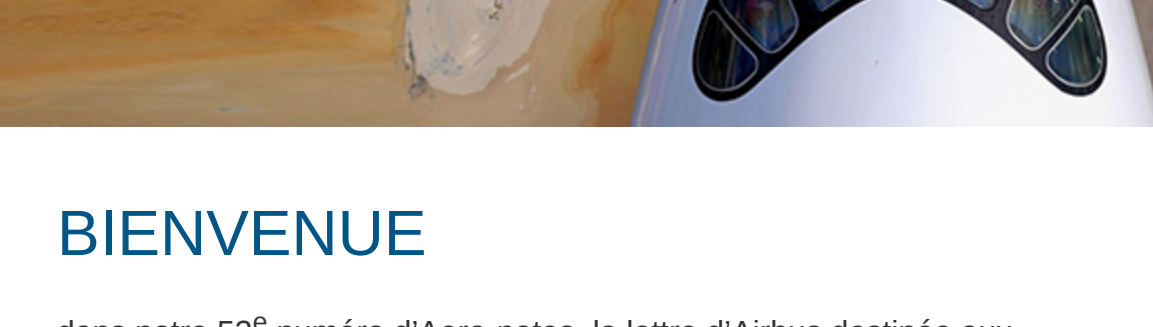


Aero-notes



BIENVENUE

dans notre 53^e numéro d'Aero-notes, la lettre d'Airbus destinée aux investisseurs individuels.

En ce mois de décembre 2021, la crise est toujours d'actualité et nous sommes encore confrontés à un environnement imprévisible. Malgré tout, l'industrie aéronautique continue à sortir la tête de l'eau. Au 3^e trimestre, la reprise du trafic aérien mondial a progressé, dans la continuité de la tendance positive constatée depuis le début de l'année.

Les performances d'Airbus pour les neuf premiers mois (9m) ont permis à l'entreprise de revoir ses prévisions pour 2021 à la hausse. Pour en savoir plus sur notre communication 9m 2021, consultez ce numéro d'Aero-notes et regardez la restitution ici.

Notre assemblée générale annuelle s'est tenue le 14 avril. Les actionnaires investisseurs ont approuvé toutes les résolutions de l'AGA 2021 et ont renouvelé les mandats de quatre Directeurs non exécutifs, notamment celui du Président, René Obermann.

En mai, Airbus a lancé **Avion et Hélicoptère** une note à jour de ses plans de production d'avions civils. Le 20 septembre, Airbus est également entré dans le nouvel indice DAX40 en Allemagne. Airbus est fier de faire partie de deux indices européens majeurs, le CAC40 et le DAX40.

Dans ce numéro, vous en apprendrez davantage sur l'**Airbus Summit** qui s'est tenu en septembre. Représentant des experts du secteur aéronautique et spatial, des opérateurs, pilotes, journalistes, influenceurs et décideurs politiques renommés venant du monde entier, cette discussion autour du développement durable et de la décarbonation, à l'échelle du secteur, a exploré les innovations et partenariats transverses qui changent notre façon de voyager.

Vous y trouverez également des informations sur le **Salon aéronautique de Dubaï 2021** qui a été couronné de succès et au cours duquel Airbus a enregistré des commandes et engagements d'achat portant sur un total de 408 appareils de la part de clients désireux de réintégrer ainsi leur confiance dans la reprise du secteur aérien et envers Airbus.

À plus long terme, vous découvrirez les dernières prévisions globales de marché (GMP) d'Airbus, qui présentent un aperçu des futures évolutions des modèles de flotte et du trafic aérien pour la période 2021-2040. Enfin, vous y trouverez des informations sur les derniers efforts d'Airbus en matière de développement de l'utilisation de **SAF (carburant durable dans l'aviation)** pour les avions civils et les hélicoptères.

Comptant toujours sur un retour du transport aérien aux niveaux d'avant-crise COVID entre 2023 et 2025, très nettement grâce aux vols nationaux et régionaux, nous concentrons nos efforts sur les priorités d'Airbus : la gestion des livraisons, la consolidation de la monnaie en cadence de la Famille A320 et la progression de notre stratégie de digitalisation et de décarbonation.

