



Estimados Accionistas:

El 10 de julio de 2001, EADS celebró su primer aniversario. Y celebrar es la palabra adecuada dado que el año ha estado lleno de éxitos comerciales, de cooperación y acuerdos de asociación, y de avances notables en nuestros principales proyectos, como el A380 en el campo de la aviación civil o el A400M en el campo militar.

En su primer año de existencia, EADS ha cumplido con creces todas sus promesas. En el Salón Aeronáutico de Le Bourget, el primero para EADS, se han formalizado un gran número de contratos y acuerdos nuevos, que consolidan aún más el futuro de su sociedad.

Los seis primeros meses de 2001 han sido una continuación del año 2000 en cuanto a nuestro compromiso de actuar como fuerza motriz de la constante consolidación del sector en Europa.

De esta manera, la sociedad integrada Airbus, cuya creación ya habíamos anunciado, ha estado operativa desde el 1 de enero de 2001 y ya está reforzando su liderazgo en el mercado de aviones comerciales. En abril se firmó con BAE Systems y Finmeccanica el acuerdo sobre la creación de MBDA, el líder europeo en sistemas de misiles. MBDA es ahora el número dos mundial en misiles, estando presente en todos los segmentos del mercado. EADS también está ultimando su alianza con Finmeccanica para crear una empresa conjunta cuyas actividades se centrarán en aviones militares de combate y aeroestructuras.

También nos hemos fijado el objetivo de ampliar nuestra presencia en el mercado estadounidense, donde nuestra facturación asciende a 4 millardos de dólares. Hemos firmado acuerdos con Northrop Grumman en el campo de electrónica para defensa, especialmente aviones teledirigidos, así como para el mantenimiento de las flotas de Airbus, que está experimentando un rápido crecimiento en los Estados Unidos. Estamos estudiando también proyectos con Lockheed Martin, concretamente en el segmento de aviones de misión.

Todos estos proyectos, más la cartera de pedidos cuyo valor representaba seis años de actividad al 31 de junio de 2001, confirman el potencial de crecimiento del Grupo. Al mismo tiempo, EADS está creando empleo. Los contratos firmados en Le Bourget representan más de 50.000 puestos de trabajo durante más de 10 años, y crearemos más valor para nuestros accionistas aumentando el margen operativo del 8% al 10% para el año 2004.

El mercado bursátil ve los hechos con claridad, y el comportamiento de las acciones de EADS durante el año 2000 y el primer semestre de 2001 ha sido superior al de los índices de los mercados financieros europeos.

Hemos empezado bien. Vamos por delante de nuestro plan de mercado. Seguiremos consolidando este éxito mediante la optimización de nuestras excepcionales capacidades industriales y tecnológicas, realizando con ello la creación de valor para nuestros accionistas.

Atentamente,

Philippe Camus
CEO

Rainer Hertrich
CEO



Ingresos y pedidos recibidos en el primer semestre

Con los ingresos del primer semestre de 2001 situados en 14 millardos de euros y pedidos nuevos por valor de 43 millardos de euros, EADS cumple sus pronósticos y fortalece más su ya excepcional perspectiva.

- Pedidos recibidos entre enero y junio 2001: 42,8 millardos de euros, siguen siendo sustancialmente superiores a los ingresos.
- Especialmente destacable el éxito de la División Airbus, con 250 nuevos pedidos en firme de aviones (234 en el primer semestre de 2000). Al 30 de junio hay 38 pedidos en firme del A380, 67 compromisos de clientes en total.
- Cartera de pedidos de 185 millardos de euros al 30 de junio (con Airbus consolidada al 100%), representando ingresos para seis años.
- EADS confirma su pronóstico de un aumento de los ingresos del 20% en 2001, si el dólar estadounidense se mantiene en su nivel actual, se sobrepasará el objetivo del 20%.

Las cuotas de las divisiones de EADS en los ingresos, los pedidos recibidos y la cartera de pedidos en el primer semestre de 2001 han sido las siguientes:

DIVISION (cifras en millones de euros)	Ingresos	Variación junio 2000	Pedidos recibidos	Variación junio 2000	Cartera de Pedidos	Variación junio 2000
Airbus (al 100% desde 1/1/2001)	9.982	+ 46%	38.769	+ 150%	157.746	+ 72%
Aviones de Transporte Militar	195	+ 164%	132	+ 2%	830	+ 14%
Aeronáutica	2.020	+ 4%	2.334	- 58%	13.434	+ 6%
Espacio	1.054	- 3%	651	- 56%	4.469	- 7%
Defensa y Sistemas Civiles	1.358	+ 27%	1.267	- 2%	9.435	+ 5%
Eliminaciones y sedes centrales	(566)		(342)		(777)	
Total	14.043	+ 33%	42.811	+ 78%	185.137	+ 56%

● **Airbus**, cuya cartera de pedidos alcanza los 1.714 aviones al 30 de junio, entregó 162 aviones en el primer semestre de 2001, en comparación con 145 en el primer semestre de 2000.

