración, Manfred Bischoff y Arnaud Lagardère, destacaron en primer lugar los logros de 2002, así como la fuerte resistencia demostrada por el Grupo en un entorno inestable e incierto.

Los dos Consejeros Delegados (CEOs), Philippe Camus y Rainer Hertrich, presentaron entonces los detalles de los resultados financieros de 2002, subrayando notablemente que todos los objetivos fueron superados por tercer año consecutivo. En las siguientes dos horas, los señores Bischoff, Lagardère, Camus y Hertrich respondieron preguntas de los accionistas, relacionadas principalmente con el negocio de Defensa de EADS y la estrategia de Espacio.

Se votaron las diez resoluciones y fueron aprobadas; las resoluciones fueron: Nombramiento de Arnaud Lagardère como miembro del Consejo; Examen y aprobación del informe del Consejo de Administración; Aprobación de las Cuentas Anuales auditadas del ejercicio 2002; Aprobación y aplicación de resultados, distribución y fecha de pago del dividendo; Exoneración de responsabilidad a los miembros del Consejo de Administración; Nombramiento de auditores para el ejercicio 2003; Nombramiento de D. Hans Peter Ring como miembro del Consejo de Administración; Delegación en el Consejo de Administración de poderes para emitir acciones y excluir los derechos de suscripción preferentes de los accionistas existentes; Renovación de la autorización al Consejo de Administración para la recompra de acciones de la Sociedad; Modificación de los Estatutos de la Sociedad.

El dividendo de 0,3 euros por acción (importe bruto) relacionado con los resultados de 2002 será pagado a los accionistas el 12 de junio de 2003. Este importe es conforme con la política de dividendos de EADS de repartir aproximadamente el 2% de la capitalización bursátil de EADS, basado en el precio medio de la acción en 2002 de aproximadamente 14 euros. También refleja que el principal enfoque de la Dirección de EADS en este momento es mantener el mayor grado posible de disciplina financiera.

Hechos destacados

Homenaje a Jean-Luc Lagardère



Jean-Luc Lagardère ha dedicado una gran parte de su vida a la industria aeroespacial y de defensa europea. Ha tomado parte, con apasionado interés, y ha sido un factor clave en la creación de EADS, Airbus y las compañías predecesoras de Astrium y MBDA.

Como Presidente del Consejo de Administración, junto con Manfred Bischoff, su inquebrantable dedicación a la dirección de las actividades del Grupo ha constituido una aportación de valor incalculable durante estos primeros años de existencia. Debido a su carisma, su visión y sus excepcionales cualidades de liderazgo, consiguió aunar el esfuerzo de la gente de EADS para proporcionar a Europa un líder del mercado.

¿En qué consiste el programa EMTN? ¿Por qué emitió EADS un bono en febrero de 2003?

Con su política de financiación, EADS trata de proteger su situación de tesorería y de mantener su flexibilidad financiera.

Durante los dos últimos años, EADS estableció una política de diversificación de sus fuentes de financiación, utilizando una completa variedad de instrumentos financieros – su “caja de herramientas financieras” –. Así pues, además de préstamos o facilidades crediticias de bancos y del BEI, EADS, en febrero de 2003, inició su primer programa de eurobonos a medio plazo (Euro Medium Term Note, EMTN) por 3.000 millones de euros, a fin de mejorar el acceso a los mercados de capitales y conseguir un mayor reconocimiento de su nombre. Un programa EMTN es un marco contractual que permite a la Sociedad captar recursos en los mercados de capitales mediante emisiones sucesivas de bonos que se rigen por las mismas condiciones, pero con vencimientos diferentes (desde un mes a 30 años) y tipos de interés diferentes.