Nous vous invitons à nous rejoindre le 17 février 2022 pour la présentation des résultats de l'année 2021.

Un dernier point mais pas le moindre, nous voulons rendre hommage dans ce numéro d'Aero-notes à **Bernard Ziegler**, l'un des ingénieurs pionniers d'Airbus qui a joué un rôle important dans l'introduction des premiers avions au monde à disposer de commandes de vol électriques digitales, ainsi qu'à **Jean Pierson**, un as de l'intégration d'Airbus. Leur contribution au succès de l'entreprise a été exceptionnelle. Malheureusement ils sont tous les deux décédés en 2021.

Cordialement,
Hélène Le Gorgeu,
Head of Airbus Investor Relations & Financial Communication

CHIFFRE CLÉS



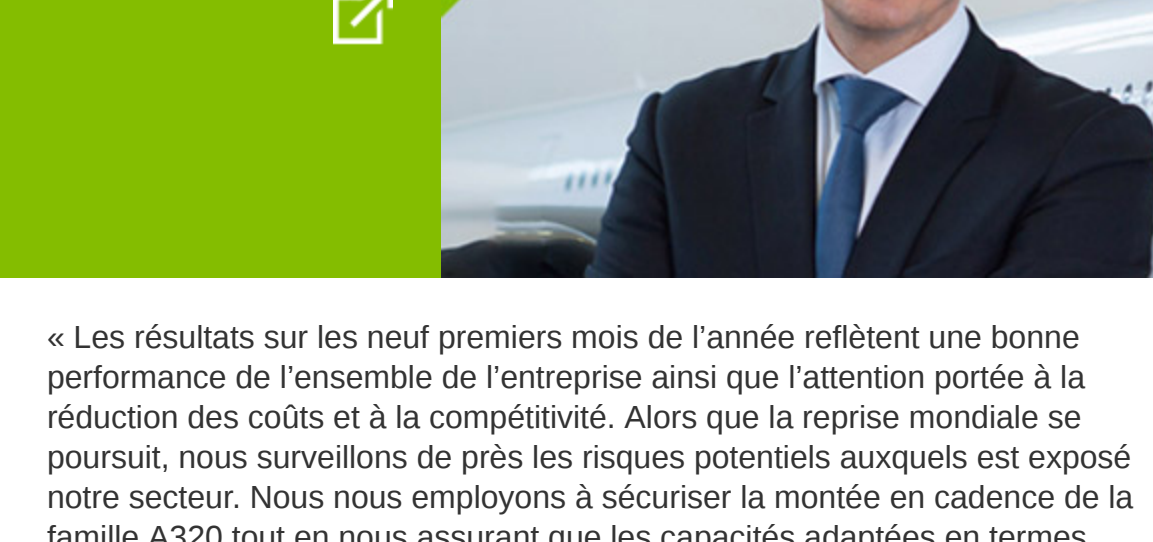
Résultats des neuf premiers mois de l'année 2021 :

- 424 avions civils livrés au cours des neuf premiers mois de 2021
- EBIT ajusté de 3,4 milliards d'euros
- Flux de trésorerie disponible (FCF) avant M&A (fusions et acquisitions) et financement client de 2,3 milliards d'euros

Airbus communique les résultats des neuf premiers mois de l'année 2021.

Nos performances à l'issue des neuf premiers mois nous ont permis de revoir à la hausse nos prévisions pour 2021 et l'objectif actuel de l'entreprise est de réaliser environ :