● El mayor proyecto de la división de **Aviones de Transporte Militar**, el A400 M, recibió su primer compromiso de los Gobiernos Europeos en el Salón Aeronáutico de París. Este programa aportará a esta división de EADS unos ingresos potenciales de aproximadamente 10 millardos de euros durante los dos próximos decenios.

● Los ingresos de la división **Aeronáutica** han aumentado un 4% especialmente gracias al Eurocopter, con 130 aviones entregados en los seis primeros meses del año (105 aviones en el primer semestre de 2000). La recepción de pedidos se mantiene en cifras elevadas, aunque más bajas que en el primer semestre de 2000, que fue un período excepcional debido a los contratos del NH90.

● Los ingresos de la división **Espacio** se mantiene en el mismo nivel que el año pasado. Tras una cifra de pedidos recibidos excepcionalmente alta en el año 2000, los pedidos, como se preveía, se sitúan en un nivel más bajo este año.

● En la división **Defensa y Sistemas Civiles**, los ingresos han aumentado gracias a la evolución del negocio de misiles – respaldado por una sólida cartera de pedidos – y a la inclusión completa de importantes áreas de EADS Telecoms.

Capacidades tecnológicas sin igual

EADS está invirtiendo constantemente en productos innovadores para cubrir las necesidades del mañana, tales como sistemas de información a bordo para aviones civiles, el desarrollo de aviones teledirigidos, satélites de navegación y lanzadores reutilizables. En nuestros centros de I+D se están desarrollando tecnologías futuras como el "tiltrotor", scramjet, radar de búsqueda activa, control del vector de empuje y estructuras inteligentes o vehículos espaciales de reentrada de tecnología aeroestática. "Tenemos un historial demostrado de liderazgo tecnológico", han comentado los consejeros delegados, "y nuestra meta es ser el líder tecnológico del futuro."



Propulsión ramjet

Hoy en día, el estatorreactor, a causa de su principio operativo (motor aerobio carente de elementos giratorios) y su arquitectura general, es el medio esencial de propulsión que ofrece, en el área de la velocidad supersónica, el mejor ratio de distancia alcanzable comparada con el volumen del motor en la realización de misiones con diversos perfiles de vuelo.

El principio del estatorreactor ha sido desarrollado desde 1913 a través del trabajo del ingeniero René Lorin. En 1986, el ASMP (desarrollado por la antigua Aereospatiale) se convirtió en el primer misil operativo occidental con cabeza nuclear con propulsión por estatorreactor (Mach 3+), como resultado de una estrecha cooperación entre la DGA (Agencia Militar de Adquisiciones francesa) y ONERA (Oficina Nacional de Estudios e Investigación Aeroespacial francesa).

En la propulsión por estatorreactor, una combustión subsónica (RAMJET) permite alcanzar velocidades de hasta aproximadamente Mach 6. Por encima de esta velocidad y potencialmente hasta el Mach 15, se requiere combustión supersónica (SCRAMJET).

EADS ha tenido sus instalaciones para pruebas de alto rendimiento (RAMJET y SCRAMJET) en Subdray (cerca de Bourges en Francia) durante más de 10 años, y acaba de ampliarlas a principios de 2001.

El estatorreactor es una tecnología clave para los productos del futuro:

- Actualmente objeto de estudio, el estatorreactor para futuras aplicaciones hipersónicas, denominado "Prométhée", equipa a un misil aerobio capaz de volar a velocidades de entre Mach 2 y Mach 8 (igual a 1.000 km. en 7 minutos) y ello a gran altura y largo alcance.

- Este trabajo beneficiará al demostrador Vesta, un vector supersónico propulsado por un estatorreactor equipado con un sistema propulsor de aceleración cuyos primeros lanzamientos están programados para 2002. Medio siglo de experiencia y de investigación constante en este campo hacen de EADS uno de los pocos grupos del mundo con dominio de la tecnología de propulsión por estatorreactor que permitirá que los misiles vayan más veloces, más altos y más lejos.