Aprovechando las favorables condiciones de mercado, EADS lanzó una primera emisión de eurobonos por 1.000 millones de euros con vencimiento a 7 años y un competitivo cupón del 4,625%. Los objetivos de esta primera emisión eran refinanciar deuda existente y alargar el calendario de vencimientos de la deuda de la Compañía, beneficiándose al mismo tiempo de tipos de interés atractivos. Esta emisión inaugural, aunque inicialmente prevista para 750 millones de euros, fue objeto de una considerable sobresuscripción por lo que se elevó a 1.000 millones de euros, hecho que subraya el fuerte interés de los inversores por el historial crediticio de EADS y la fortaleza de su balance. Se prevé que el mayor importe de la emisión fomente la liquidez del programa y el interés de los inversores.

El negocio de Espacio: nos aguardan retos

El 31 de enero de 2003, EADS anunció que estaba adquiriendo la participación del 25% que BAE Systems tenía en Astrium, y el pleno control de Paradigm Secure Communications Ltd. La operación, cerrada el 7 de mayo, está supeditada a la aprobación de la UE, y tiene por objeto dar a EADS pleno control de Astrium sin contraprestación en efectivo.

Además, mediante el pleno control de Paradigm Secure Communications Ltd., EADS reafirma su fuerte compromiso con el programa de servicios de satélites para telecomunicaciones Skynet 5 que proporciona comunicaciones militares seguras al Ministerio de Defensa británico.

Se trata de pasos clave en el esfuerzo de EADS por reestructurar su División Espacio e incrementar su negocio de Defensa y servicios basados en el espacio. Con esta operación, EADS consigue la flexibilidad estratégica necesaria para hacer frente a las actuales condiciones del mercado espacial y al exceso de capacidad en la industria. De este modo, la Dirección de EADS ha despejado el camino hacia el retorno a la rentabilidad y ha confirmado su determinación de desempeñar un papel clave en la futura consolidación del sector espacial.

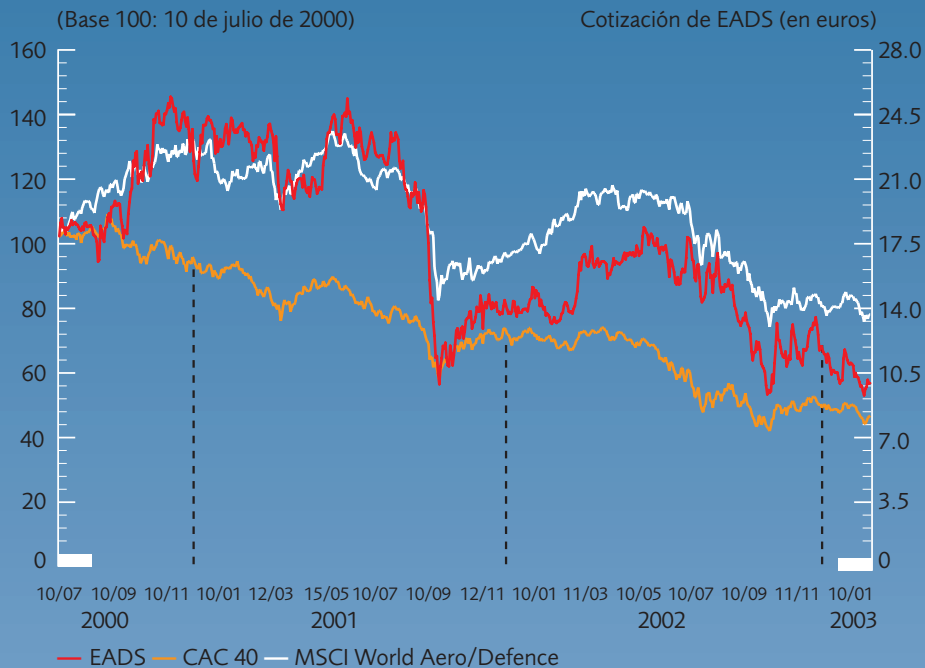


La Dirección de la División Espacio está implantando un programa integral de reestructuración que desencadenará una reducción de entorno a 1.700 personas. Esta reducción es adicional al plan del año anterior que afectaba a una plantilla de aproximadamente 1.600 personas, cuya ejecución se llevará a cabo principalmente en 2003. El exhaustivo programa exige adaptaciones drásticas a la demanda de mercado, recorte de los gastos generales, implantación de centros integrados de competencia, reorganización industrial y ahorro en las compras.