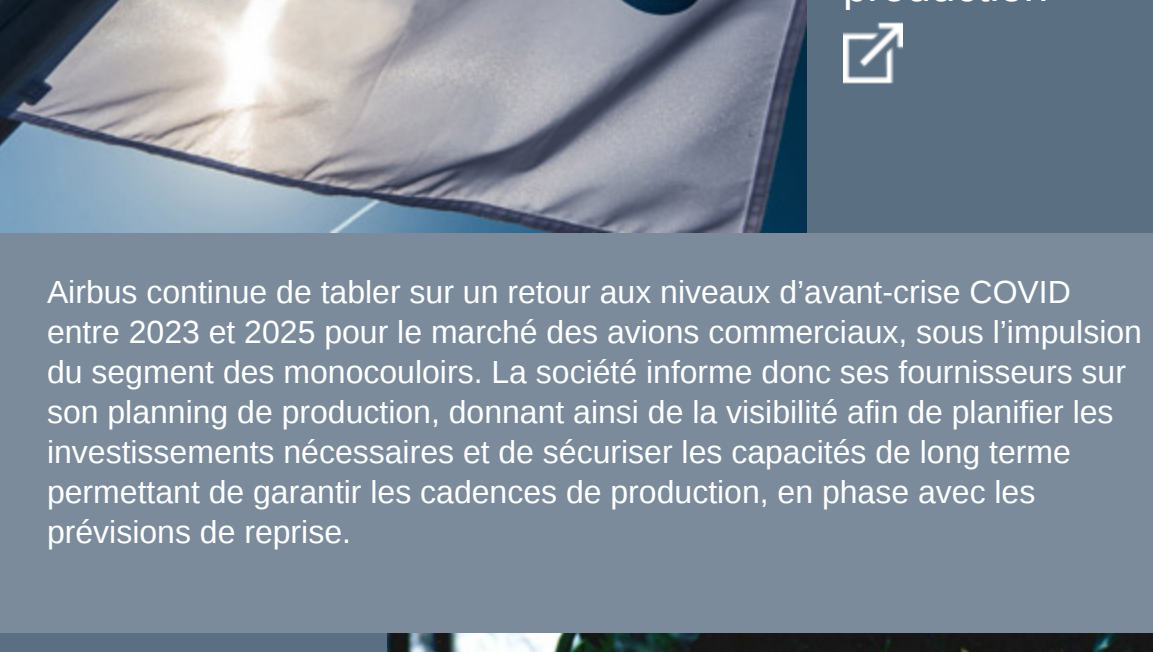
- 600 livraisons d'avions civils ;
- EBIT ajusté de 4,5 milliards d'euros ;
- Flux de trésorerie disponible avant M&A (fusions et acquisitions) et financement client de 2,5 milliards d'euros



Guillaume Faury, Président exécutif (CEO) d'Airbus

« Les résultats sur les neuf premiers mois de l'année reflètent une bonne performance de l'ensemble de l'entreprise ainsi que l'attention portée à la réduction des coûts et à la compétitivité. Alors que la reprise mondiale se poursuit, nous surveillons de près les risques potentiels auxquels est exposé notre secteur. Nous nous employons à sécuriser la monnaie en cadence de la famille A320 tout en nous assurant que les capacités adaptées en termes industriels et dans la chaîne de fournisseurs sont en place. Nous avons ajusté nos prévisions de bénéfice et de flux de trésorerie disponible pour 2021 sur la base de nos résultats sur les neuf premiers mois de l'année. Nous consolidons notre bilan afin de sécuriser les investissements nécessaires pour réaliser nos ambitions à long terme. »