Internet a bordo de los Airbus en el año 2002

A fin de dar a los pasajeros el servicio que quieren, Airbus y Tenzing Communications han for-

mado una asociación estratégica para ofrecer acceso en vuelo a correo electrónico e Internet.

El mercado es enorme, con 22 millones de viajeros de negocios que vuelan periódicamente una media de unos 40 vuelos anuales; estos pasajeros quieren tener la posibilidad de estar conectados en cualquier momento, incluso durante el vuelo.

Con Tenzing, Airbus ofrecerá a sus pasajeros acceso a su correo electrónico por menos de 5 dólares. Los pasajeros también podrán navegar por Internet y ver TV en directo.

La solución propuesta por Airbus y su nuevo socio es sencilla, barata y rápida de instalar en todos los aviones de pasajeros; está disponible a partir de ahora y ya se ha probado en aviones específicos (especialmente con Air Canada). Tenzing es la única compañía del mundo que ya domina la tecnología utilizada. Ésta es la razón por la que Airbus tenía que elegir a Tenzing como socio.

Airbus ha adquirido un 30% de Tenzing, que así se convierte en proveedor preferente de Airbus para soluciones de correo electrónico e Internet en vuelo.

Para finales del año 2002, Airbus y su socio proyectan tener ya equipados más de 300 aviones.

El salón Aeronáutico de Le Bourget 2001 en París: una cosecha excepcional

El 44º Salón Aeronáutico y del Espacio, el primer Salón Aeronáutico de París desde la creación de EADS, ha confirmado el éxito sostenido del Grupo en su primer año y ha demostrado la superioridad de los productos del Grupo sobre la competencia, con su capacidad para cubrir las necesidades de los mercados.

Al 30 de Junio de 2001, y con 185 millardos de euros, EADS ya tenía, en proporción a sus ingresos, la mayor cartera de pedidos de toda la industria Aeronáutica.

Además, un 65% de la cartera de pedidos de EADS procede de clientes de fuera de Europa, demostrando con ello la competitividad de nuestros programas en el mundo entero.

En el Salón Aeronáutico, del 17 al 24 de junio de 2001, hubo una serie de anuncios de nuevos pedidos.

AIRBUS

Al final de una semana excepcional, los contratos firmados durante el Salón Aeronáutico de Le Bourget llevaban a duplicar con creces el número de pedidos recibidos en 2001, incluyendo 111 aviones para ILFC: un pedido que marca un hito, el mayor jamás hecho en la historia de la industria aeronáutica.

Además, el nuevo A340-600, que realizó su vuelo de prue-



• Royal Air Maroc	4	A321 (nuevo cliente de Airbus)
• Jet Blue	30	A320
• ILFC	5	A380
	5	A380 Cargo
	21	A330
	80	Familia A320
• Air France	10	A380

Pedidos totales: 155 nuevos pedidos de aviones durante el Salón Aeronáutico de París, lo que hace un total de 250 pedidos desde principios de 2001.

ba con éxito el pasado abril, fue uno de los “productos estrella”, demostrando sus impresionantes cualidades de maniobrabilidad y silencioso. Estos contratos significan que Airbus está en posición de alcanzar su objetivo para el año, de recibir entre 350 y 400 pedidos. En los seis primeros meses de 2001, la cuota de mercado de Airbus llegó hasta el 65% de los

pedidos mundiales de aviones comerciales de más de 100 plazas.

Muy poco después del lanzamiento comercial del A380, podemos estar muy orgullosos de sus 67 compromisos en firme (o más de 100 aviones con las opciones), que demuestran claramente el éxito comercial de este nuevo programa.

El salón Aeronáutico de Le Bourget 2001 en París: una cosecha excepcional

El A400M



El proyecto de avión europeo de transporte militar ha despegado!. Los 9 países participantes en el programa firmaron un acuerdo el 19 de junio, confirmando sus compromisos de pedido de 212 aviones. El contrato definitivo debería firmarse en septiembre de 2001. Este programa permitirá a Europa, por primera vez, tener sus propios aviones de transporte militar completamente multioperativos.

Mantenimiento

Sogerma ha firmado un contrato con Turquía para el mantenimiento de aviones civiles.

Eurocopter



Portugal se ha unido al programa NH 90 con un pedido de 10 helicópteros. Además, durante el Salón Aeronáutico de Le Bourget, Eurocopter obtuvo 35 pedidos nuevos por valor de 191,5 millones de euros.