Con este drástico plan, el objetivo de EADS es lograr que el EBIT alcance el punto de equilibrio en 2004, gracias a los efectos de esta reingeniería y sobre la base del crecimiento de los programas previstos, como Paradigm y el proyecto europeo de navegación por satélite Galileo.

Las acciones de EADS

Evolución de la cotización de la acción



El declive económico, agravado por la situación iraquí, influye en la industria de la aviación civil, causando más volatilidad en la cotización de EADS y de un modo más violento que en el resto del mercado.

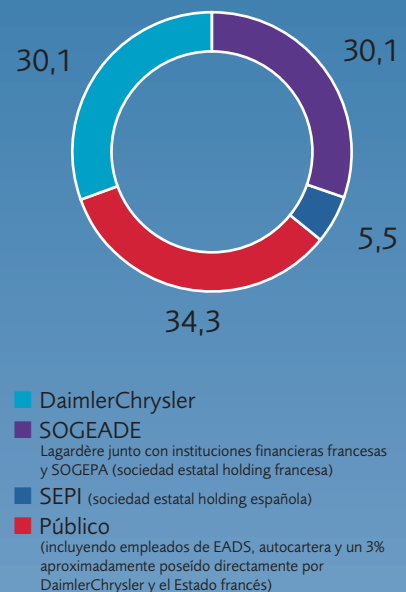
Sin embargo, el comportamiento de la acción de EADS mejoró durante el mes de abril reflejando la confirmación de los objetivos de 2003 por la Dirección y el éxito comercial continuado de Airbus.

Código Euroclear	5730
Número de acciones emitidas	811.198.500
Autocartera (acciones excluidas de derechos de voto y económicos)	10.241.252
Precio de oferta al 10 de julio de 2000	19 euros para los inversores institucionales 18 euros para los inversores minoristas
Precio de cierre a 16 de mayo de 2003	8,29 euros
Máximo en 2003 en la Bolsa de Valores de Madrid	11,62 euros el 3 de enero
Mínimo en 2003 en la Bolsa de Valores de Madrid	6,41 euros el 11 de marzo
Capitalización bursátil a 31 de diciembre de 2002	7.990 millones de euros
Dividendo (importe bruto)	0,30 euros por acción

Inclusión en el índice MDAX

A raíz de los cambios recientes en las normas de la Deutsche Börse AG (la Bolsa de Valores alemana), que permiten la inclusión de sociedades extranjeras con importantes actividades en Alemania en los principales índices (salvo el DAX30), EADS N.V. fue incluida en el índice MDAX50 en febrero de 2003. El primer día de negociación con la nueva estructura del MDAX – 24 de marzo de 2003 – la ponderación de EADS en el índice revisado fue del 9,4%, basada en el precio de cierre de EADS el 21 de marzo de 2003 en Frankfurt, que fue de 9,38 euros por acción.

Estructura de capital a 31 de diciembre de 2002 (%)



Agenda del accionista

22 de mayo de 2003

Reunión informativa para los accionistas en París

12 de junio de 2003

Pago del dividendo (0,30 euros por acción, en importe bruto)

15-22 de junio de 2003

Salón Aeronáutico de París, Le Bourget

28 de julio de 2003

Publicación de resultados del primer semestre de 2003

Información a los accionistas

www.eads.net
ir@eads.net

Números de teléfono (llamada gratuita)

España 00 800 00 02 2002
Francia 0 800 01 2001
Alemania 00 800 00 02 2002