ACTUALITÉ DE L'ENTREPRISE



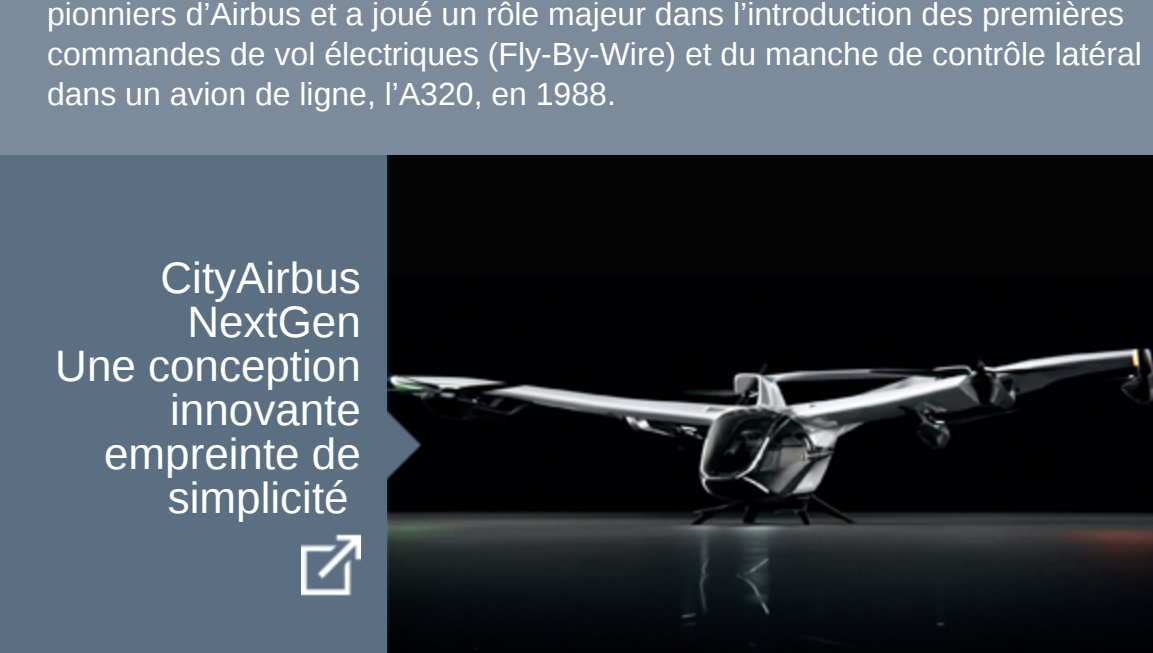
Airbus informe ses fournisseurs sur son planning de production

Airbus continue de tableer sur un retour aux niveaux d'avant-crise COVID entre 2023 et 2025 pour le marché des avions commerciaux sous l'impulsion du segment des monocouloirs. La société informe donc ses fournisseurs sur son planning de production, donnant ainsi de la visibilité afin de planifier les investissements nécessaires et de sécuriser les capacités de long terme, permettant de garantir les cadences de production, en phase avec les prévisions de reprise.



Jean Pierson, instigateur de l'intégration d'Airbus, est décédé

Jean Pierson a largement contribué au succès d'Airbus qui, sous l'exercice de ses fonctions, a vécu une période d'intense croissance et s'est élevé au rang d'avionneur leader mondial. Ainsi, la part de marché de l'entreprise a considérablement augmenté et les fondations de l'intégration de l'entreprise ont pu être posées.



Décès de Bernard Ziegler, un visionnaire du Fly-By-Wire d'Airbus

C'est avec une profonde tristesse qu'Airbus a appris le décès de Bernard Ziegler à l'âge de 88 ans. Bernard Ziegler fut l'un des ingénieurs pionniers d'Airbus et a joué un rôle majeur dans l'introduction des premières commandes de vol électriques (Fly-By-Wire) et du manche de contrôle latéral dans un avion de ligne, l'A320, en 1986.



CityAirbus NextGen. Une conception innovante empreinte de simplicité

CityAirbus NextGen est un concept de multicoque entièrement électrique à quatre places (e-VTOL), véhicule électrique à décollage et atterrissage verticaux (dès d'une piste) offre un rayon d'action de 80 km et permet une vitesse de croisière de 120 km/h, ce qui le rend particulièrement adapté aux opérations de vol zéro émission pour diverses applications dans les grandes villes.

ÉVÉNEMENTS



Les actionnaires d'Airbus approuvent toutes les résolutions de l'assemblée générale annuelle 2021

Airbus a tenu son assemblée générale annuelle (AGA) le 14 avril 2021 et les actionnaires d'Airbus ont approuvé toutes les résolutions proposées au cours de l'AGA 2021 d'Airbus SE (symbole boursier : AIR), notamment le renouvellement du mandat de Président du Conseil d'Administration de René Obermann. Les mandats de quatre membres du conseil d'administration, Nicolas Victor Chi et Jean-Pierre Clamadieu ont également été renouvelés.