Espacio



Confirmando su liderazgo en lanzadores civiles, Arianespace obtuvo 8 pedidos nuevos para lanzamiento de satélites por

un valor total de 600 millones de euros.

METEOR

Tres de las seis naciones asociadas a METEOR (Francia, Suecia y Reino Unido) lanzaron este programa de misiles aire-aire de nueva generación. Se espera que se adhieran Alemania, Italia y España.

El fortalecimiento de las asociaciones trasatlánticas

EADS y Northrop Grumman han firmado dos nuevos acuerdos de cooperación en los campos de radares para observación en tierra y electrónica de defensa (detectores de sistemas de interferencia, etc.).

Los dos grupos también están estudiando la posibilidad de producir el avión teledirigido de observación Eurohawk, derivado del American Global Hawk.

EADS en el mercado bursátil en el primer semestre de 2001

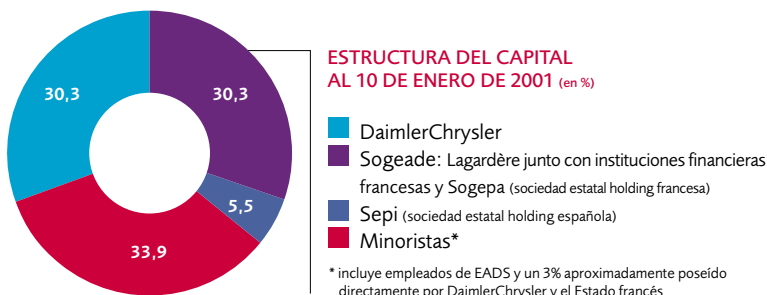
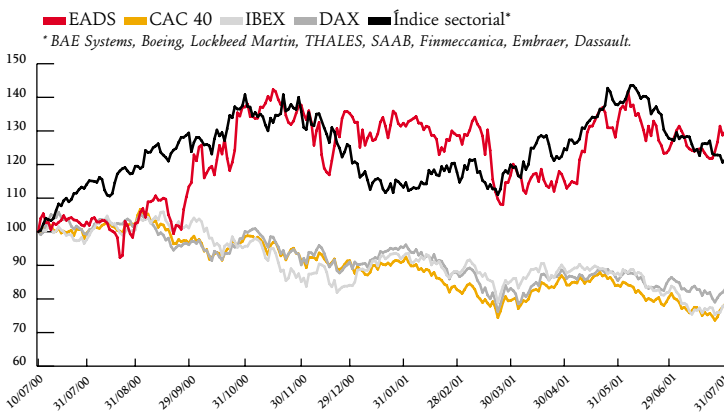
Tras el excelente comportamiento bursátil de EADS desde la salida a bolsa en julio de 2000 (+30% en el año 2000), y en un contexto de incertidumbre económica y volatilidad de los mercados, las acciones de EADS se han comportado mejor que los índices bursátiles durante el primer semestre de 2001.

La fortaleza de las acciones de EADS demuestra su sólida valoración por parte del mercado, basada en los principales activos de la sociedad:

- Una excepcional cartera de pedidos de 185 millardos de euros, o 6 años de actividad.
- Las previsiones sobre los ingresos y resultados de explotación en 2001 se confirman e incluso se superan.
- El éxito del lanzamiento del A380 y los avances en los planes de creación de valor encaminados a un ahorro anual por valor de 600 millones de euros en el año 2004.

- **Número de acciones:** 807.157.667.
- **Valor nominal:** 1 euro.
- **Precio de oferta al 10 de julio de 2000:** 19 euros para los inversores institucionales, 18 euros para los inversores minoristas.
- **Precio de cierre al 31 de julio de 2001:** 23 euros.
- **Cotización en la Bolsa de Madrid en 2001:** Máximo 24,98 euros • Mínimo 18,01 euros
- **Código Euroclear:** 5730

- **Cotización del 10 de julio de 2000 al 31 de julio de 2001**
Base 100, 10 de julio de 2000



Información:

El 4 de julio de 2001, el Ministro de Economía de Francia ha anunciado que los valores europeos, tales como EADS, serán admitidos en los planes franceses de ahorro invertidos en acciones ("PEA", "Plan d'Épargne en Actions").

Agenda del Accionista

Jueves 20 de septiembre de 2001

- **Resultados consolidados del primer semestre de 2001**

Martes 13 de noviembre de 2001

- **Ventas y pedidos consolidados del tercer trimestre de 2001**

Teléfonos gratuitos

Francia
0 800 01 2001

Alemania
00 800 00 02 2002

España
00 800 00 02 2002

www.eads.net