Preparing for tomorrow. Airbus Summit

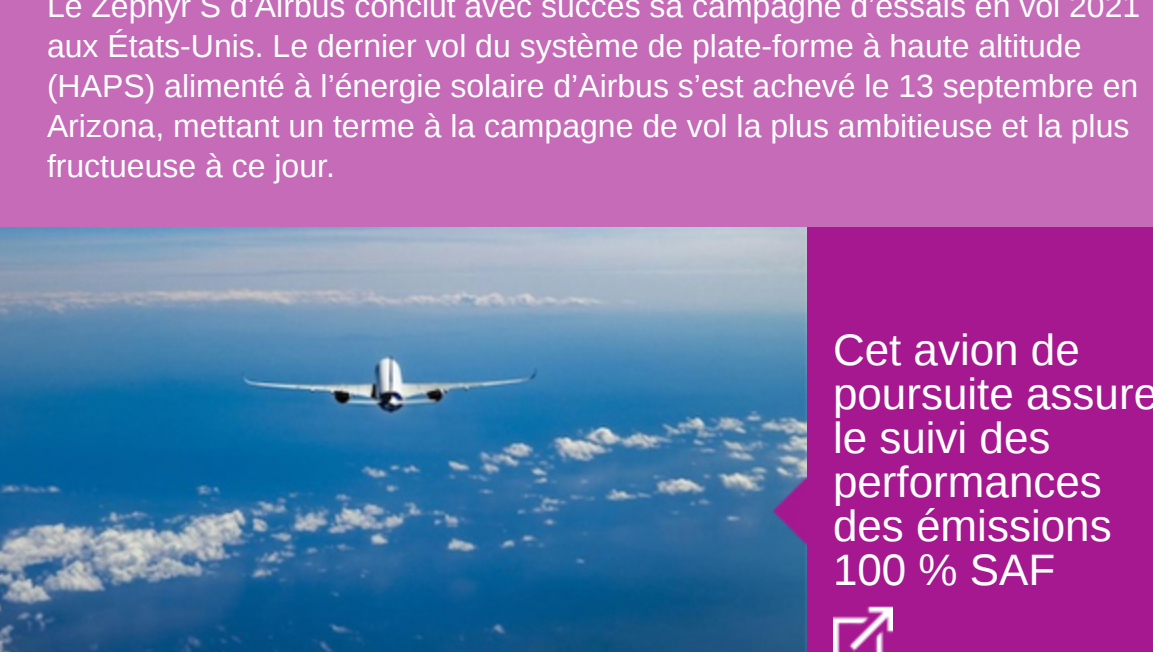
Dans les années à venir, la progression vers la décarbonation du secteur aéronautique et spatial donnera lieu à une transformation de l'industrie et impliquera un réel passage à l'acte pour tous les acteurs impliqués : à la revente de nos méthodes de conception, d'approvisionnement, de production, de financement, de vente, de commercialisation, d'entretien de nos produits et de gestion de leur fin de vie. À l'Airbus Summit, des discussions passionnantes ont eu lieu lors du moment "Preparing for tomorrow". (Se préparer pour demain).



Salon aéronautique de Dubaï 2021 : 408 appareils commandés, dont le premier A350F

À l'occasion de ce premier grand salon aéronautique organisé depuis le début de la pandémie de COVID-19, il y a deux ans, Airbus a enregistré des commandes et engagements d'achat portant sur un total de 408 appareils (202 commandes fermes et 126 engagements d'achat) de la part de clients désireux de réintégrer ainsi leur confiance dans la reprise du secteur aérien et envers Airbus. Ces contrats couvrent la gamme complète des familles d'avions civils et comprennent notamment un premier engagement d'achat portant sur la version cargo A350F.

DÉCOUVRIR



Prévisions globales de marché 2021-2040

La dernière édition des prévisions globales de marché (GMP) d'Airbus pour la période 2021-2040 présente un aperçu des futures évolutions des modèles de flotte et du trafic aérien. Le rapport met en évidence une future croissance du trafic et une future demande en avions dans la catégorie des plus de 100 sièges et présente des prévisions sur le développement des services pour les 20 prochaines années.



Zephyr : le système de plateforme à haute altitude (HAPS) solaire d'Airbus

Le Zephyr S d'Airbus conclut avec succès sa campagne d'essais en vol 2021 aux États-Unis. Le dernier vol du système de plate-forme à haute altitude (HAPS) alimenté à l'énergie solaire d'Airbus s'est achevé le 13 septembre en Arizona, marquant un terme à la campagne de vol la plus ambitieuse et la plus longue à ce jour.



Cet avion de poursuite assure le suivi des performances des émissions 100 % SAF

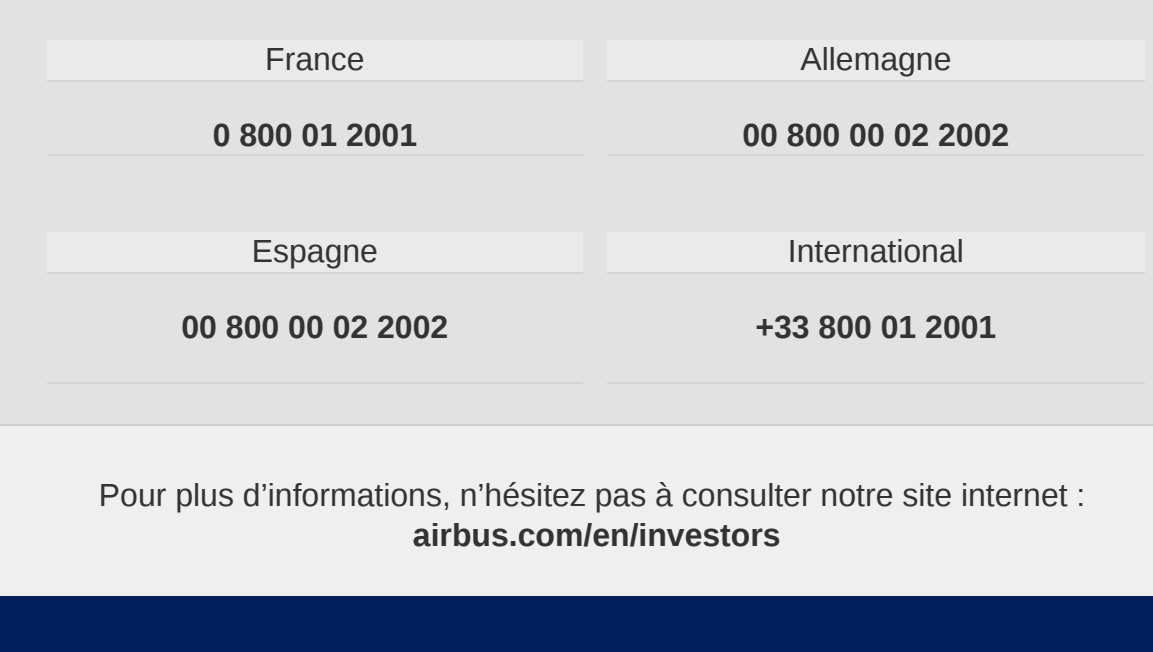
Le tout dernier vol d'essai d'un A350 fonctionnant avec 100 % de carburant d'aviation durable (SAF) a mobilisé le Falcon 20E du DLR pour recueillir et analyser les données en vol. Volant à une distance maximale de 100 mètres l'un de l'autre lors de la campagne d'essais, les deux appareils permettent déjà d'avoir des informations précieuses, dont les premières observations indiquent l'impact positif du SAF sur les émissions des avions.

RESPONSABILITÉ ET DÉVELOPPEMENT DURABLE



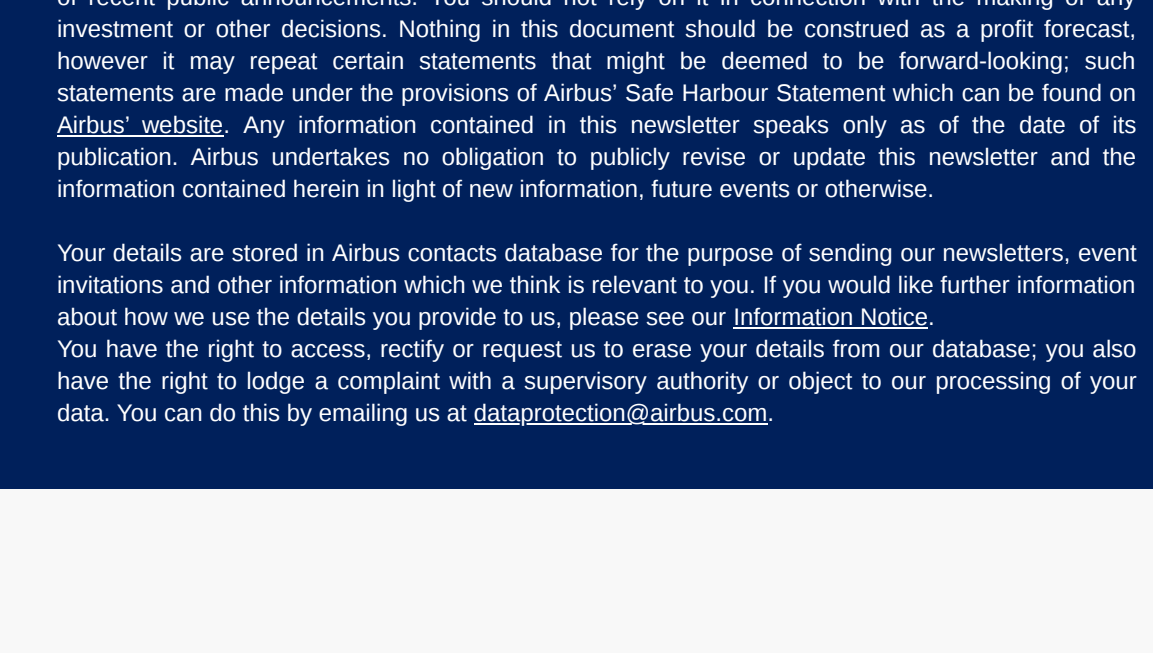
Cet A319neo est le nouvel appareil à tester le 100 % SAF

La première étude en vol d'un monocouloir alimenté avec du carburant d'aviation durable (SAF) a commencé. Pour ce projet, l'entreprise aéronautique a engagé un peu plus de la certification du 100 % SAF non mélangé pour un usage commercial d'ici 2030.



Premier vol d'un hélicoptère Airbus avec 100 % de carburant d'aviation durable

Un Airbus H225 a effectué le tout premier vol d'hélicoptère avec 100 % de carburant d'aviation durable (SAF) alimentant l'un de ses moteurs à turbopropulseur Mk6A 2. Le vol s'est déroulé au siège de l'entreprise à Marignane. Il marque le début d'une campagne d'essais en vol dont l'objectif est d'évaluer l'impact du SAF non mélangé sur les systèmes d'hélicoptères en vue de certifier l'usage de mélanges SAF dépassant la limite actuelle de 50 %.



La Fondation Airbus soutient la lutte contre la COVID-19 au Népal (juin)

En partenariat avec le Centre de Crise et de Soutien (CDCS) du Ministère de l'Énergie et des Affaires étrangères, Airbus Foundation a envoyé 7 tonnes de matériel médical de l'Indonésie en France à Kathmandu au Népal grâce à un avion d'essai Airbus A330.

CONTACTEZ-NOUS

ir@airbus.com

NUMÉRO D'APPEL GRATUIT :

France : 0 800 01 2001 | Allemagne : 00 800 00 02 2002

Espagne : 00 800 00 02 2002 | International : +33 800 01 2001

Pour plus d'informations, n'hésitez pas à consulter notre site internet : airbus.com/en/investors

This newsletter and the information contained herein is for informational purposes only. It is not intended to constitute any financial or non-public information regarding Airbus SE or a summary of recent public announcements. You should not rely on it in connection with the making of any investment or other financial decision. Nothing in this document should be construed as an offer, but it may repeat certain statements that might be deemed to be forward-looking such statements. Airbus is not liable for the accuracy of the information contained in this newsletter and the information contained herein is subject to change without notice. Airbus reserves the right to modify or discontinue this newsletter at any time without notice.

Your details are stored in Airbus contacts database for the purpose of sending our newsletters, event invitations and other information which we think is relevant to you. If you would like further information about how we use the details you provide to us, please see our [privacy policy](http://airbus.com/privacy).

You have the right to access, rectify or request us to erase your details from our database, you also have the right to oppose a certain use of your personal information or to object to our sending you your data. You can do this by contacting us at dataprotection@airbus.com